

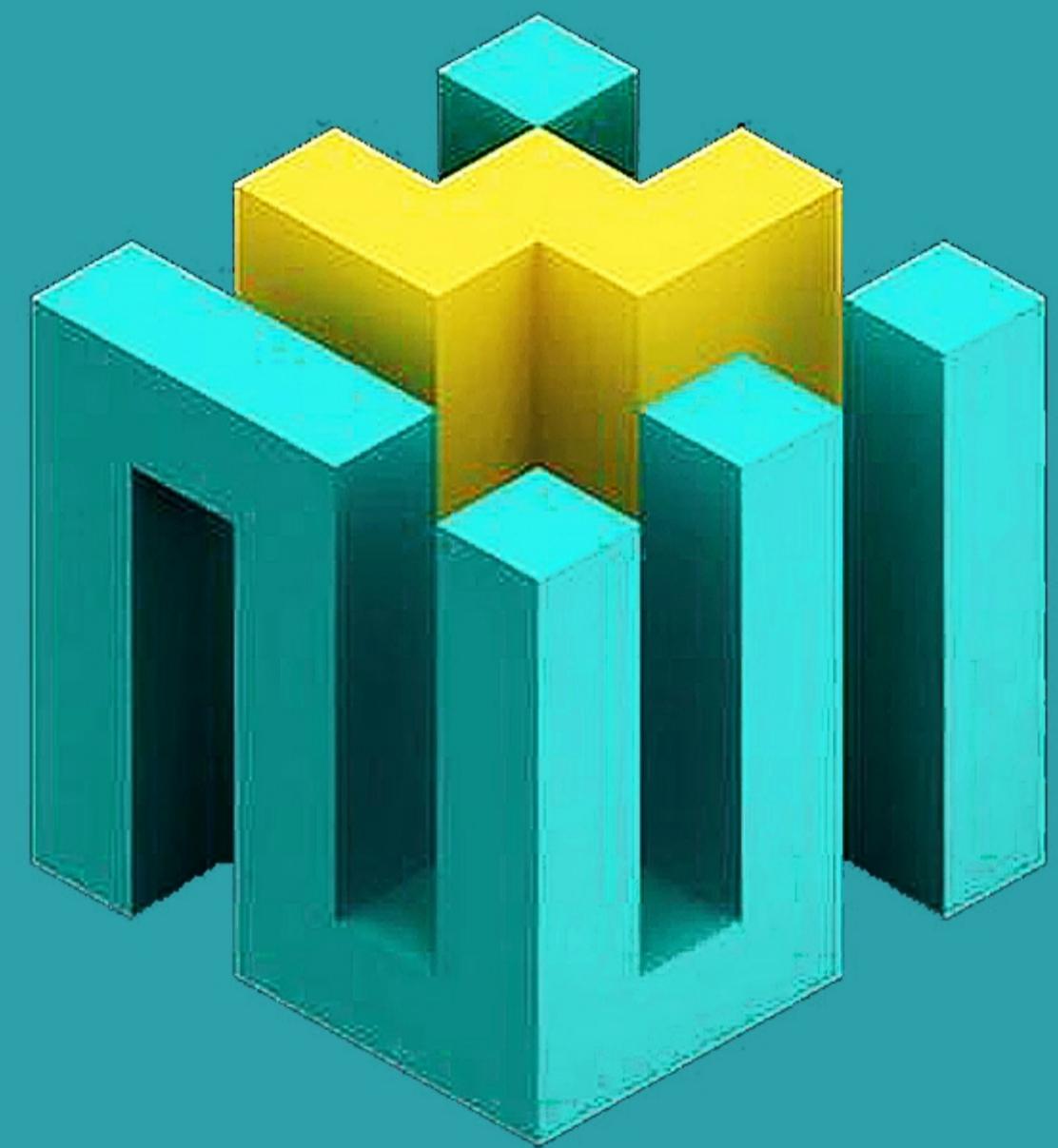


مدیریت مطالعات راهبردی، برنامه و بودجه



خلاصه عملکرد برنامه راهبردی اول دانشگاه کاشان

۱۳۹۳ - ۱۳۹۷



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

گزارش اجرای برنامه راهبردی اول دانشگاه کاشان (۱۳۹۷-۱۳۹۳)

یکی از مأموریت‌های اصلی مدیریت نظارت و ارزیابی دانشگاه، نظارت بر اجرای برنامه راهبردی، برنامه عملیاتی سالانه و بودجه دانشگاه است. در این راستا دانشگاه با تهیه گزارش‌های سالانه، بر اجرای طرح راهبردی، نظارت کرده است. ابعاد نظارتی بر حوزه برنامه راهبردی و برنامه عملیاتی و بودجه باید با یکدیگر ارتباط منسجم و هماهنگی داشته و در راستای یکدیگر باشد، لذا جمع‌بندی گزارش‌های سالانه برنامه راهبردی در قالب گزارش پیش‌روارایه شده است. نظارت در دانشگاه شامل سه بخش است:

نظارت راهبردی برای ارزیابی تحقق چشم‌انداز و اهداف کلان راهبردی

نظارت راهبردی، فعالیتی مستمر، منظم و هدفمند است که میزان تحقق چشم‌انداز و اهداف تدوین شده را با استفاده از معیارها و شاخص‌های مناسب ارزیابی نموده و نتایج حاصل از ارزیابی عملکرد معاونت و مدیریت‌ها را برای اصلاح و بهبود برنامه‌ها و سیاست‌ها بکار می‌گیرد. هرچند مدیریت‌ها، فعالیت‌های اجرایی را مطابق طرح راهبردی انجام و سیاست‌های خود را هم مطابق راهبردهای کلان تنظیم نموده و کارایی و اثربخشی و صرفه و صلاح اقتصادی دانشگاه را هم مراعات نموده‌اند، اما همه فعالیت‌های انجام شده باید پاسخ به یک موضوع راهبردی باشند که دانشگاه چشم‌انداز و اهداف کلان را به چه میزان محقق کرده است. مدیریت‌ها باید سهم خود را در میزان تحقق چشم‌انداز و اهداف کلان دانشگاه روشی نمایند و مشخص کنند با اقدامات و فعالیت‌های اجرایی به چه میزان، چشم‌انداز و اهداف کلان مقرر در برنامه راهبردی را محقق کرده‌اند.

اعمال نظارت بر اجرای سیاست‌های اجرایی

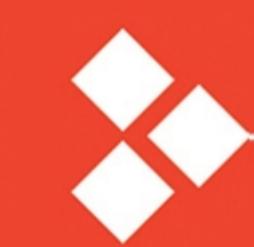
این نظارت بر مبنای گزارش‌های دوره‌ای، میزان اجرای سیاست‌های اجرایی برنامه راهبردی را مشخص می‌کند تا مدیران ارشد دانشگاه در مورد میزان دستیابی به اهداف تعیین شده در ابعاد اثربخشی، کارایی و رعایت صرفه و صلاح در انجام فعالیت‌های مقاعد شوند. بدین منظور اجرای سیاست‌ها و اقدامات اجرایی مدیریت‌ها مورد بررسی قرار گرفته و اثربخشی اجرای سیاست‌های اجرایی ارزیابی شده است.

ارزیابی شاخص‌های کلان

این نظارت شامل کلیه کنترل‌هایی است که در مورد میزان تحقق شاخص‌های کلان پیوست برنامه راهبردی صورت پذیرفته است، به این جهت که دانشگاه میزان تحقق شاخص‌های کارا در هر حوزه فعالیت با استانداردهای مطلوب مقایسه نماید.

امید است نتایج ارزیابی تحقق طرح راهبردی دانشگاه در تدوین اهداف راهبردی و سیاست‌های برنامه راهبردی دوم دانشگاه به صورت مطلوب مورد استفاده قرار گیرد. قبل ذکر است تازمانی که بین اهداف راهبردی و سیاست‌های مدیریت‌ها با نظام تخصیص منابع، ارتباط منطقی و شفافی برقرار نشود و مراحل نظارت مالی و نظارت راهبردی و اجرایی به صورت هماهنگ اعمال نشوند، نظارت راهبردی و ارزیابی میزان موفقیت برنامه راهبردی ممکن نخواهد بود.

دکتر عباس زراعت
رئیس دانشگاه کاشان



◆ چشم انداز (جایگاه دانشگاه در نظام رتبه بندی ملی و بین المللی) ◆

◆ ۵ ◆
هدف اول◆ ۷ ◆
هدف دوم◆ ۸ ◆
هدف سوم◆ ۹ ◆
هدف چهارم◆ ۱۰ ◆
هدف پنجم◆ ۱۳ ◆
هدف ششم◆ ۱۵ ◆
هدف هفتم◆ ۱۸ ◆
هدف هشتم◆ ۲۰ ◆
هدف نهم◆ ۲۲ ◆
هدف دهم◆ ۲۵ ◆
هدف یازدهم◆ ۲۸ ◆
هدف دوردهم

◆ ۲۹ ◆

◆ موسسه مطالعات پیشرفت سعیدی ◆

◆ ۳۰ ◆

◆ تحقق اهداف برنامه راهبردی اول ◆

◆ ۳۱ ◆

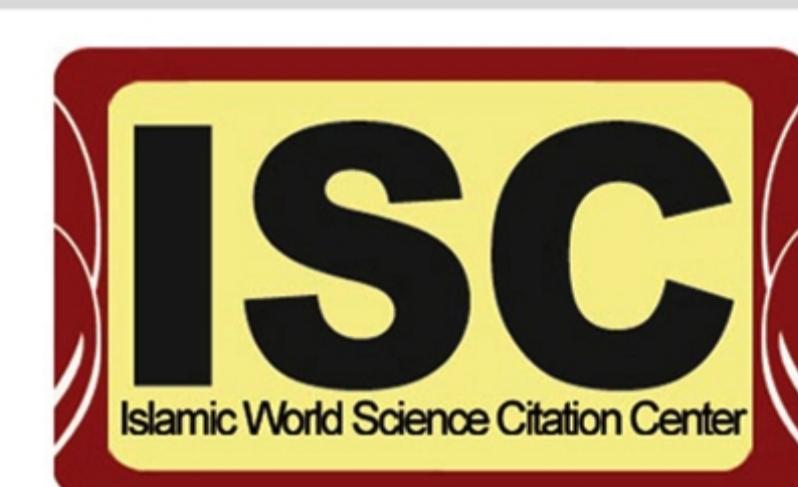
◆ آسیب شناسی تدوین و اجرای برنامه راهبردی اول ◆

◆ ۳۲ ◆

چشم انداز دانشگاه

جایگاه دانشگاه کاشان در نظامهای رتبه بندی ملی و بین المللی

Kashan University's Position in National and International in Universities World Ranking



دانشگاه کاشان در جدیدترین رتبه‌بندی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام (ISC)، در سال ۱۳۹۷-۱۳۹۸ با کسب رتبه هفتم در میان دانشگاه‌های جامع ایران، جایگاه خود را در میان ده دانشگاه برتر کشور حفظ کرده است.

در این نظام رتبه‌بندی، دانشگاه کاشان در شاخص‌های پژوهشی رتبه پنجم، در شاخص‌های آموزشی رتبه بیستم، در وجهه بین‌المللی رتبه سی و پنجم، در شاخص تسهیلات (امکانات) و در فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی رتبه بیستم را در بین دانشگاه‌های جامع ایران کسب کرده است.

دانشگاه کاشان از رتبه ۱۷ در سال ۱۳۹۲-۱۳۹۱ به رتبه ۷ در سال ۱۳۹۸-۱۳۹۷ ارتقا یافته است.



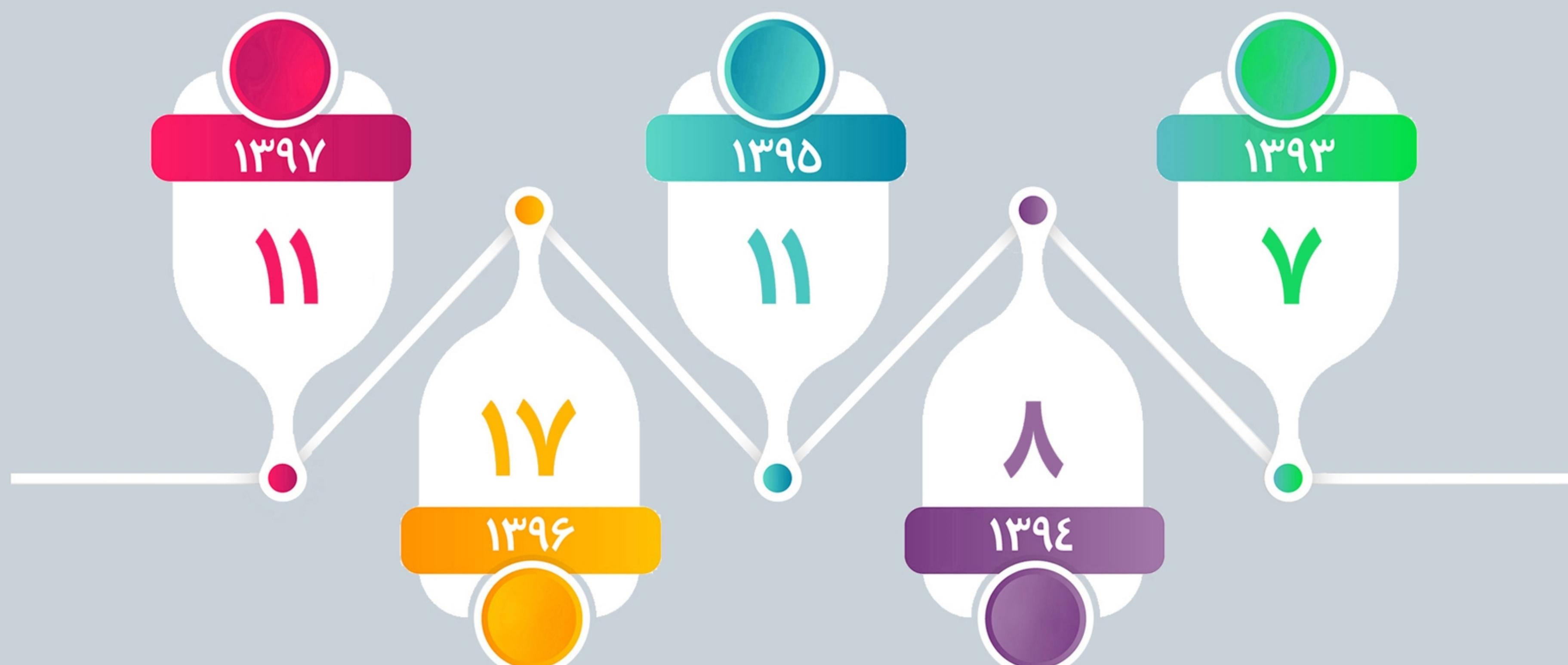
هدف اول

ارتقای نقش موثر دانشگاه در حفظ و ارتقای هویت اسلامی و ایرانی

فعالیت‌های فرهنگی



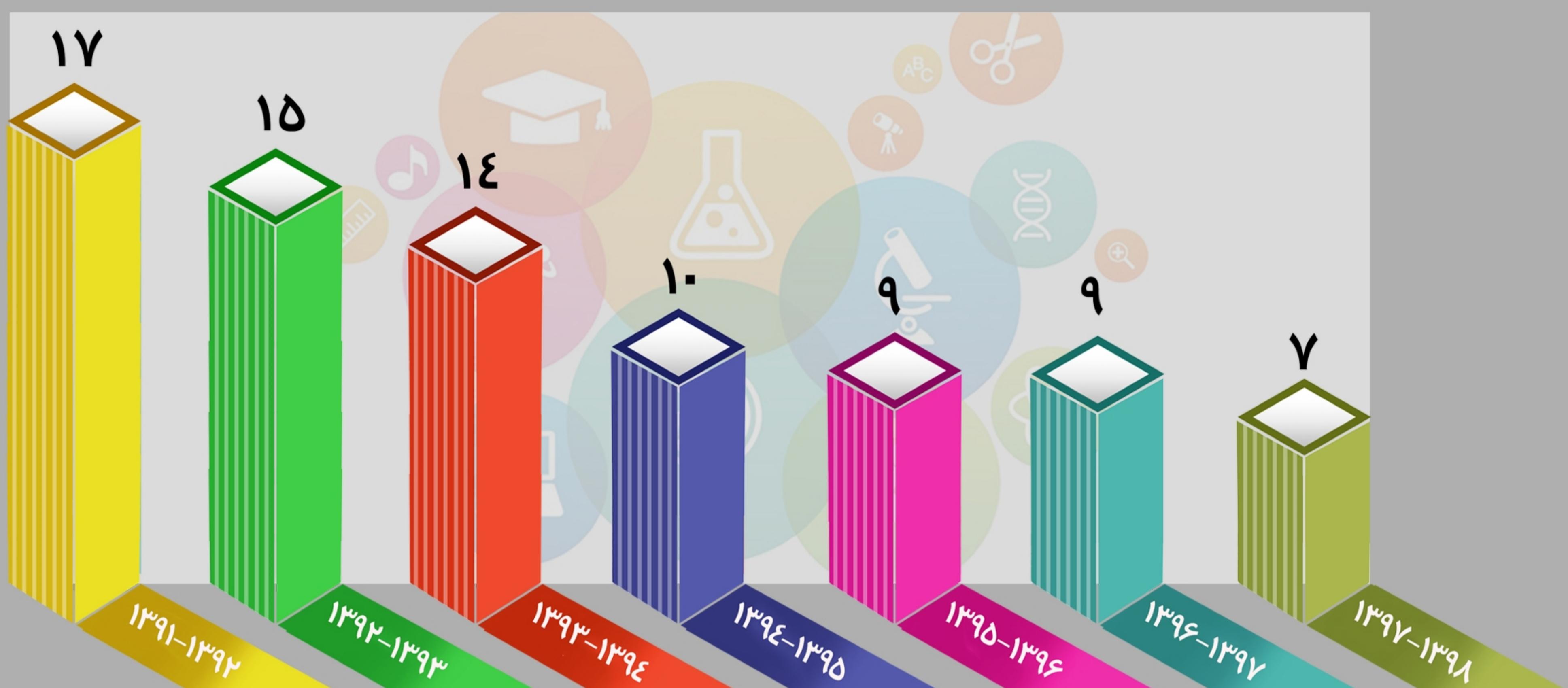
تعداد برنامه‌های فرهنگی، مراسم‌ها، نشست‌ها و جلسات فرهنگی برگزار شده در دانشگاه در راستای ارتباطات فرهنگی منطقه‌ای دانشگاه



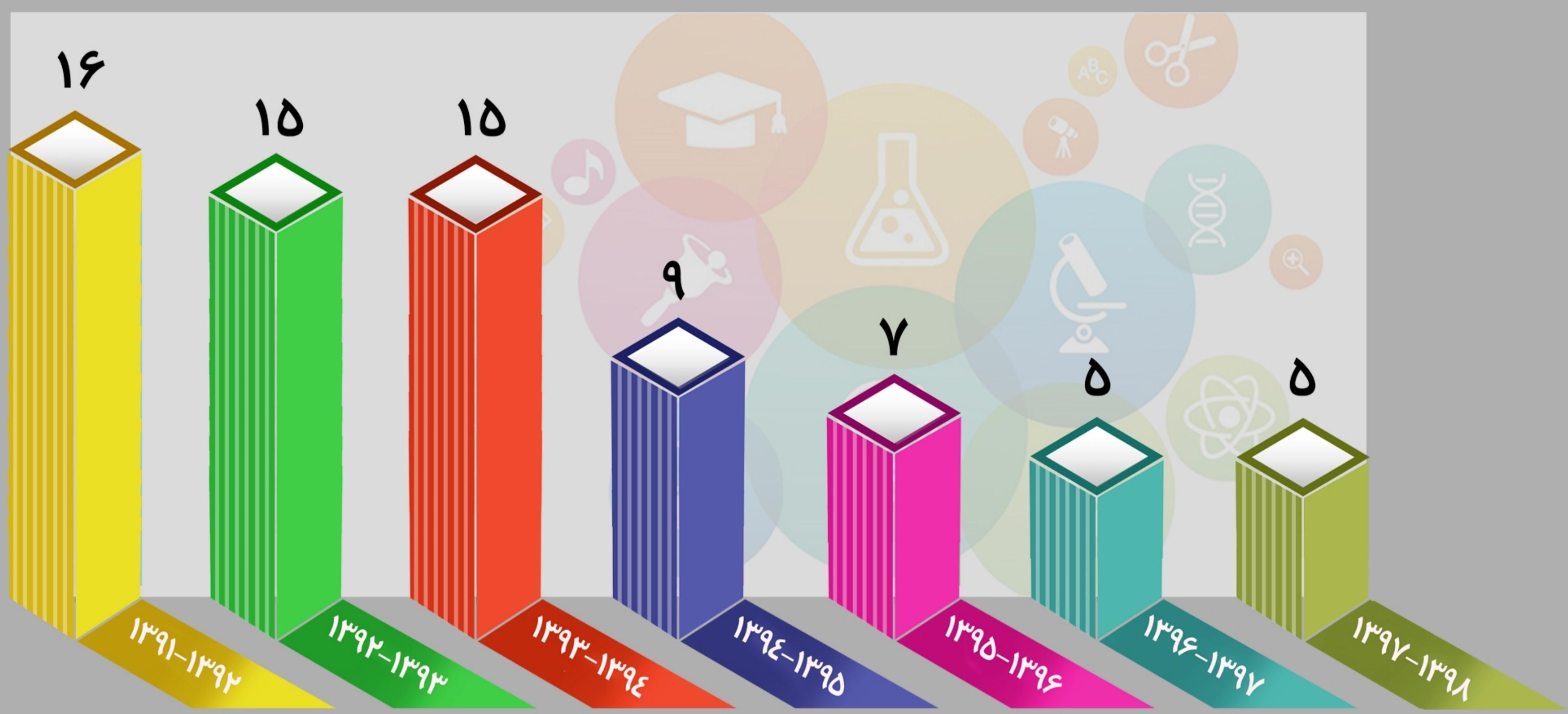
هدف دوم

ارتقای موقعیت دانشگاه کاشان به عنوان یکی از دانشگاه‌های برتر در نظام رتبه‌بندی‌های ملی و بین‌المللی

جایگاه دانشگاه کاشان در نظام رتبه‌بندی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام (ISC) (از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۷)



جایگاه پژوهشی دانشگاه کاشان در نظام رتبه‌بندی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام (ISC) (از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۷)

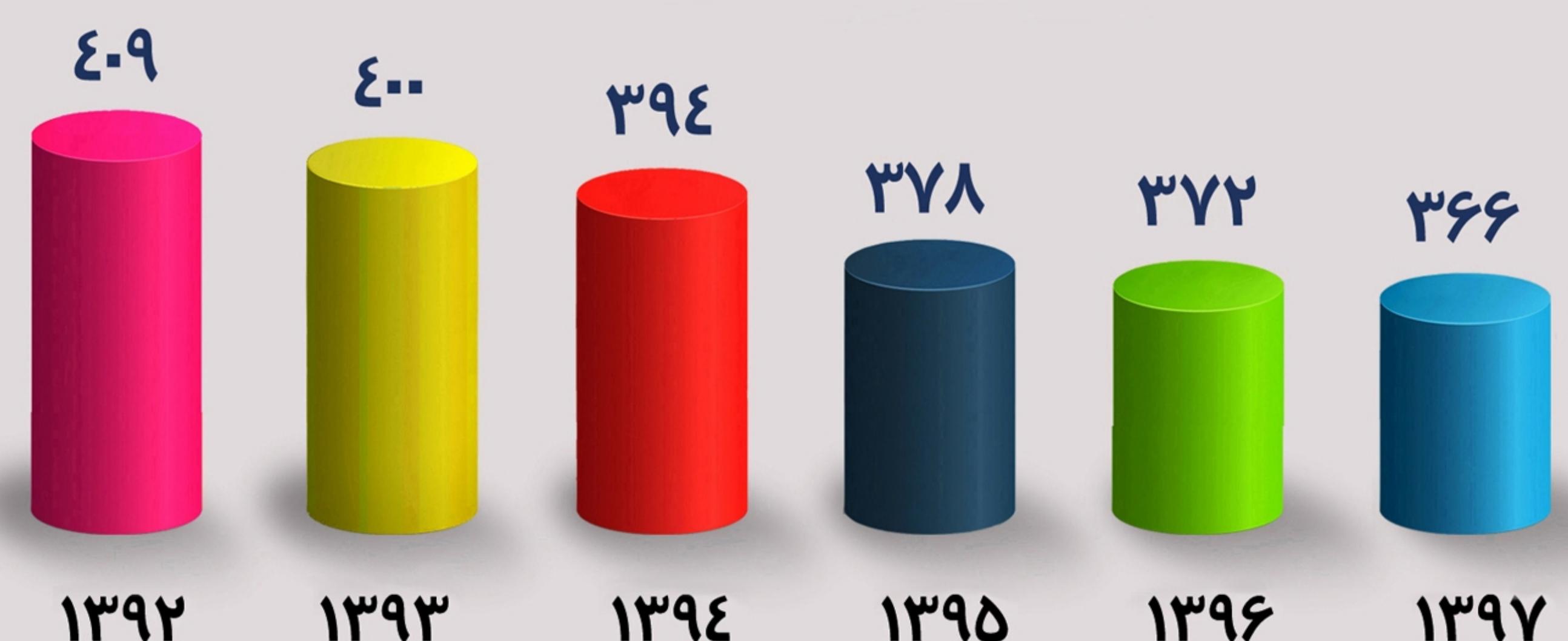




ارتقای کیفیت، اثربخشی، کارآیی، شفافیت، پاسخگویی و بهره‌وری فرایند ساماندهی نیروی انسانی از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۷



تعداد نیروی انسانی (کارمندان رسمی، پیمانی، قراردادی و خرید خدمت) از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۷



هدف چهارم



توسعه و تنوع ابزارهای مالی و ارتقای کارآیی منابع دانشگاه

ساماندهی مالی

تدوین نظام نامه و
کدینگ حسابداری
تعهدی

۲

ساماندهی و آشنایی
کارکنان مالی با نظام نامه
و کدینگ و نرم افزار
حسابداری تعهدی

۴

گزارش گیری و ارزیابی
سیستم حسابداری
تعهدی نظام نامه، کدینگ
ورفع اشکالات احتمالی

۶

استقرار سیستم
حسابداری تعهدی و
حذف نظام حسابداری
نقدی

۸

رفع اشکال و تکمیل
نظام حسابداری نقدی

۱

تأمین
نرم افزار
حسابداری تعهدی

۳

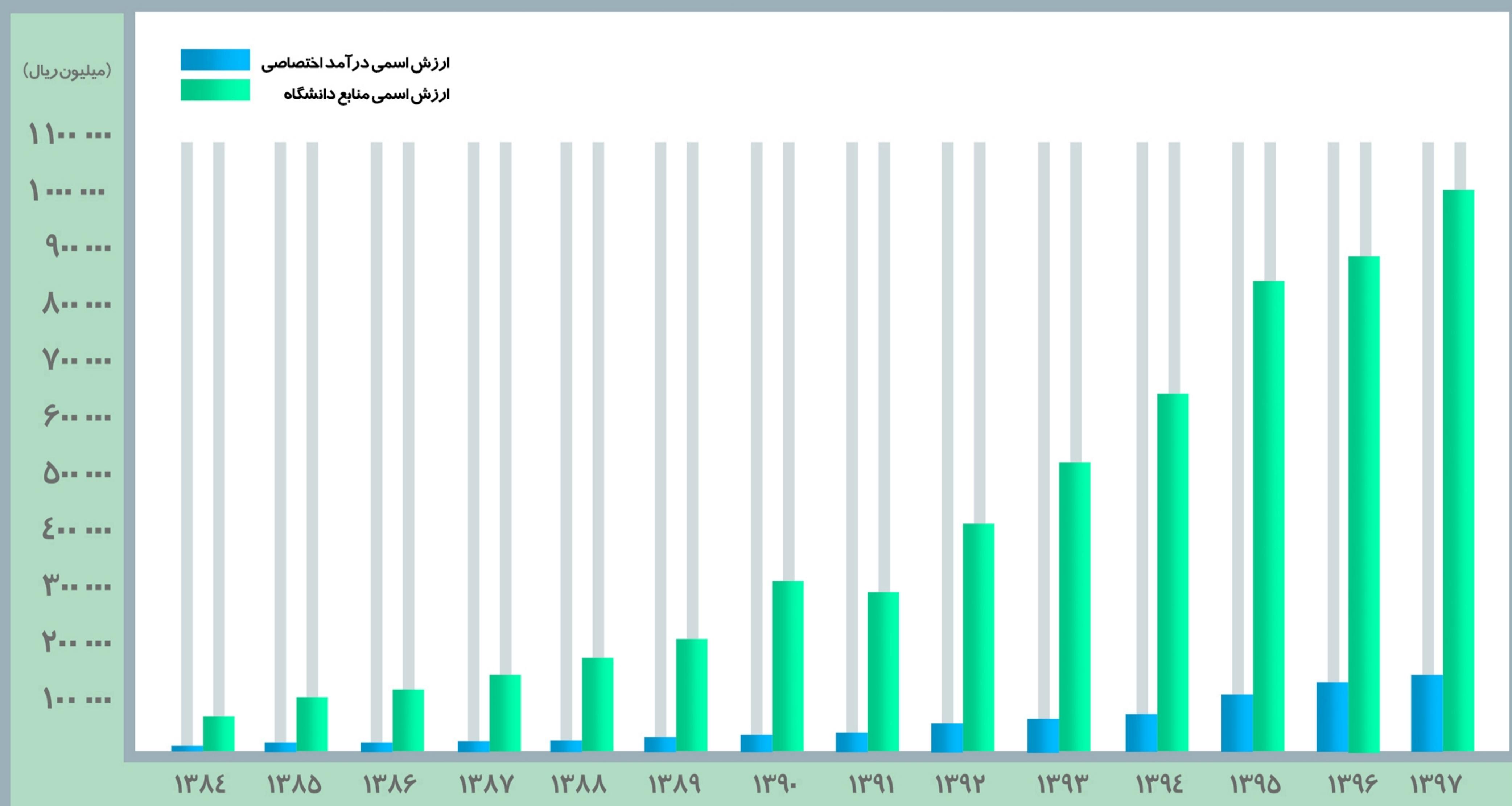
ورود و ثبت اطلاعات
مالی در سیستم
حسابداری تعهدی

۵

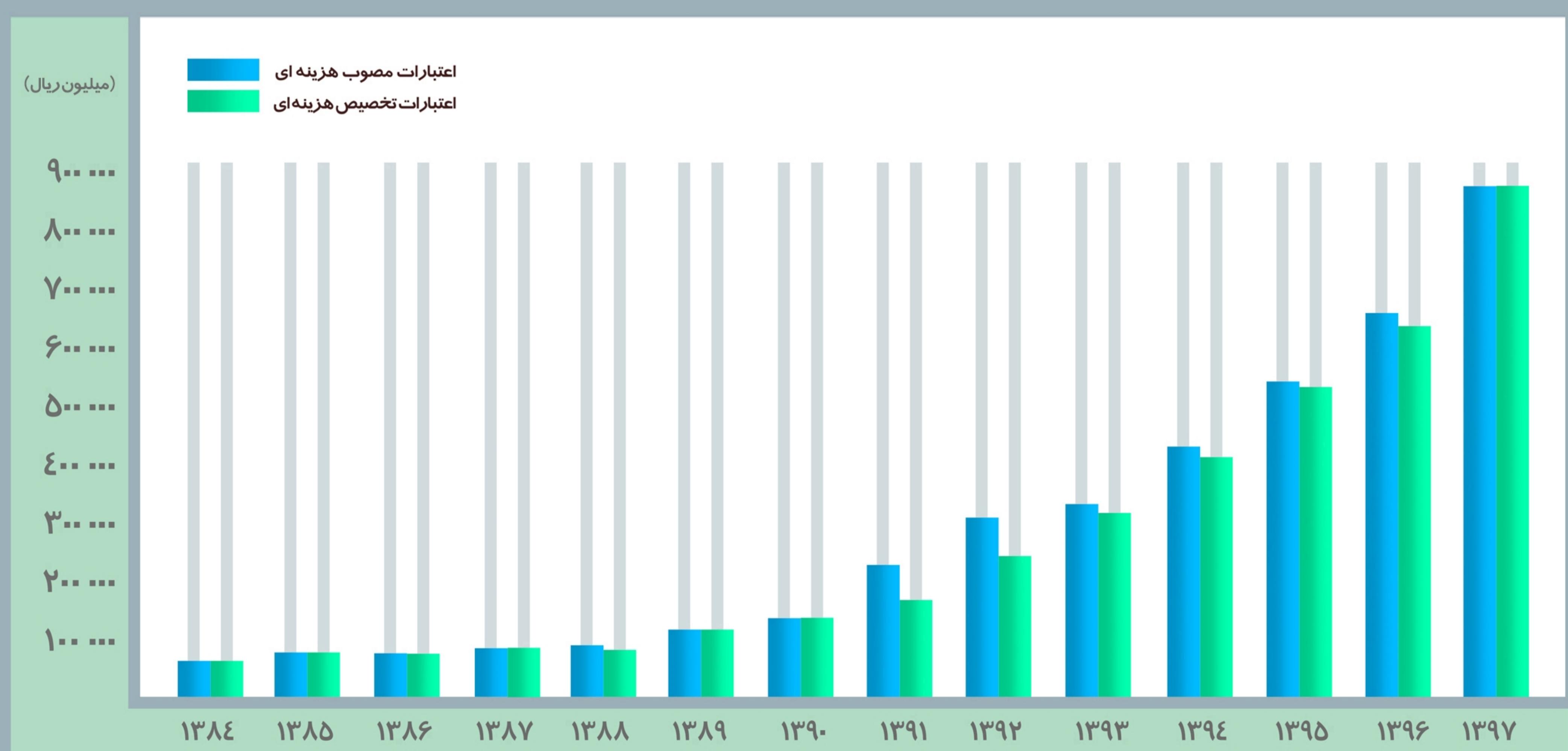
گزارش گیری و تهییه
صورت های مالی و
دریافت تأیید از
مراجع ذیصلاح

۷

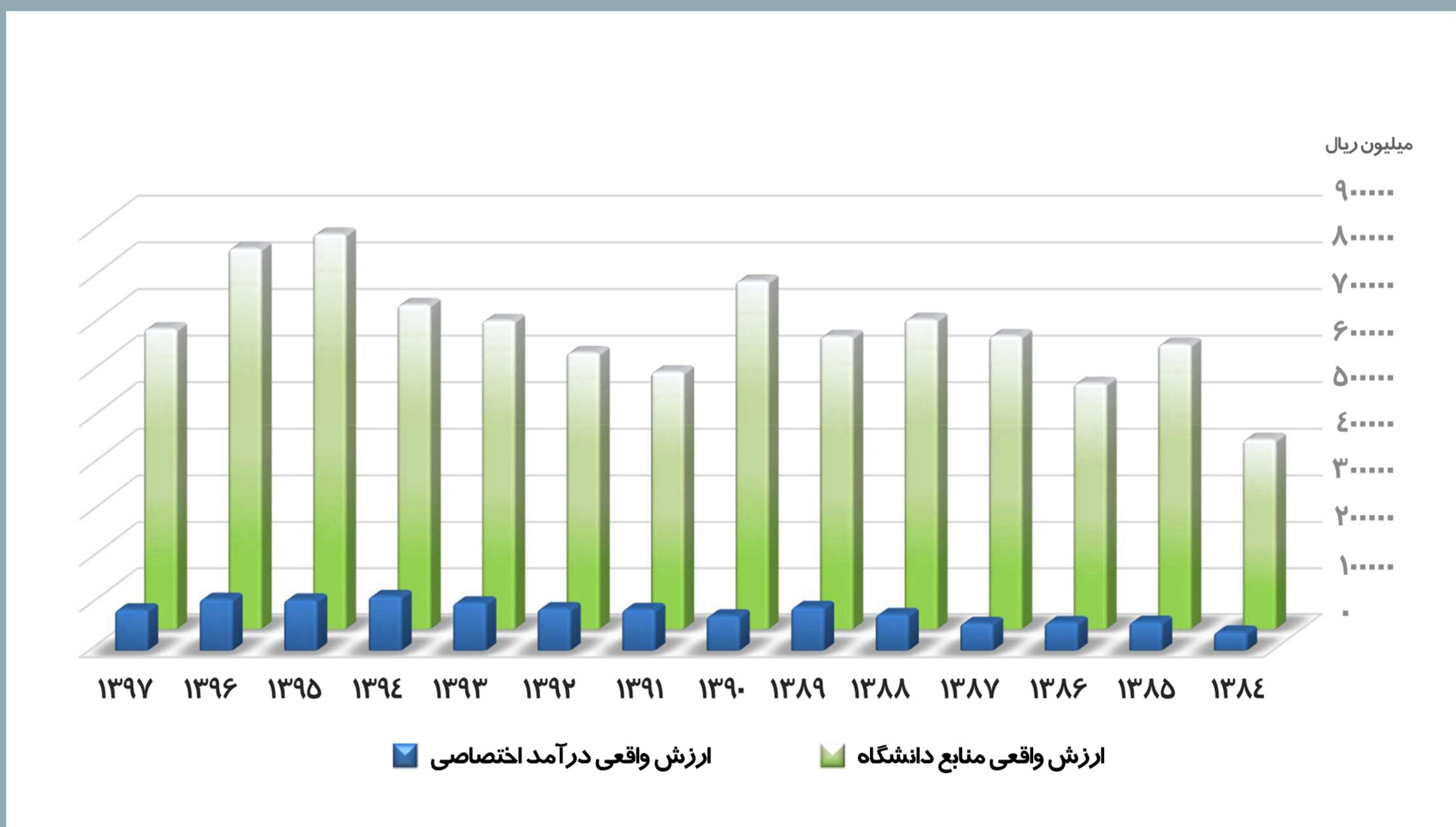




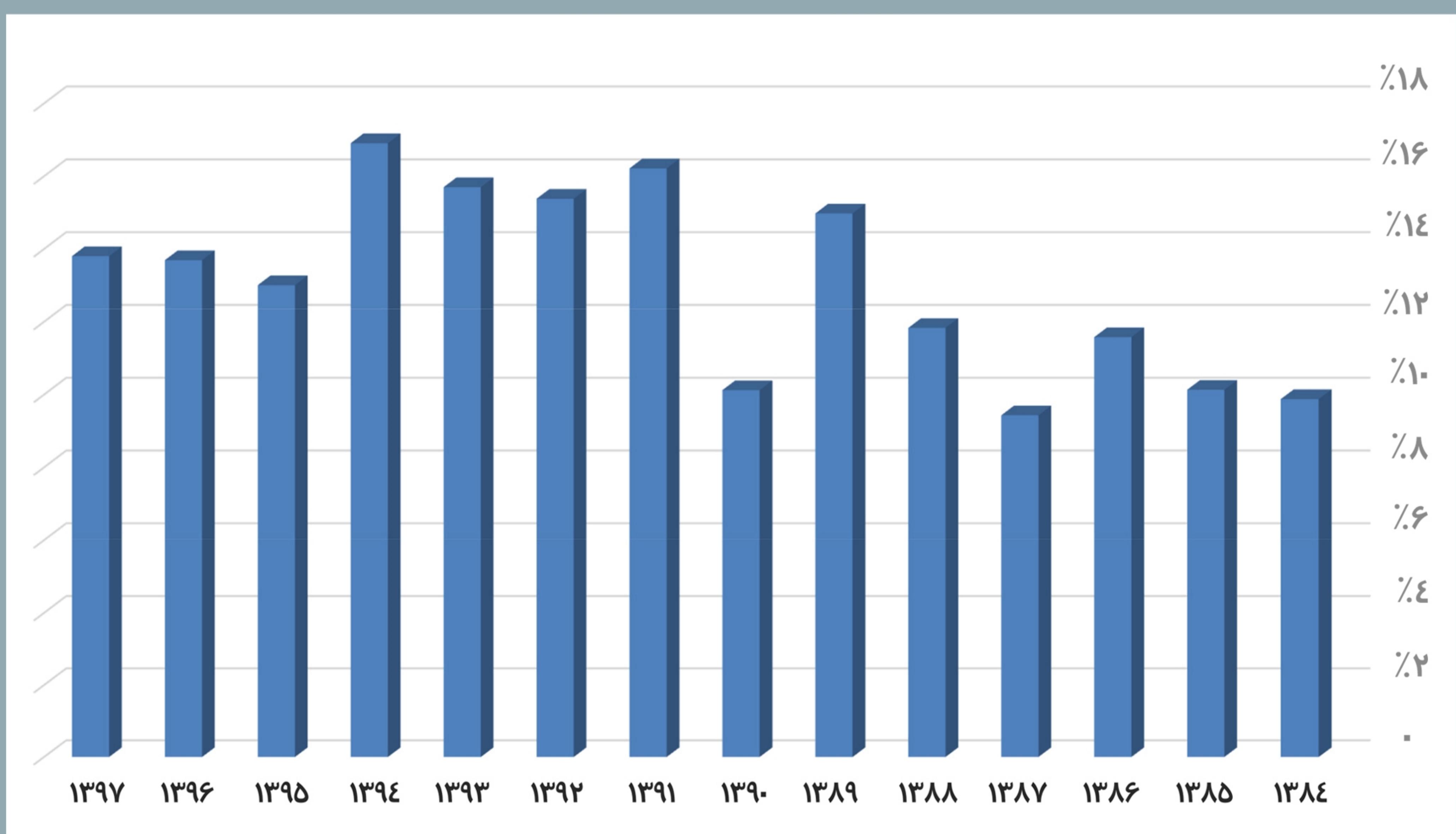
▲ ارزش اسمی منابع دانشگاه و ارزش اسمی درآمد اختصاصی از سال ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۷



▲ ارزش اسمی اعتبارات مصوب هزینه‌ای و تخصیص هزینه‌ای از سال ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۷



ارزش واقعی منابع دانشگاه و ارزش واقعی درآمد احتراسی از سال ۱۳۹۷ تا ۱۳۸۴

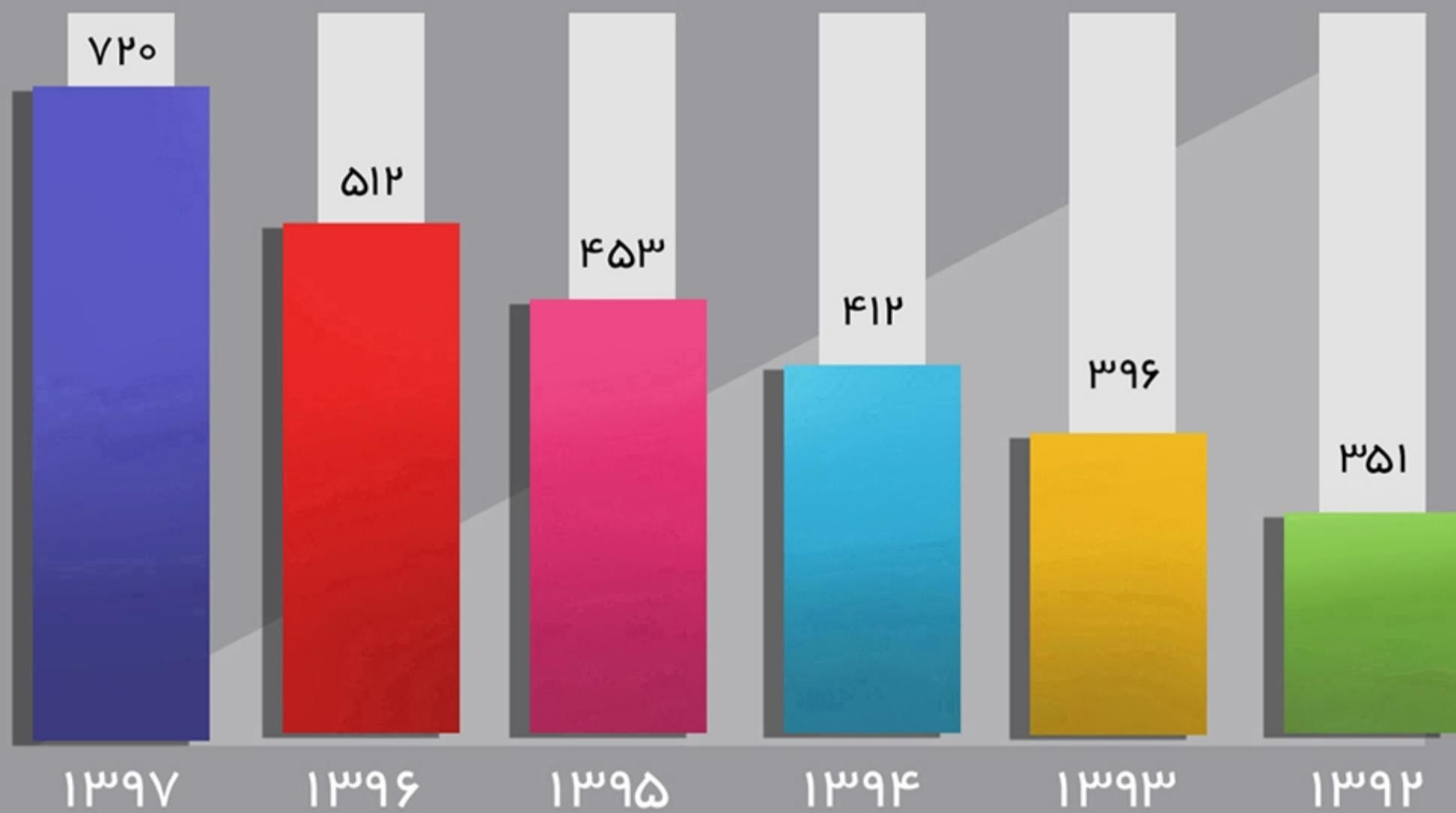


نسبت درآمد احتراسی به کل منابع دانشگاه از سال ۱۳۹۷ تا ۱۳۸۴

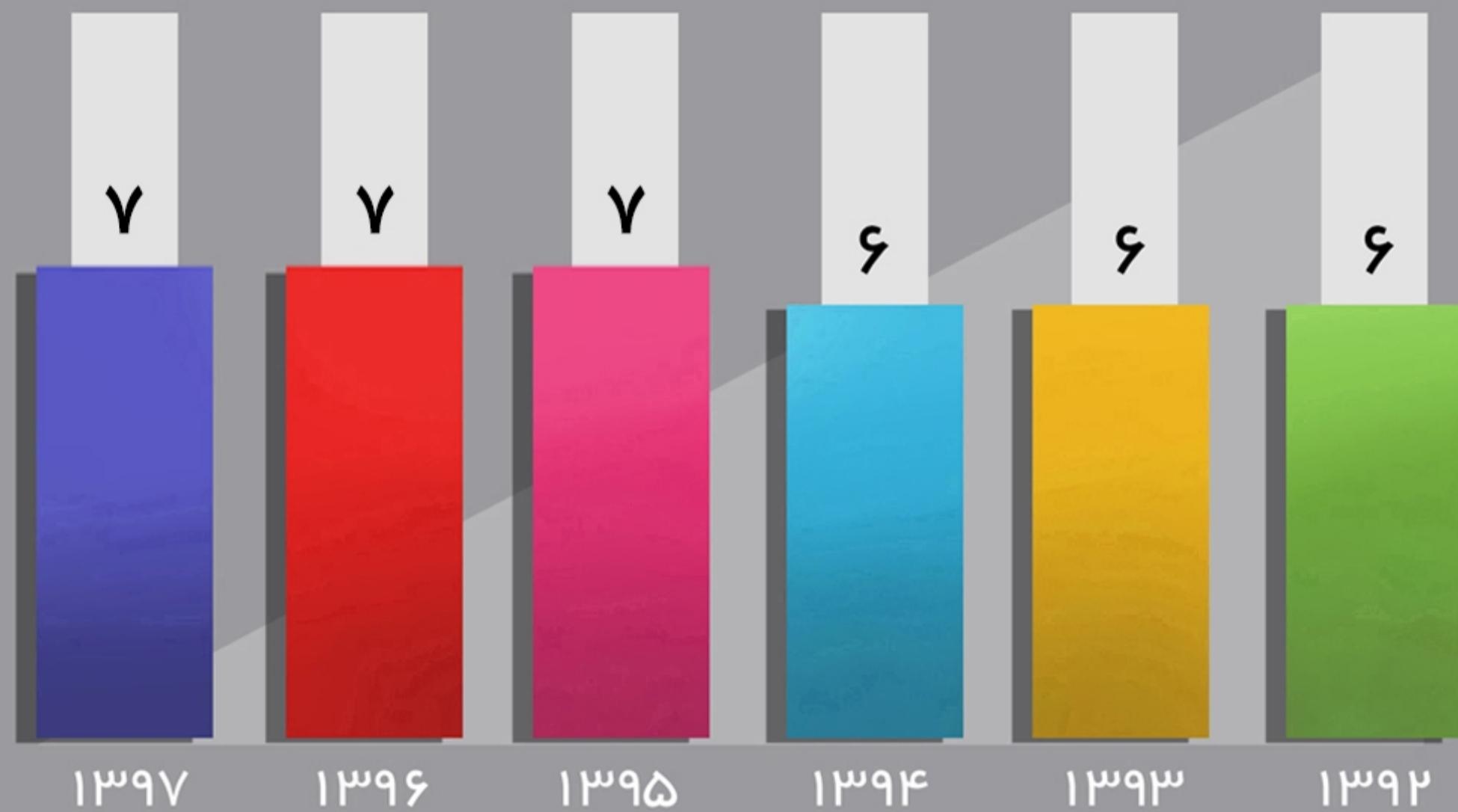
هدف پنجم

ارتقای سهم دانشگاه در تولید و نشر علم و توسعه مرازهای دانش در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی

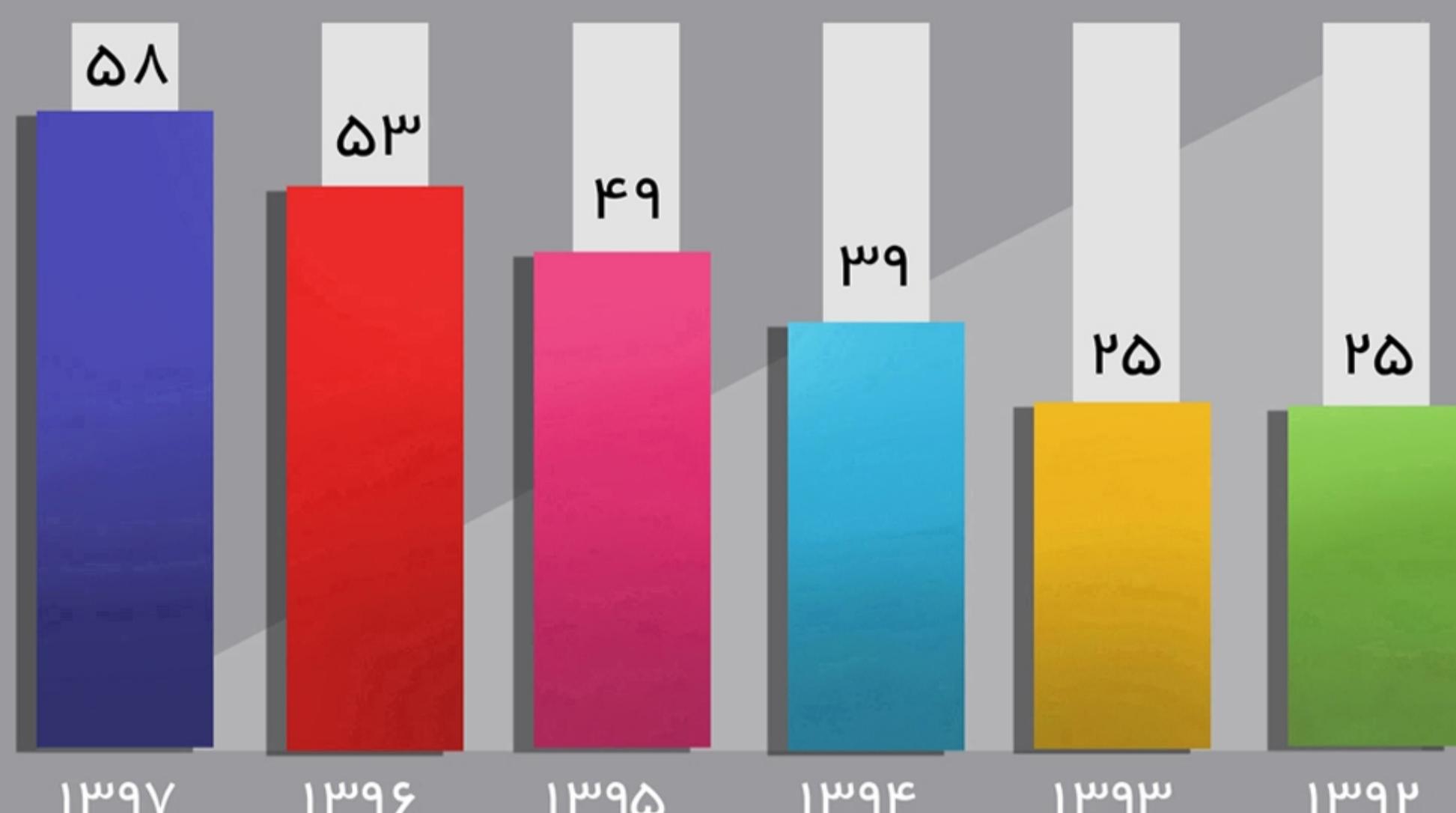
فعالیت‌های پژوهشی از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۷



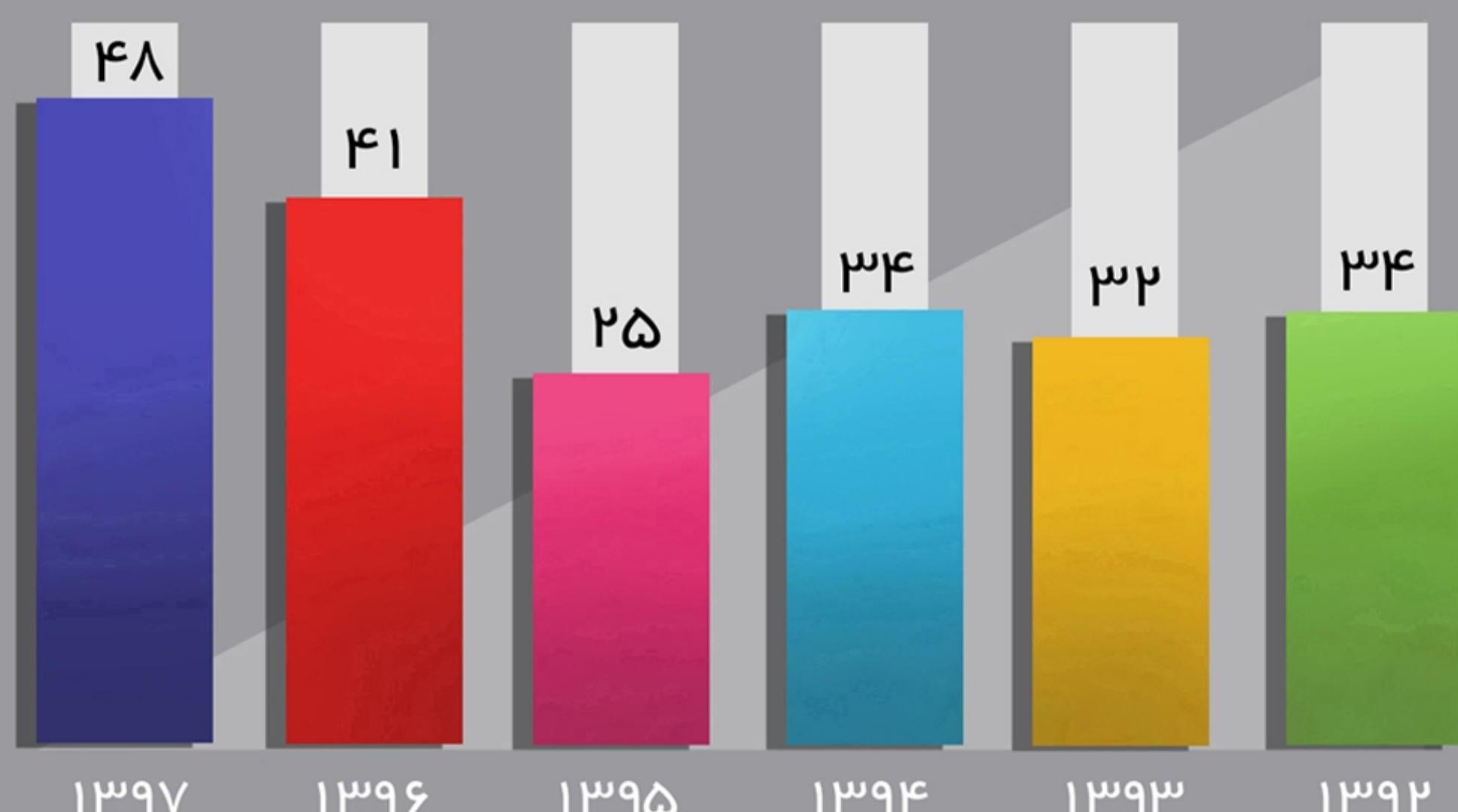
تعداد مقالات علمی معتبر با بیش از یک نویسنده



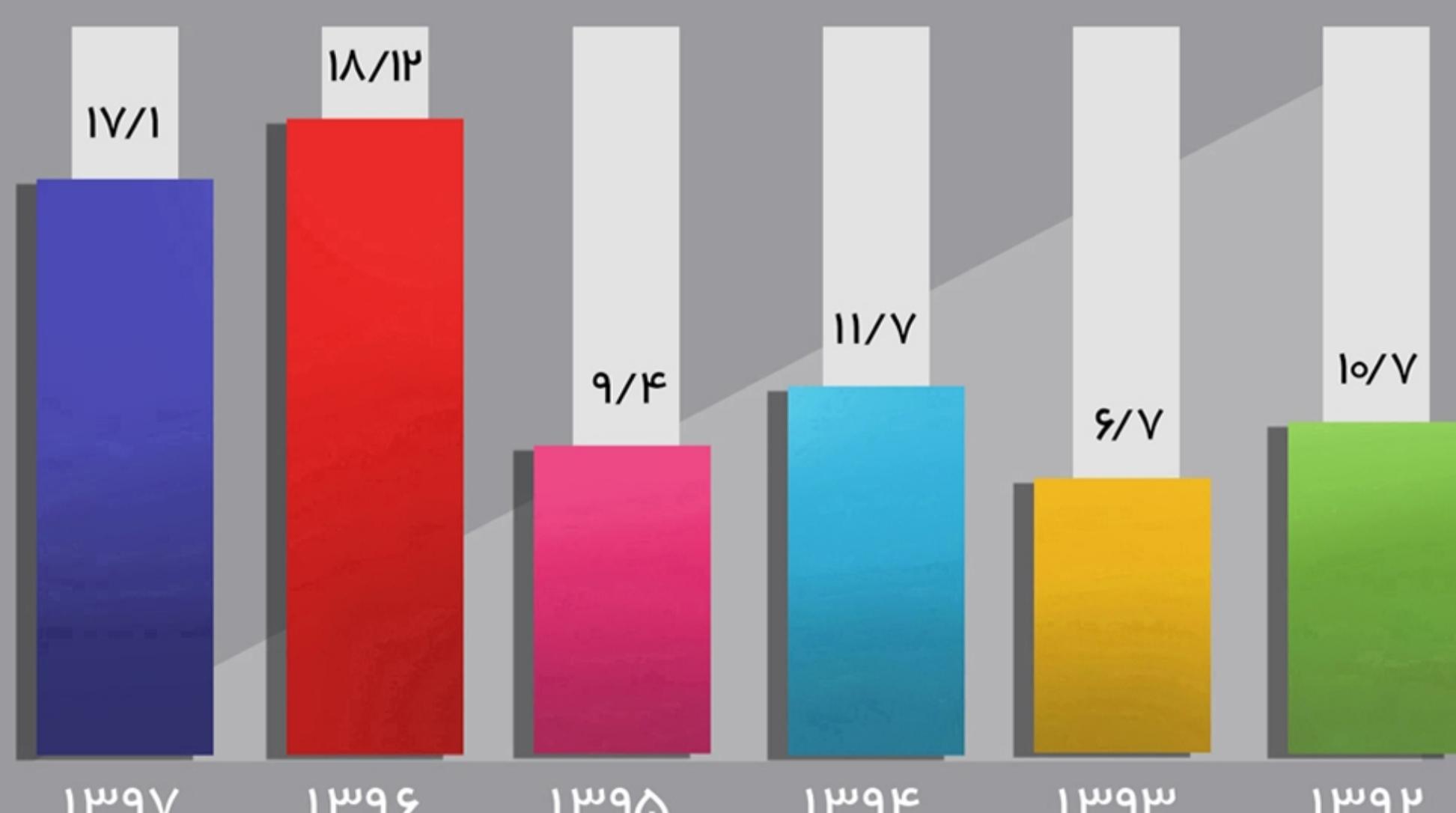
تعداد پژوهشکده‌ها و مراکز پژوهشی تقاضامحور



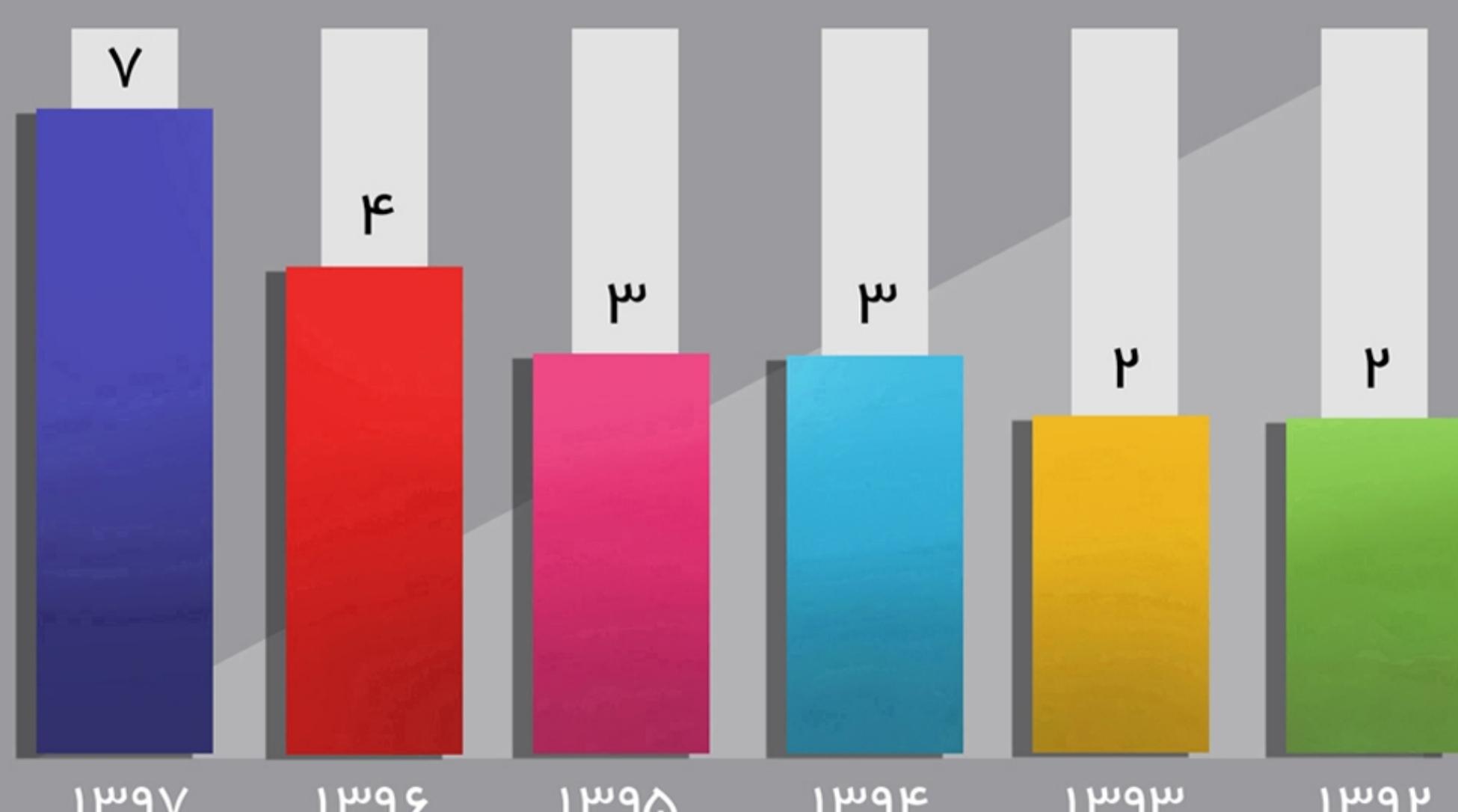
تعداد پژوهشکده‌های تقاضامحور با حمایت بخش خصوصی (سالانه)



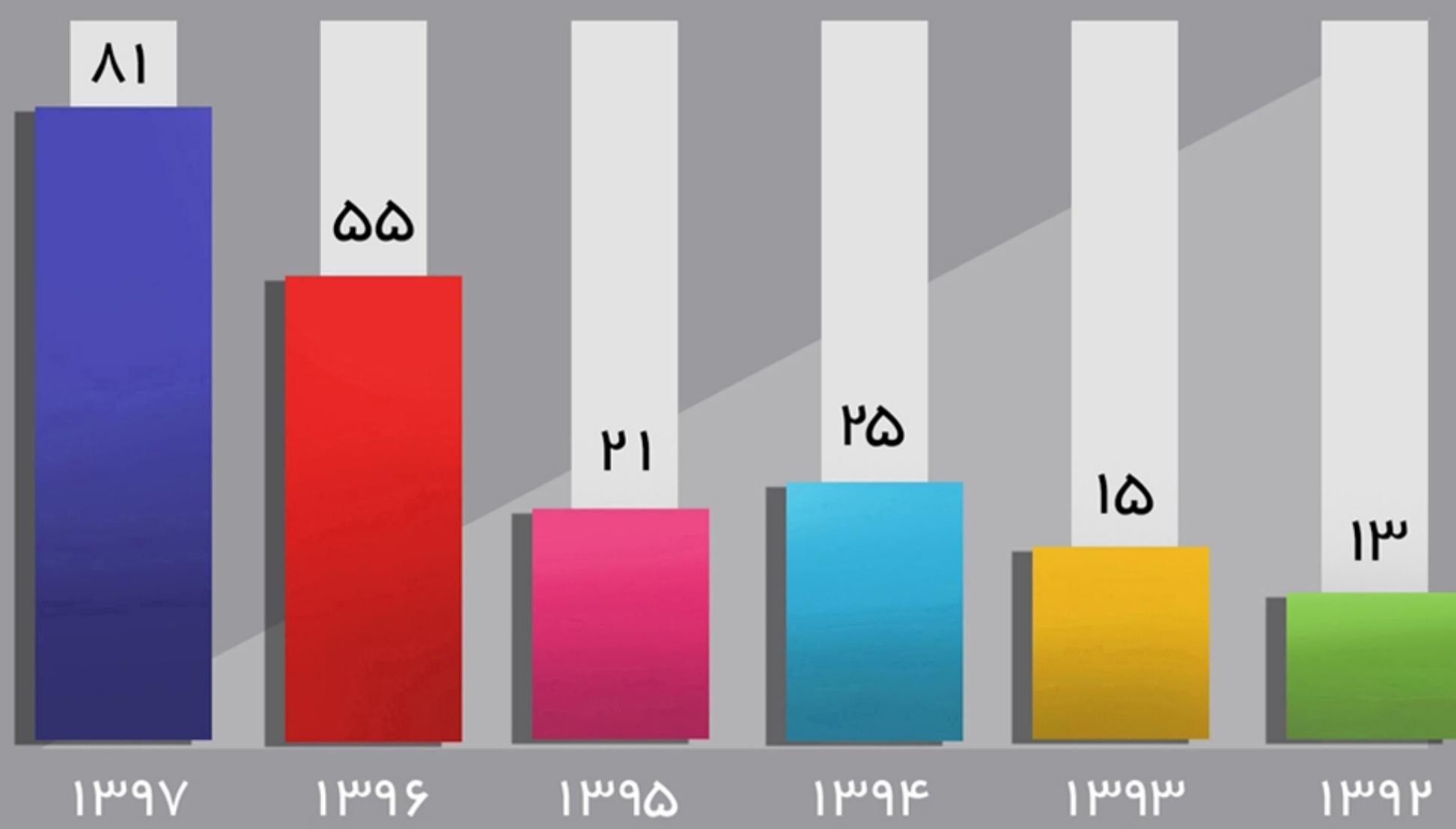
تعداد واحدهای مستقر در مراکز رشد



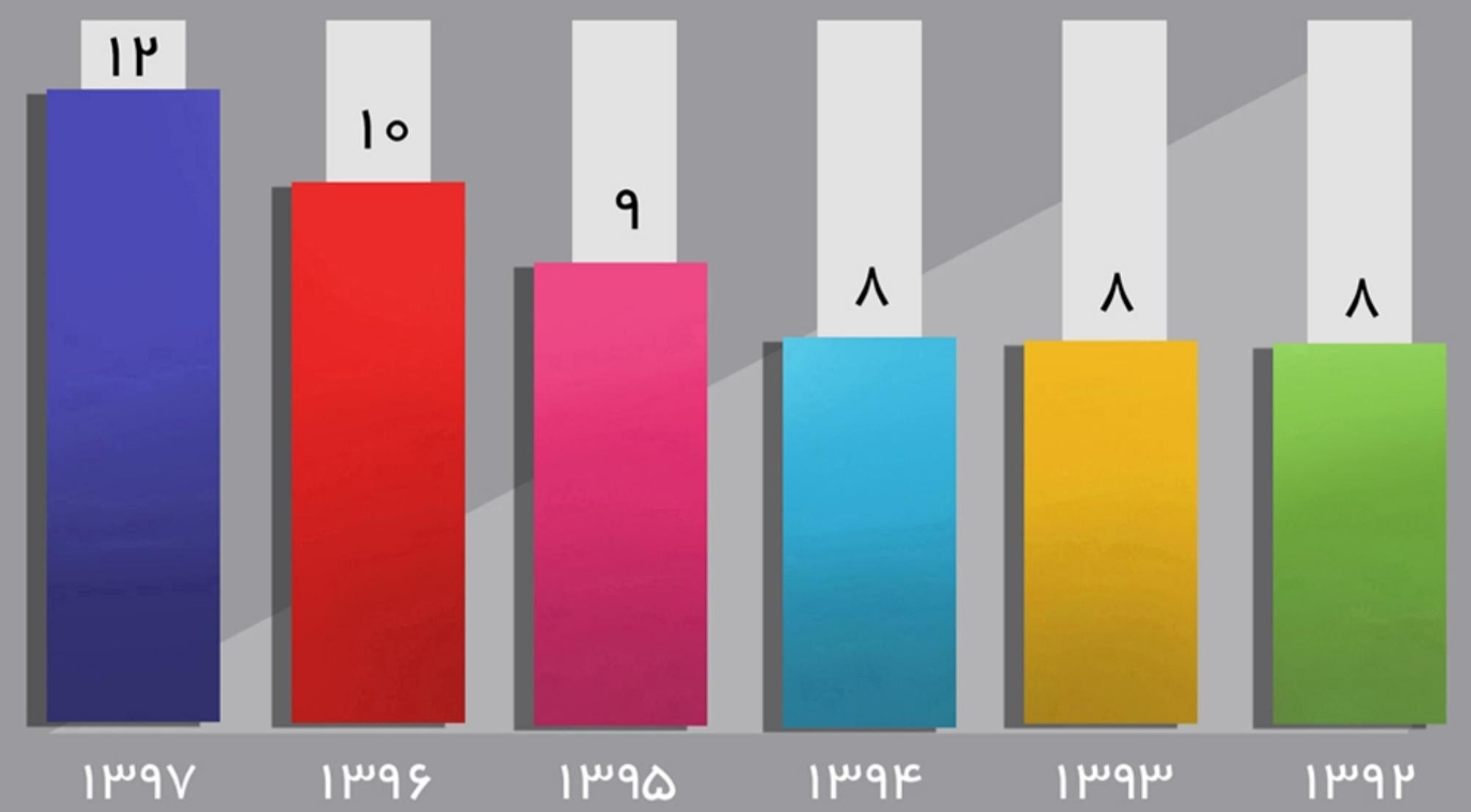
مبلغ سالانه قراردادهای مشاوره‌ای و پژوهشی با جامعه هدف



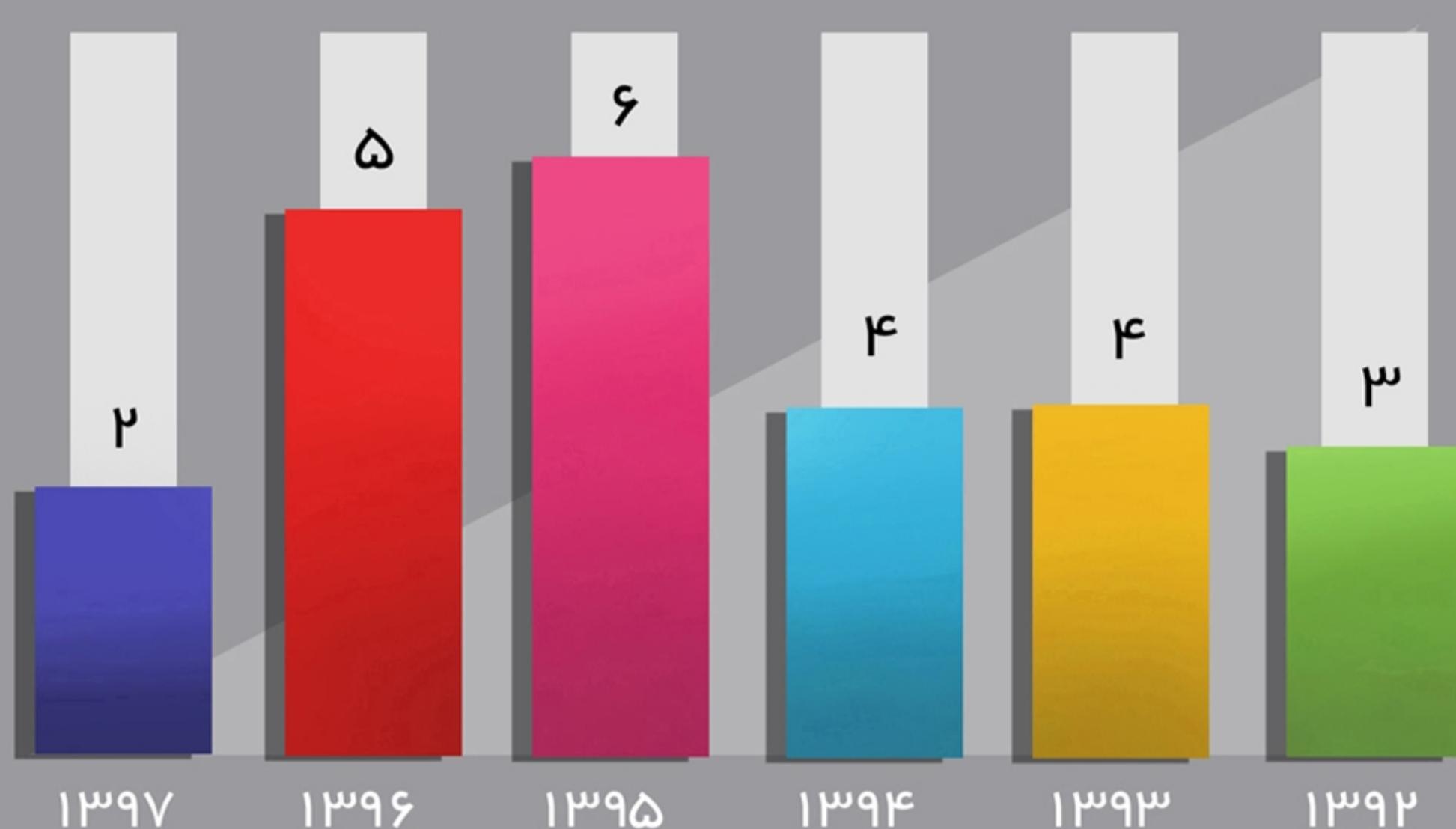
تعداد مؤسسات و شرکت‌های دانشبنیان مستقر در مراکز رشد و مرکز نوآوری و تجاری سازی



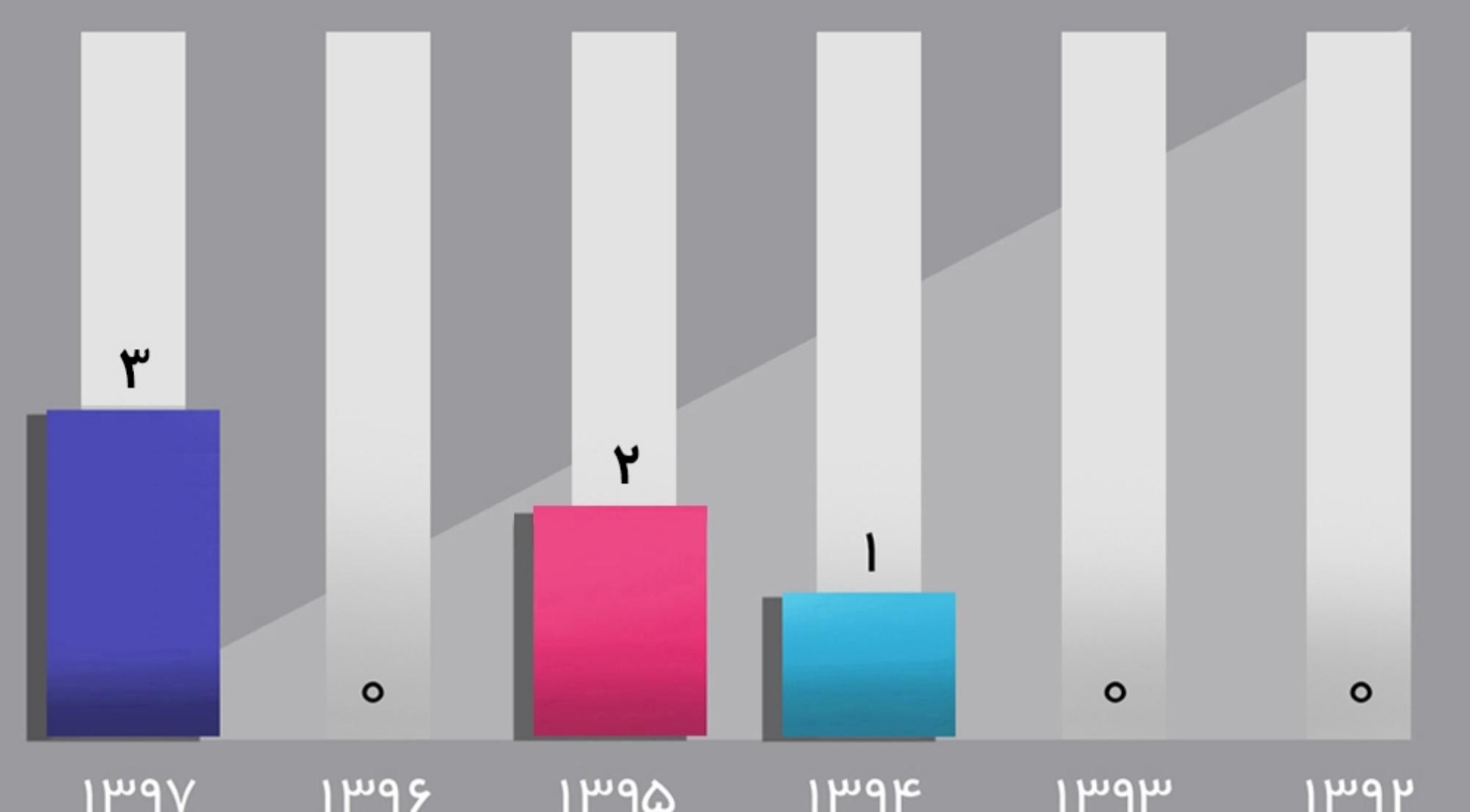
تعداد پژوهشگران با H ایندکس بالای ۱۰



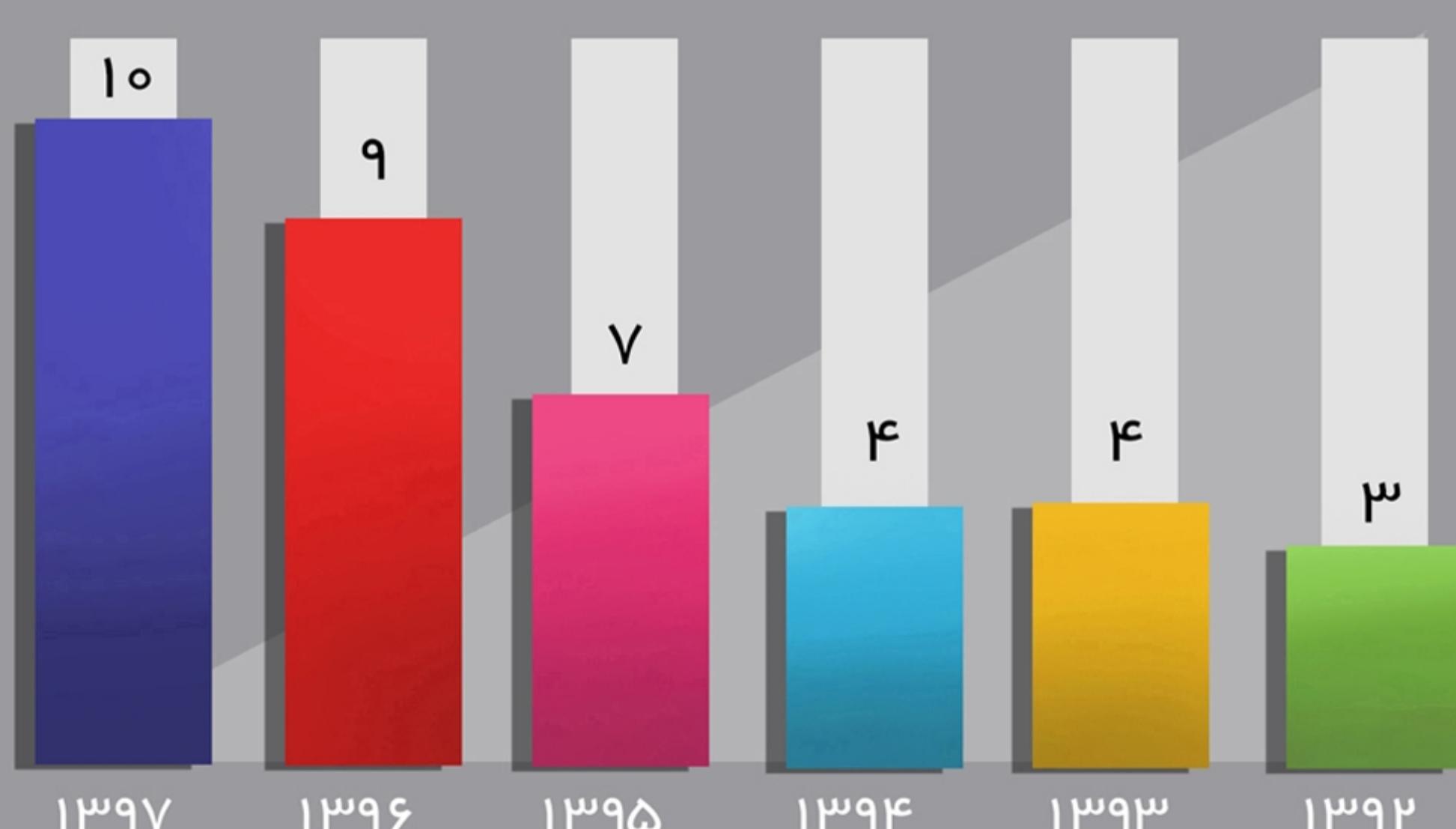
تعداد نشریات علمی پژوهشی



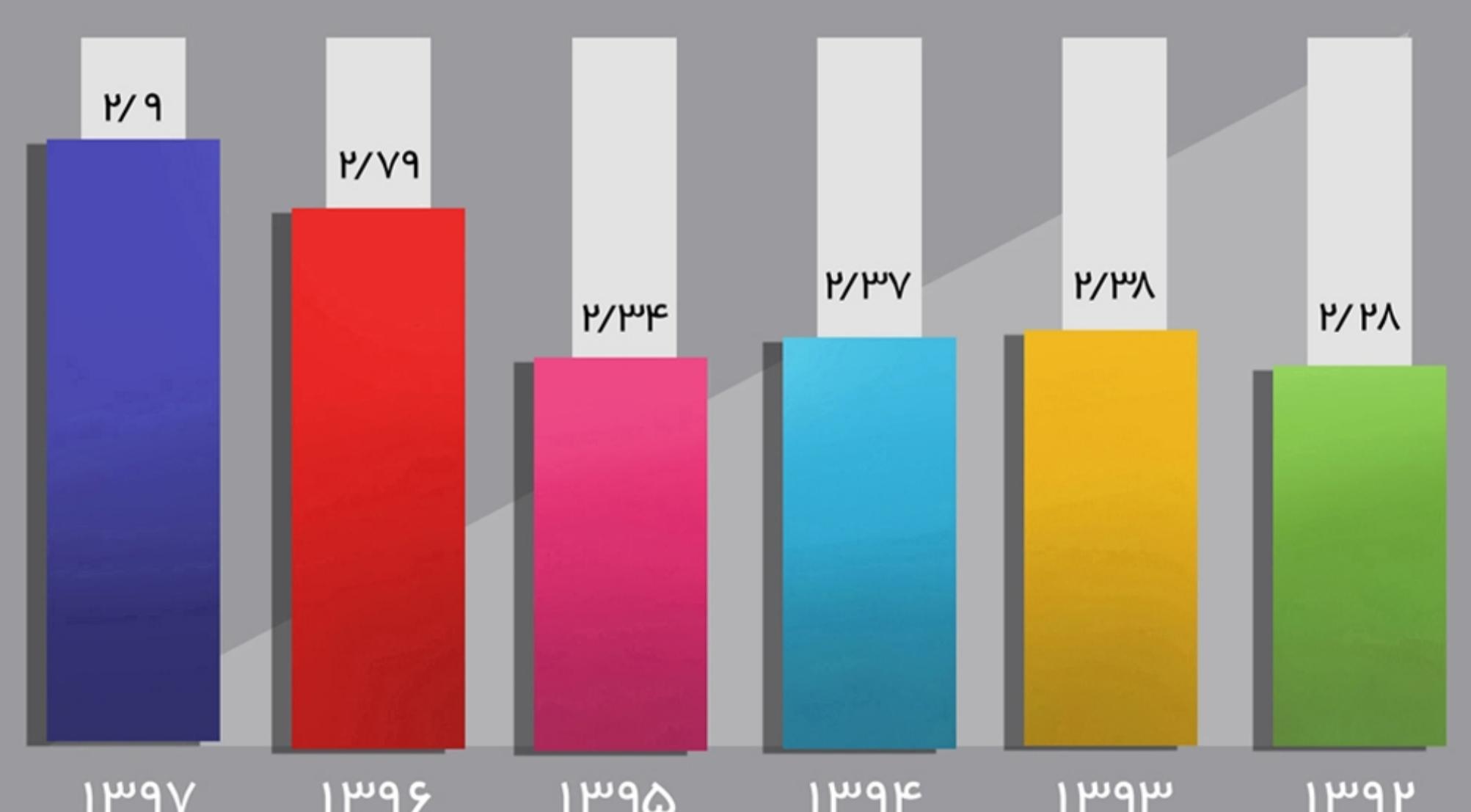
تالیف و چاپ کتاب به زبان انگلیسی در انتشارات معتبر



تعداد نشریات علمی بین‌المللی معتبر در هر سال



تعداد هیأت‌علمی پر استناد SCOPUS و ISI



تعداد مقالات چاپ شده در مجلات با نمایه معتبر به ازای هر عضو هیأت‌علمی

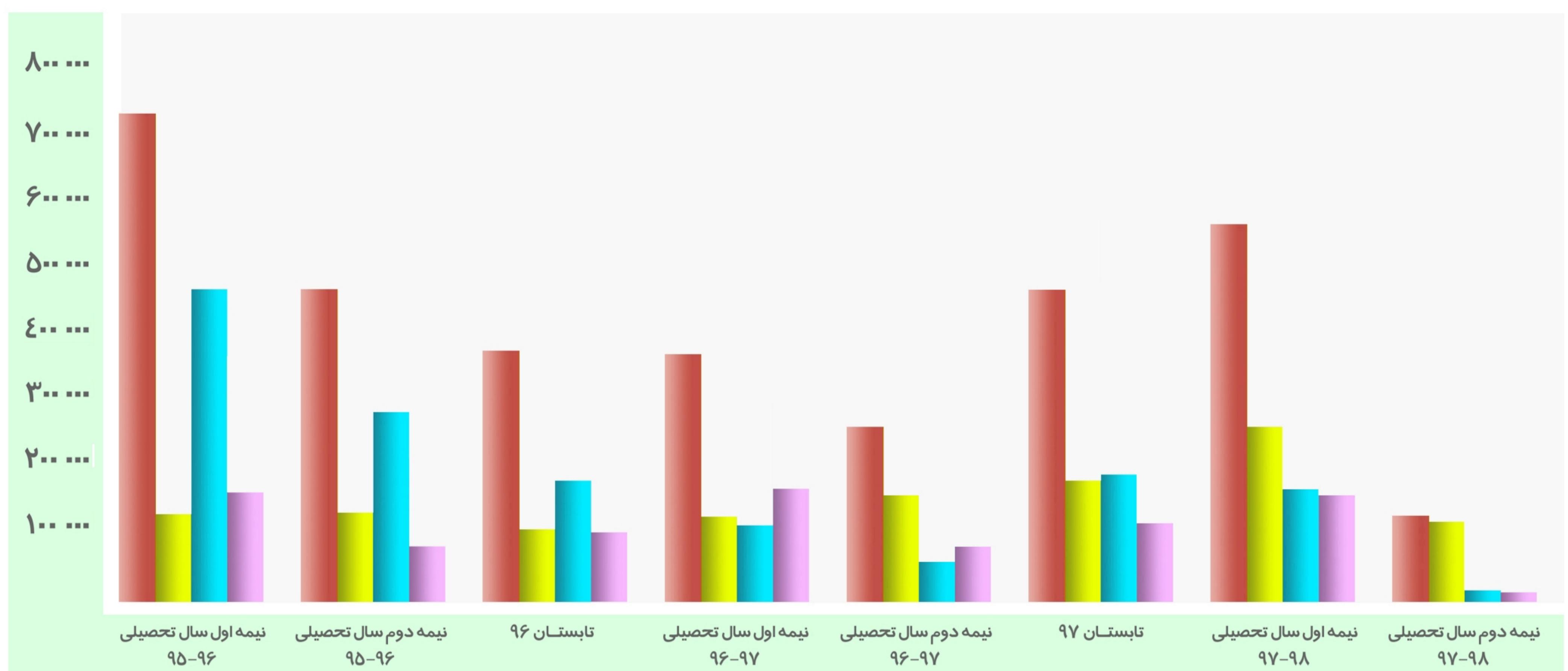
هدف ششم

ارتقای دانش، توانمندی و مهارت‌های لازم برای اشتغال دانش آموختگان

فعالیت‌های کارآفرینی



۱. برگزاری مسابقات ایده‌پردازی برای اولین بار شامل ایده‌کافی، ایده‌نما، ایده‌شو، طوفان فکری و ... (برگزاری مسابقات به دوشیوه کلی و پرديسی)
۲. برگزاری همایش کارآفرینی در گروه‌های آموزشی پذیرای کارآفرینی (دعوت از افراد برتر کارآفرین، مسابقه ایده‌پردازی در گروه‌ها مسابقات پوسترهای بین دانشجویان، برگزاری نمایشگاه دستاوردهای دانشجویان، همایش کارآفرینی در گروه بیوتکنولوژی، کارآفرینی در صنایع دستی - کارآفرینی در برق و ...)
۳. برگزاری جلسات با عنوان کارآفرینی، علم و اشتغال
۴. نشست‌های تحت عنوان «دورهمی کارآفرینی» با هدف راهاندازی کسب و کارهای کوچک
۵. اجرای برنامه‌های خلق فرصت‌های جدید اشتغال:
 - الف- همایش صنعت زالو
 - ب- برگزاری نمایشگاه گوهر سنگ‌های قیمتی و نیمه قیمتی (جم‌مارکت) و برگزاری دوره‌های آموزش نظری و عملی برای ایجاد اشتغال
۶. برگزاری مسابقات کتابخوانی (ای کاش و قتن ۲۰ ساله بودم می‌دانستم، اثر مرکب، بیندیشید و ثروتمند شوید، شکارچی ایده)
۷. سمینار آشنایی با روش‌های جذب سرمایه (فرشتگان سرمایه‌گذار)
۸. بازدید اعضای هیأت علمی از قابلیت‌های بومی منطقه و تعریف موضوع
۹. بازدید دانشجویان از توانمندی‌های صنعتی منطقه کاشان
۱۰. تشکیل بازارچه‌های کارآفرینی
۱۱. تشکیل بانک اطلاعات مرکز کارآفرینی
۱۲. نشریه الکترونیکی «ایده تا پدیده» و ارسال آن به تمام دانشگاه‌ها و مرکز پژوهشی
۱۳. برگزاری سمینارهای متنوع از قبیل دوره حرفه‌ای فروش، زبان بدن و ...
۱۴. خدمات مشاوره‌ای مستمر در زمینه طرح و مدل کسب و کار و ثبت اختراع
۱۵. برگزاری جلسات توجیهی در هرسال برای گروه‌های آموزشی که پذیرای کارآفرینی بوده‌اند.
۱۶. ارائه پیام‌های مستمر کارآفرینی برای ترویج کارآفرینی در طول هفته
۱۷. پیشنهاد و تشکیل «میز صنعت» برای اولین بار در کشور به منظور ارتباط هرچه بیشتر دانشگاه با صنعت
۱۸. تشکیل کارگروه «کارآفرینی روستایی» به منظور ایجاد نقش دانشگاه در توسعه منطقه
۱۹. ایجاد زیرساخت بانک ایده در سایت مرکز کارآفرینی
۲۰. حضور در خوابگاه‌های دانشجویی و طرح پرسش و پاسخ، سخنرانی و مشاوره
۲۱. همکاری با اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی (برگزاری استارت‌آپ، مسابقه اینیمیشن و برگزاری دوره‌ی آموزشی) و همکاری با فنی و حرفه‌ای برای استفاده از امکانات طرفین و برگزاری دوره‌ها
۲۲. همکاری با بنیاد نخبگان سعیدی برای برگزاری مسابقات خلاقیت (جابر بن حیان و خوارزمی جوان)
۲۳. ارائه طرح بازاریابی به بنیاد نخبگان سعیدی برای آموزش به معلمان و دانش آموزان و ایجاد تحول در نگاه آموزش و پرورش به موضوع خلاقیت
۲۴. راهاندازی کanal تلگرامی اطلاع‌رسانی با حدود ۳۰۰۰ عضو
۲۵. کمک به شکل گیری ایده‌های خلاقانه و هدایت آنها به مرکز رشد از طریق برگزاری مسابقات ایده‌پردازی و مشاوره‌های فناوری که باعث کامل شدن مرکز رشد از واحدهای فناور شده است
۲۶. فعالیت‌رساندن قابلیت‌های کارآفرینی دانشگاه از طریق تقویت مبدل‌های فناوری از قبیل مرکز رشد، مرکز نوآوری و تجاری سازی، پارک علم و فناوری، پژوهشکده دانشجویی و ایجاد ارتباط عمیق تر با صنعت و جامعه



تعداد افراد شرکت کننده در دوره آموزشی آشنایی با نرم افزارها
تعداد افراد شرکت کننده در دوره آموزشی مهارت های عمومی

تعداد افراد شرکت کننده در آموزش مهارت های کارآفرینی
تعداد افراد شرکت کننده در فعالیت های آموزشی گروه کارآفرینی



مرکز نوآوری و تجارتی سازی

| سال | تعداد تیم تعهدشده (برنامه ریزی شده) | تیم‌ها/هسته‌های فناور مستقر (در حال جذب) | تیم‌ها/هسته‌های فناور مستقر (غیر دانش بنیان) | بنیان مستقر | | تیم‌ها/هسته‌های فناور تبدیل شده به شرکت یا خارج شده از مرکز | | سایر شرکت‌های مستقر (غیر دانش بنیان) | | میزان تسپیلات مالی اعطایی به تیم‌ها/شرکتها (از منابع داخلی مرکز) (ریال) | |
|---------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| | | | | تعداد تیم | تعداد نیرو | تعداد تیم | تعداد نیرو | تعداد تیم | تعداد نیرو | تعداد تیم | تعداد نیرو |
| ۱۳۹۷ | ۱۶ | - | - | ۱۰ | ۱۸ | ۱ | ۵ | ۲ | ۱۲ | ۳ | ۷ |
| ۱۳۹۸ | ۳۶ | ۶ | ۱۸ | ۱۲ | ۴۵ | ۶ | ۲۹ | ۲ | ۸ | ۱۰ | ۲۵ |
| مجموع تعداد تیم و شرکت ها | | | | | | ۳۵ | ۳۵ | ۱۷ | ۱۷ | ۳۵ | ۷ |
| میزان اشتغال | | | | | | ۱۶۷ | ۱۶۷ | ۱۶۷ | ۱۶۷ | ۱۶۷ | ۱۶۷ |

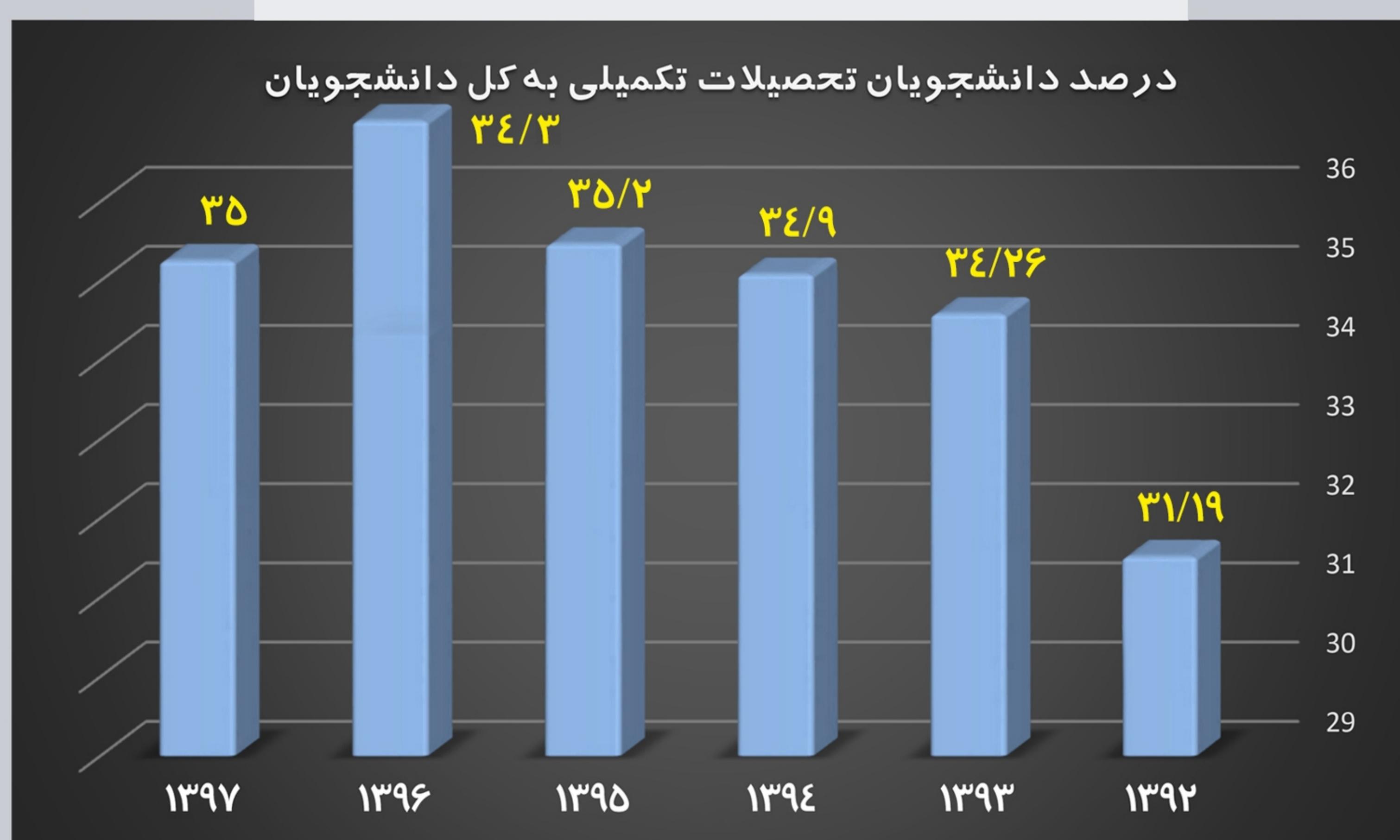
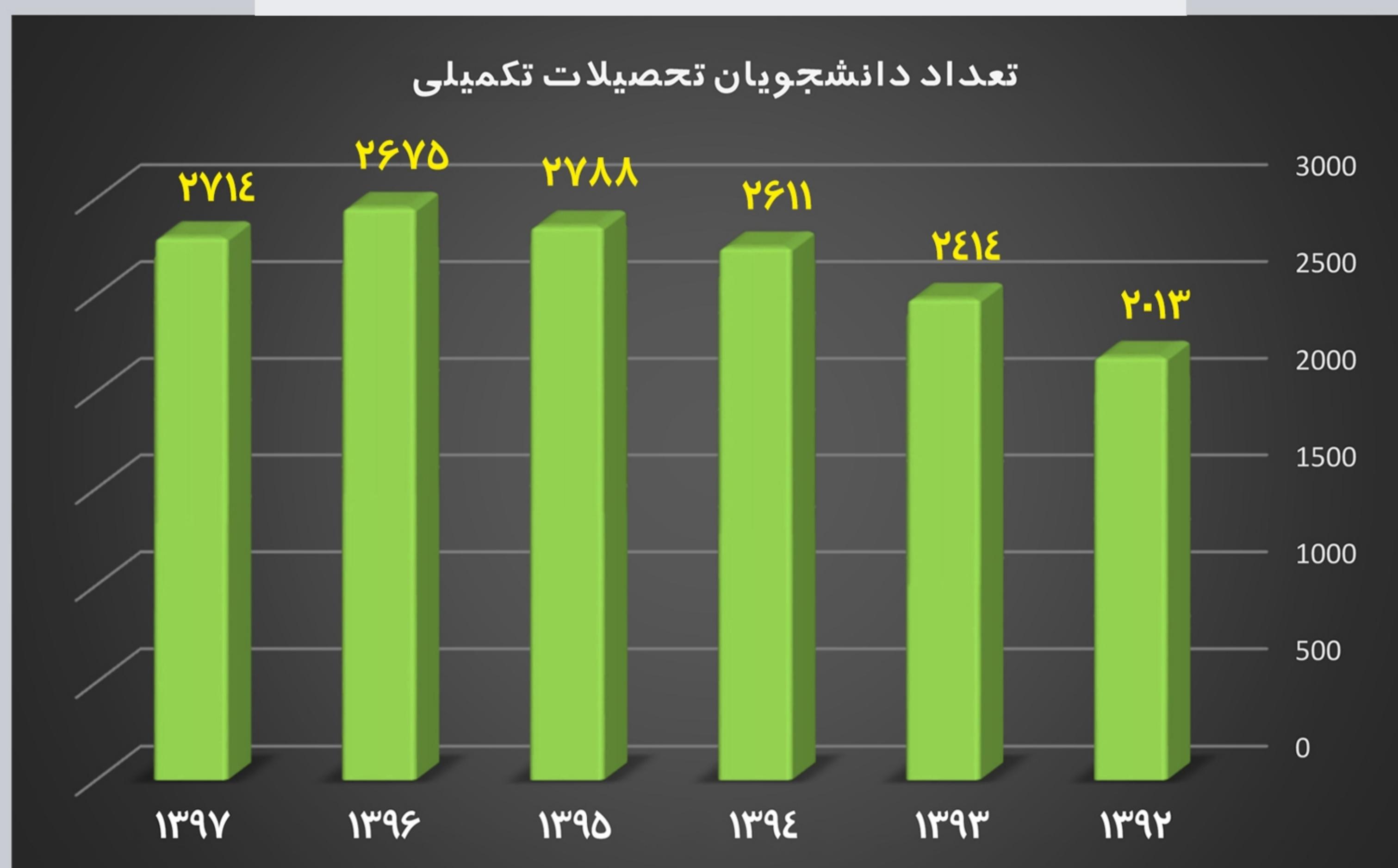
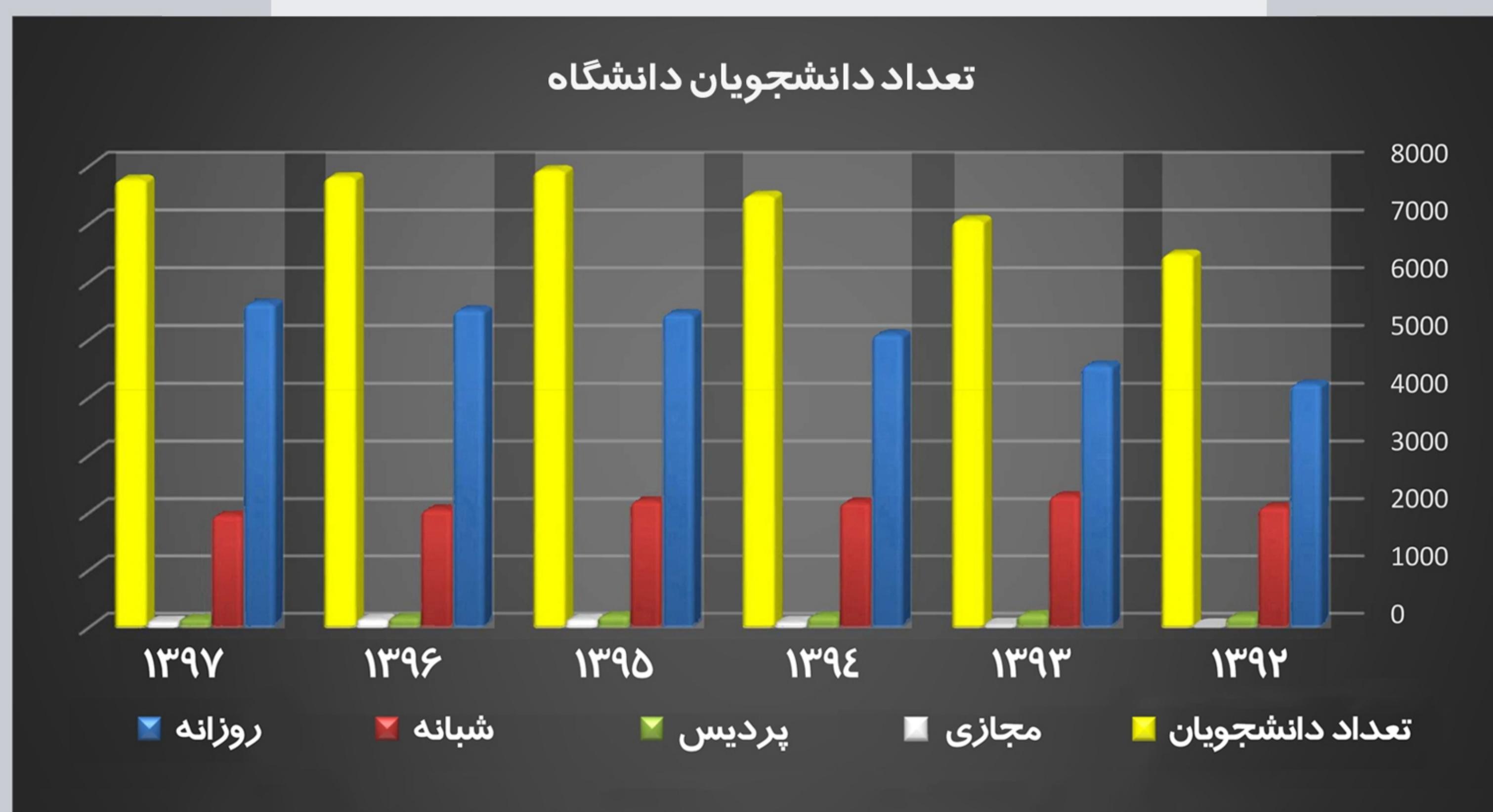
پارک علم و فناوری غیاث الدین جمشید کاشانی

| جمع | فضای باز | فضای آزمایشگاهی | فضای کارگاهی | فضای مسقف اداری | |
|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------------------------------------------------|
| ۱۵,۳۰۰ مترمربع | ۱۵,۰۰۰ مترمربع | - | - | ۳۰۰ مترمربع | متراژ فضای ستادی |
| ۵,۶۰۰ مترمربع | - | ۶۰۰ متر مربع | ۲,۰۰۰ متر مربع | ۳,۰۰۰ متر مربع | متراژ فضای قابل واگذاری به تیم‌ها و واحدهای فناور |
| ۶۰۸ مترمربع | - | - | - | ۶۰۸ مترمربع | متراژ فضای قابل استفاده مشترک ستاد، تیم‌ها و واحدهای فناور |
| ۳۰۰ مترمربع | - | - | - | ۳۰۰ مترمربع | متراژ فضای واگذار شده به تیم‌ها و واحدهای فناور |
| ۲۱,۸۰۸ مترمربع | ۱۵,۰۰۰ مترمربع | ۶۰۰ متر مربع | ۲,۰۰۰ متر مربع | ۳,۹۳۸ مترمربع | متراژ فضای تخصصی به سایر ذینفعان |

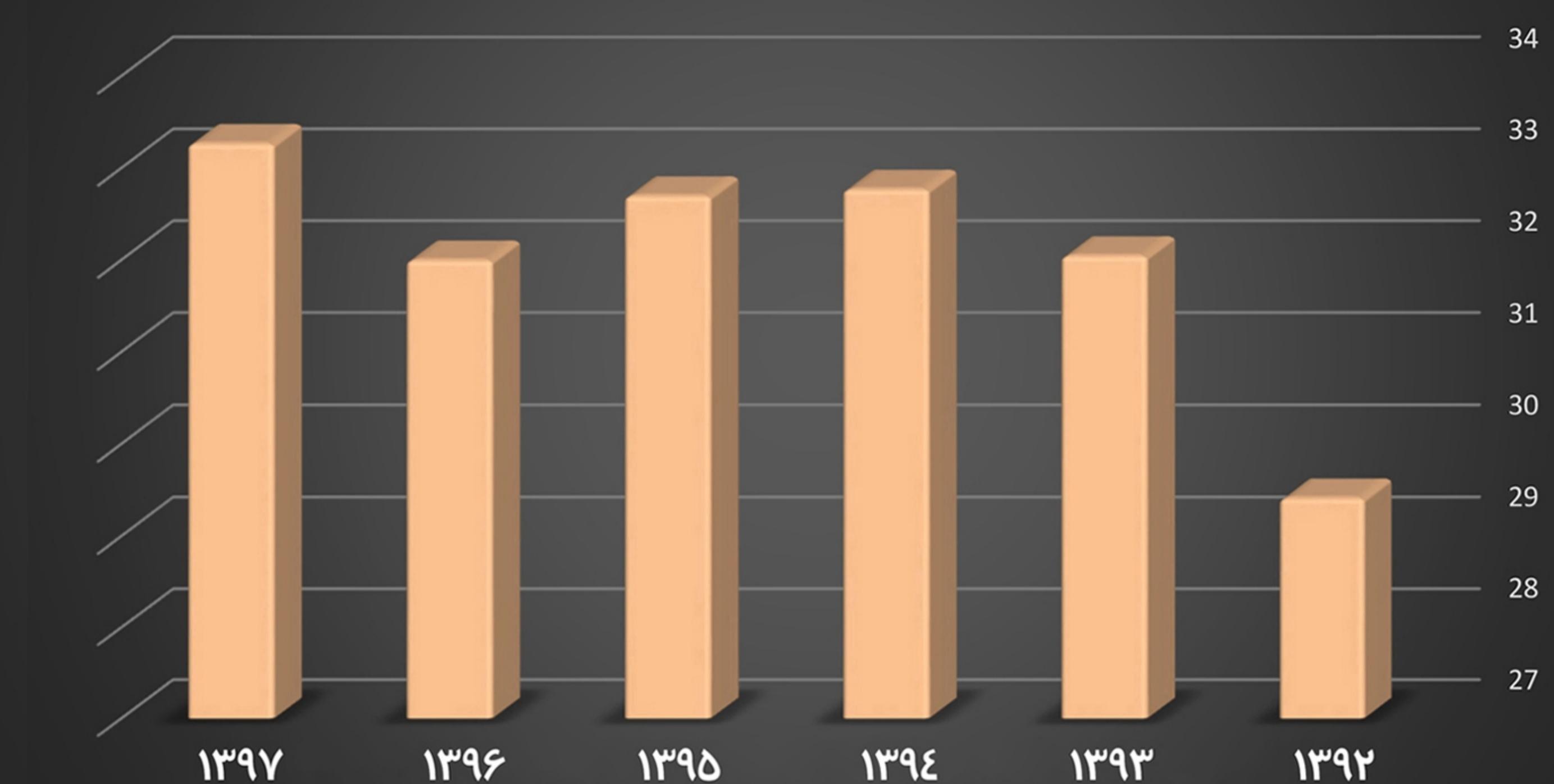
هدف هفتم



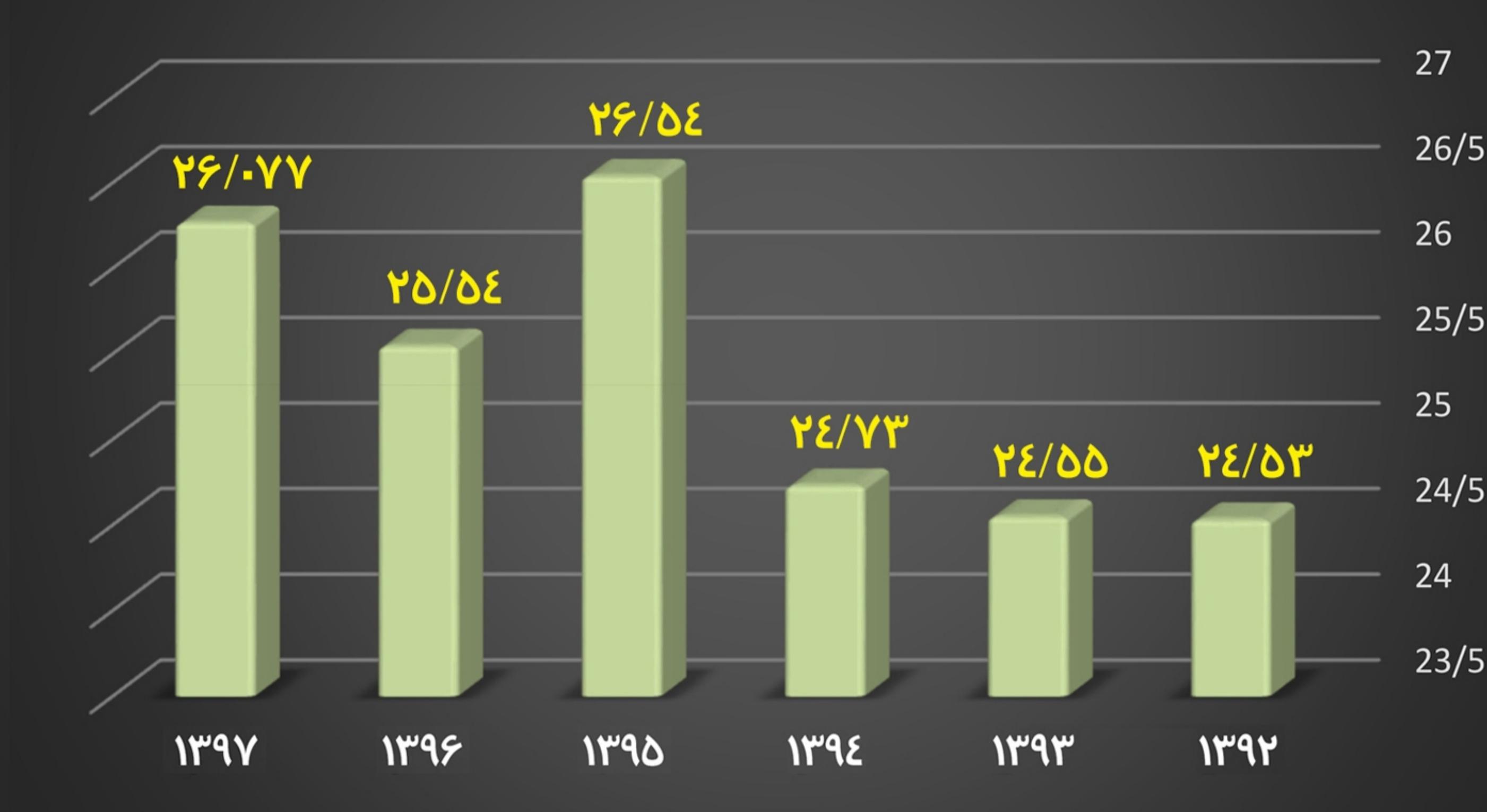
ارتقای دسترسی به فرصت‌های آموزشی برای گروه‌های مختلف اجتماعی با تاکید بر جذب دانشجویان برتر ملی و بین‌المللی



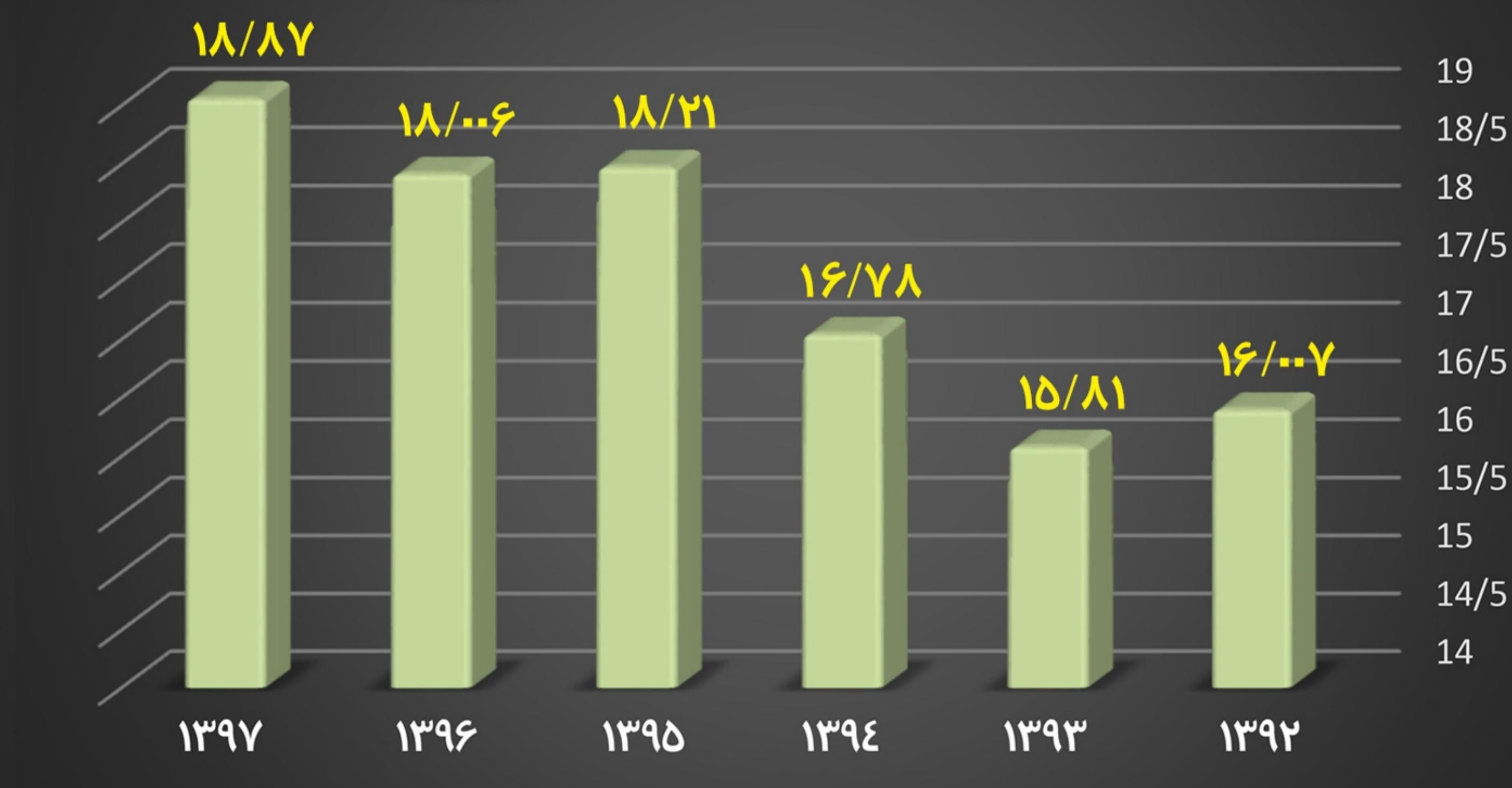
درصد دانشجویان تحصیلات تکمیلی روزانه و شبانه به کل دانشجویان روزانه و شبانه



نسبت دانشجو به هیأت علمی



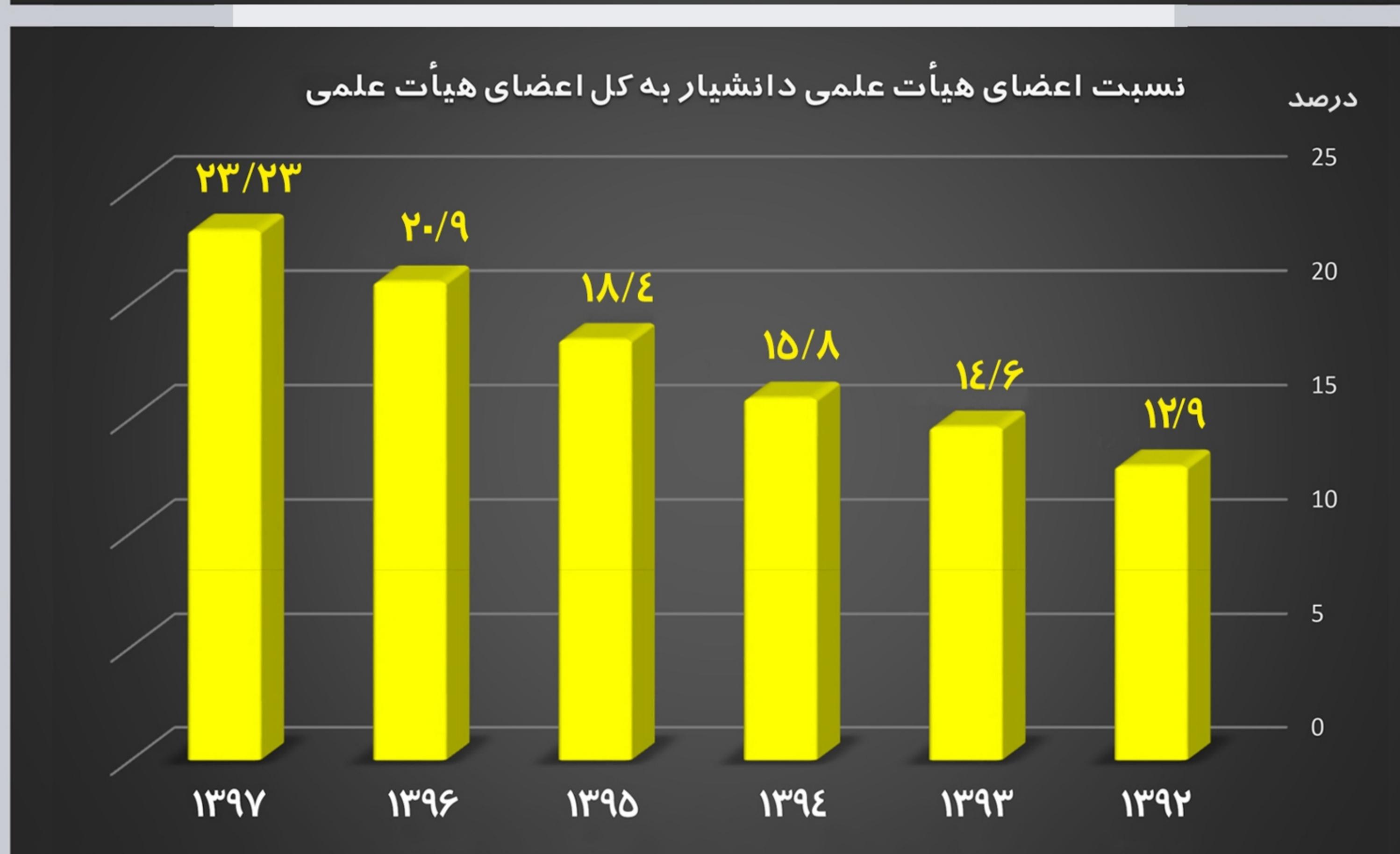
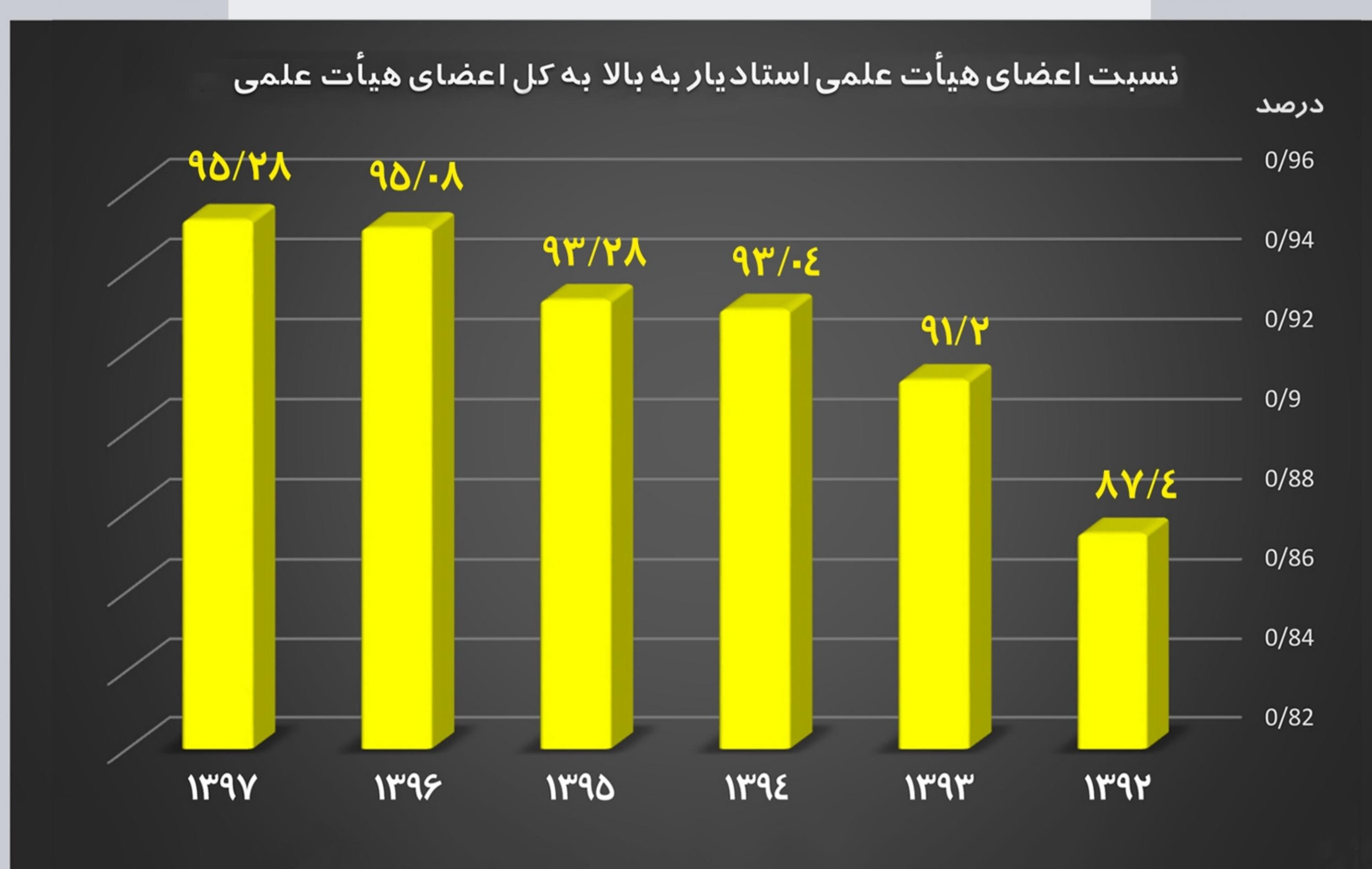
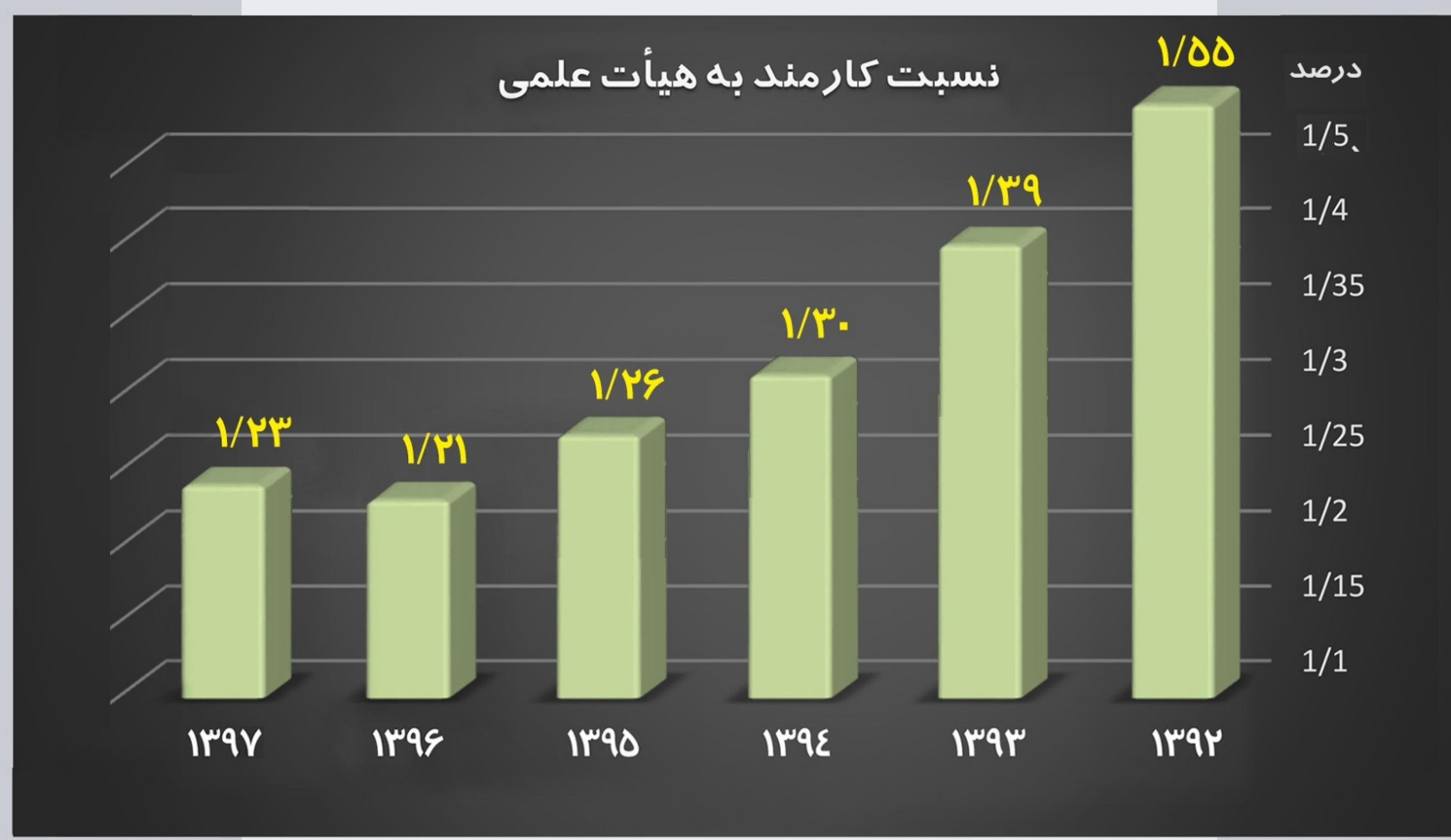
نسبت دانشجوی روزانه به هیأت علمی

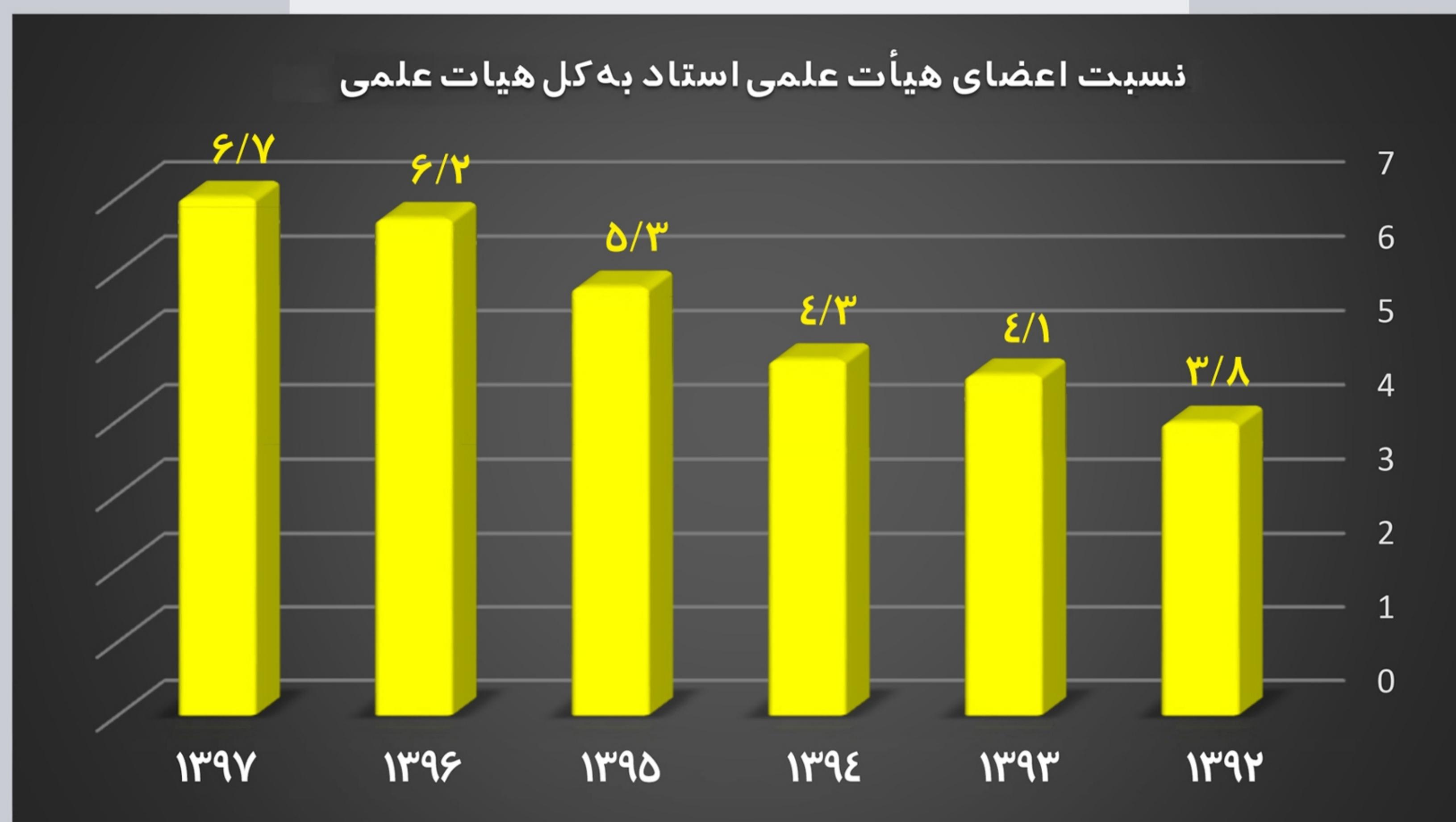


هدف هشتم



جذب، به کارگیری، حفظ پژوهشگران و هیأت علمی بر جسته سطح منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی





هدف نهم



ایجاد زیرساخت‌ها، تسهیلات و امکانات مطلوب

زیرساخت‌های کالبدی دانشگاه

پروژه‌های اجرایی دانشگاه کاشان ۹۳-۹۸

| عنوان پروژه | مساحت متربعد | شروع و بهره‌برداری | اسکلت | وضعیت فعلی | دراخال بهره برداری |
|--------------------------|--------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| دانشکده حقوق (فاز اول) | ۳۵۰۰ | ۱۳۹۳ | بتنی | در حال بهره برداری | |
| خوابگاه هاشمیان | ۱۱۰۰ | ۱۳۹۳ | فلزی | در حال بهره برداری | |
| خوابگاه مسچی | ۱۱۰۰ | ۱۳۹۵ | فلزی | در حال بهره برداری | |
| دانشکده حقوق (فاز دوم) | ۳۵۵۲ | ۱۳۹۶ | بتنی | در حال بهره برداری | |
| دانشکده مهندسی (فاز دوم) | ۵۰۰۰ | ۱۳۹۶ | بتنی | در حال بهره برداری | |
| خوابگاه مبینی (۱) | ۸۰۰ | ۱۳۹۷ | فلزی | در حال بهره برداری | |
| پردیس شهدای گمنام | ۷۲۵ | ۱۳۹۸ | فلزی بتنی | در حال بهره برداری | |
| خوابگاه ترکیان | ۸۰۰ | ۱۳۹۶ | فلزی | در حال بهره برداری | |
| کلینیک سلامت | ۹۵۰ | ۱۳۹۸ | فلزی | در حال بهره برداری | |
| پژوهشکده انرژی | ۴۷۸۲ | ۱۳۹۶ | بتنی | در حال بهره برداری | |

پروژه‌های در حال ساخت دانشگاه کاشان ۹۳-۹۸

| عنوان پروژه | مساحت متربعد | شروع و بهره‌برداری | اسکلت | وضعیت فعلی | دراخال بیشتر فیزیکی |
|-----------------------------------------|--------------|--------------------|-------|------------|-----------------------|
| مرکز بهداشت، درمان و مشاوره | ۱۷۰۰ | ۱۳۹۴ | فلزی | | ۲۰ درصد پیشرفت فیزیکی |
| آزمایشگاه بیوتکنولوژی | ۱۲۰۰ | ۱۳۹۶ | بتنی | | ۳۰ درصد پیشرفت فیزیکی |
| پژوهشکده فرش | ۸۲۰۰ | ۱۳۹۶ | بتنی | | ۲۰ درصد پیشرفت فیزیکی |
| آمفی تئاتر مرکزی | ۲۱۰۰ | ۱۳۸۹ | فلزی | | ۸۵ درصد پیشرفت فیزیکی |
| كتابخانه مرکزی | ۴۲۵۰ | ۱۳۸۹ | بتنی | | ۸۵ درصد پیشرفت فیزیکی |
| تصفیه خانه دانشگاه | ۱۰۰۰ مترمکعب | ۱۳۹۸ | بتنی | | ۴۰ درصد پیشرفت فیزیکی |
| مرکز مطالعات و تحقیقات علوم قرآن و حدیث | ۱۸۵۰ | ۱۳۹۸ | بتنی | درحال ساخت | |
| خوابگاه مبینی (۲) | ۸۰۰ | ۱۳۹۸ | فلزی | | ۱۰ درصد پیشرفت فیزیکی |

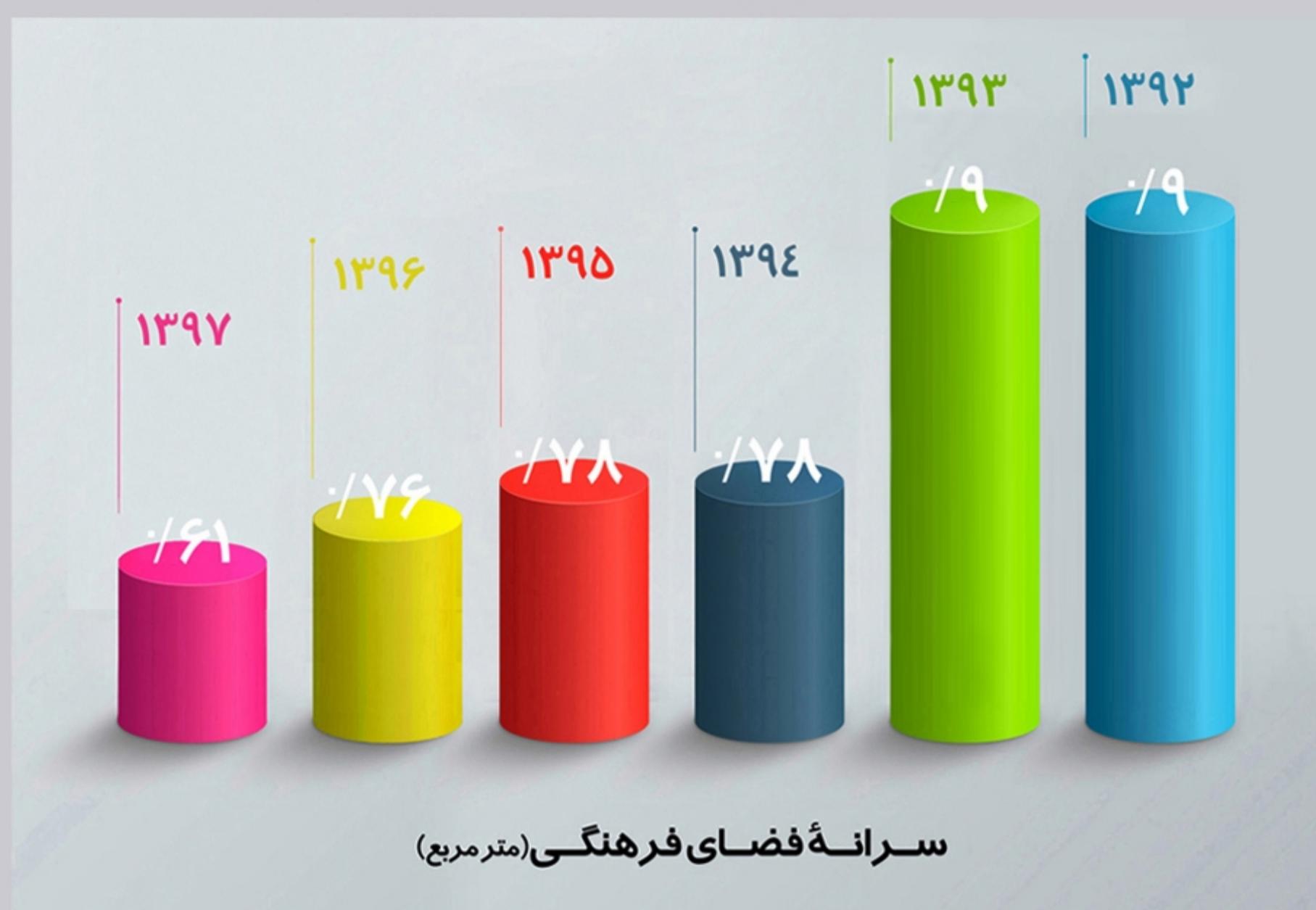
پروژه‌های خیرین دانشگاه کاشان
سال ۹۸ تا ۹۳

|  وضعیت فعلی |  میزان مشارکت خیر |  شروع و بهره‌برداری |  مساحت مترمربع | عنوان پروژه |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۳ | ۳۵۰۰ دانشکده حقوق (فاز اول) |
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۱ | ۱۱۰۰ خوابگاه هاشمیان |
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۱ | ۱۱۰۰ خوابگاه مسچی |
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۴ | ۳۵۵۲ دانشکده حقوق (فاز دوم) |
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۰ | ۵۰۰۰ دانشکده مهندسی (فاز دوم) |
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ | ۸۰۰ خوابگاه مبینی (۱) |
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۸ | ۱۳۸۸ | ۷۲۵ پر迪س شهداي گمنام |
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۴ | ۸۰۰ خوابگاه ترکیان |
| در حال بهره‌برداری | ۵۰ درصد | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۸ | ۹۵۰ کلینیک سلامت |

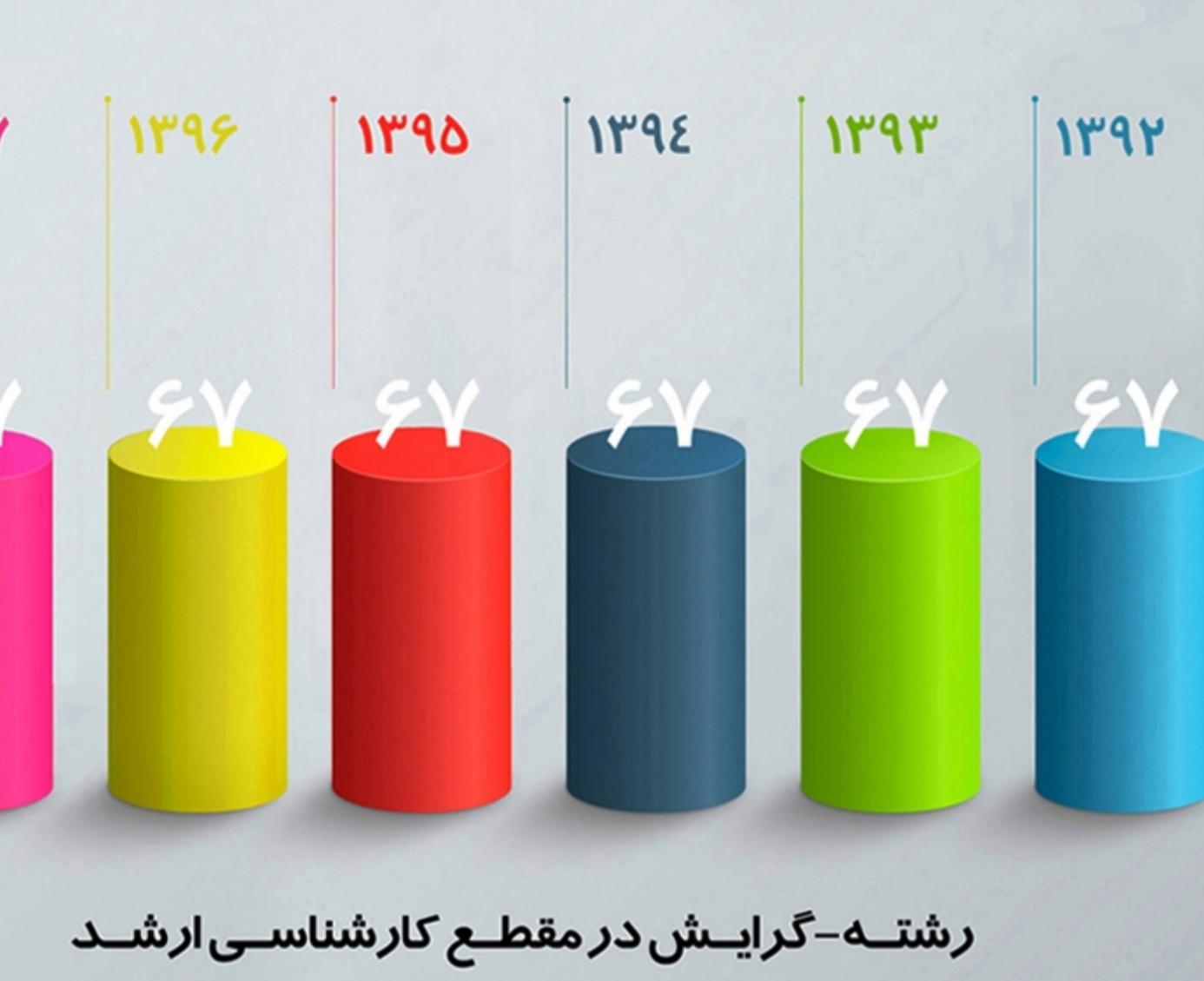
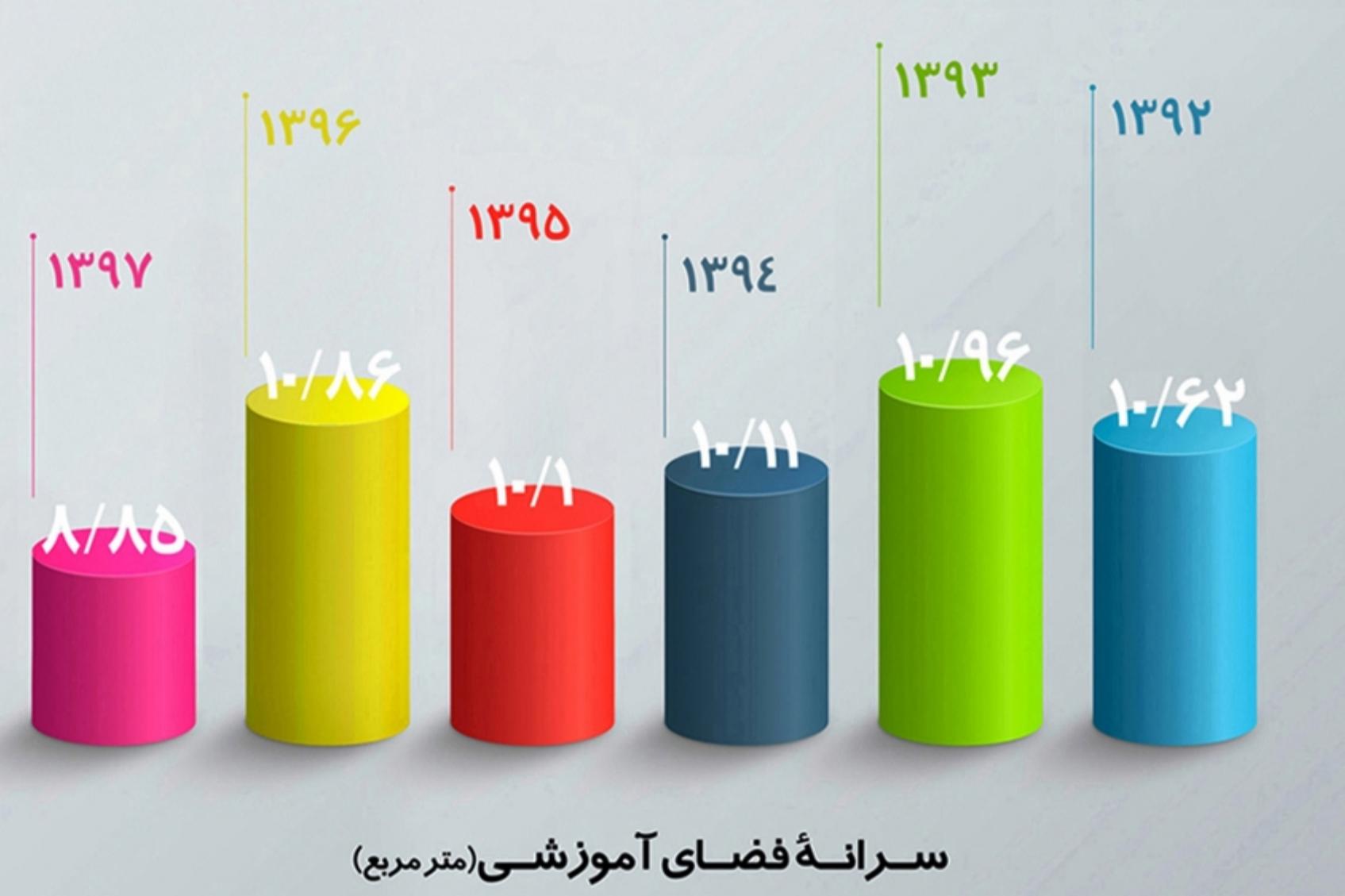
پروژه‌های درحال ساخت خیرین دانشگاه کاشان
سال ۹۸ تا ۹۳

|  وضعیت فعلی |  میزان مشارکت خیر |  شروع و بهره‌برداری |  مساحت مترمربع | عنوان پروژه |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| ۲۰ درصد پیشرفت فیزیکی | ۵۰ درصد | در حال ساخت | ۱۳۹۴ | ۱۵۰۰ مرکز بهداشت، درمان و مشاوره |
| ۳۰ درصد پیشرفت فیزیکی | ۵۰ درصد | در حال ساخت | ۱۳۹۶ | ۱۲۰۰ آزمایشگاه بیوتکنولوژی |
| ۱۰ درصد پیشرفت فیزیکی | ۵۰ درصد | در حال ساخت | ۱۳۹۸ | ۸۰۰ خوابگاه مبینی (۲) |
| درحال ساخت | ۵۰ درصد | درحال ساخت | ۱۳۹۸ | ۱۸۵۰ مرکز مطالعات و تحقیقات علوم قرآن و حدیث |

سرانه‌فضای کالبدی



رشته-گرایش در مقاطع تحصیلی



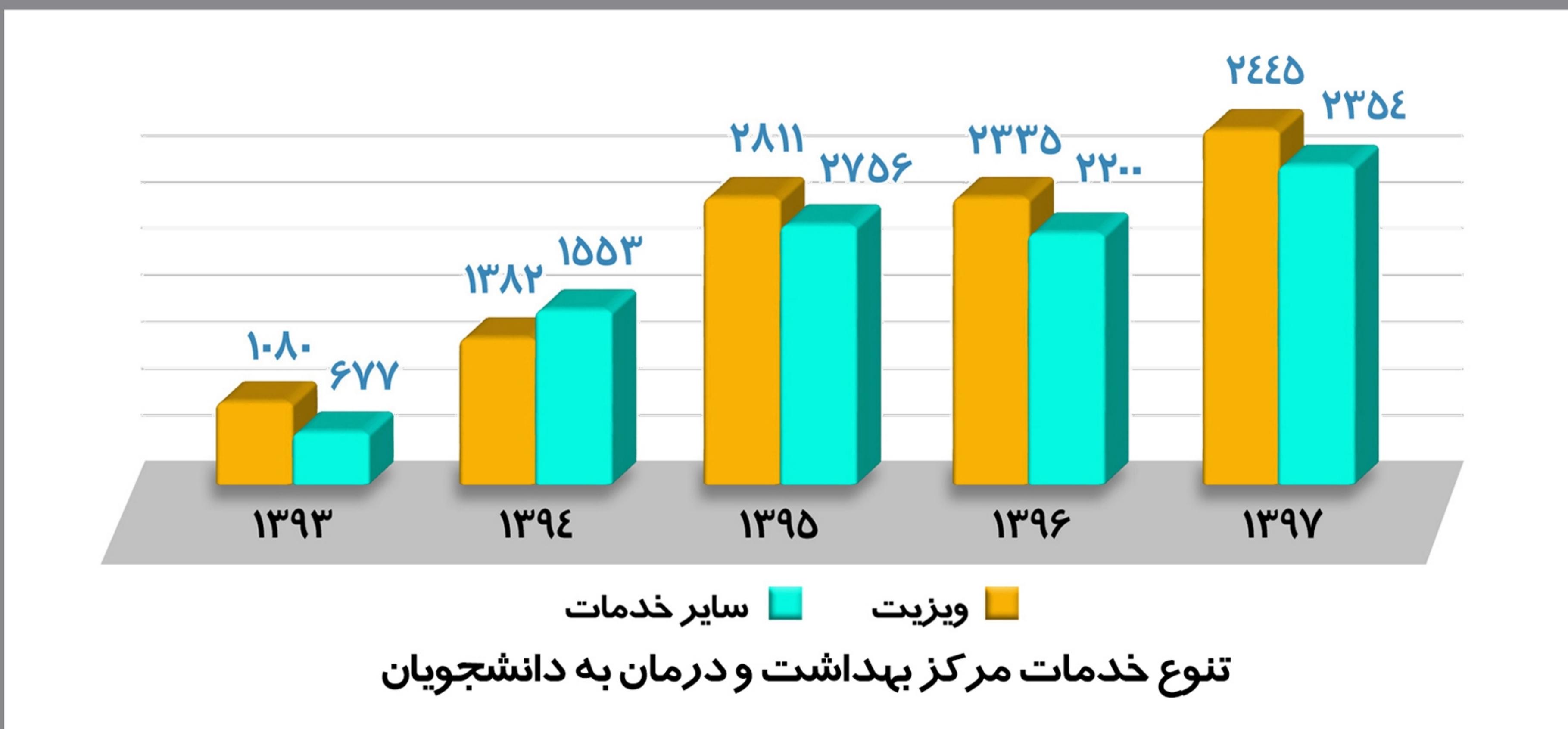
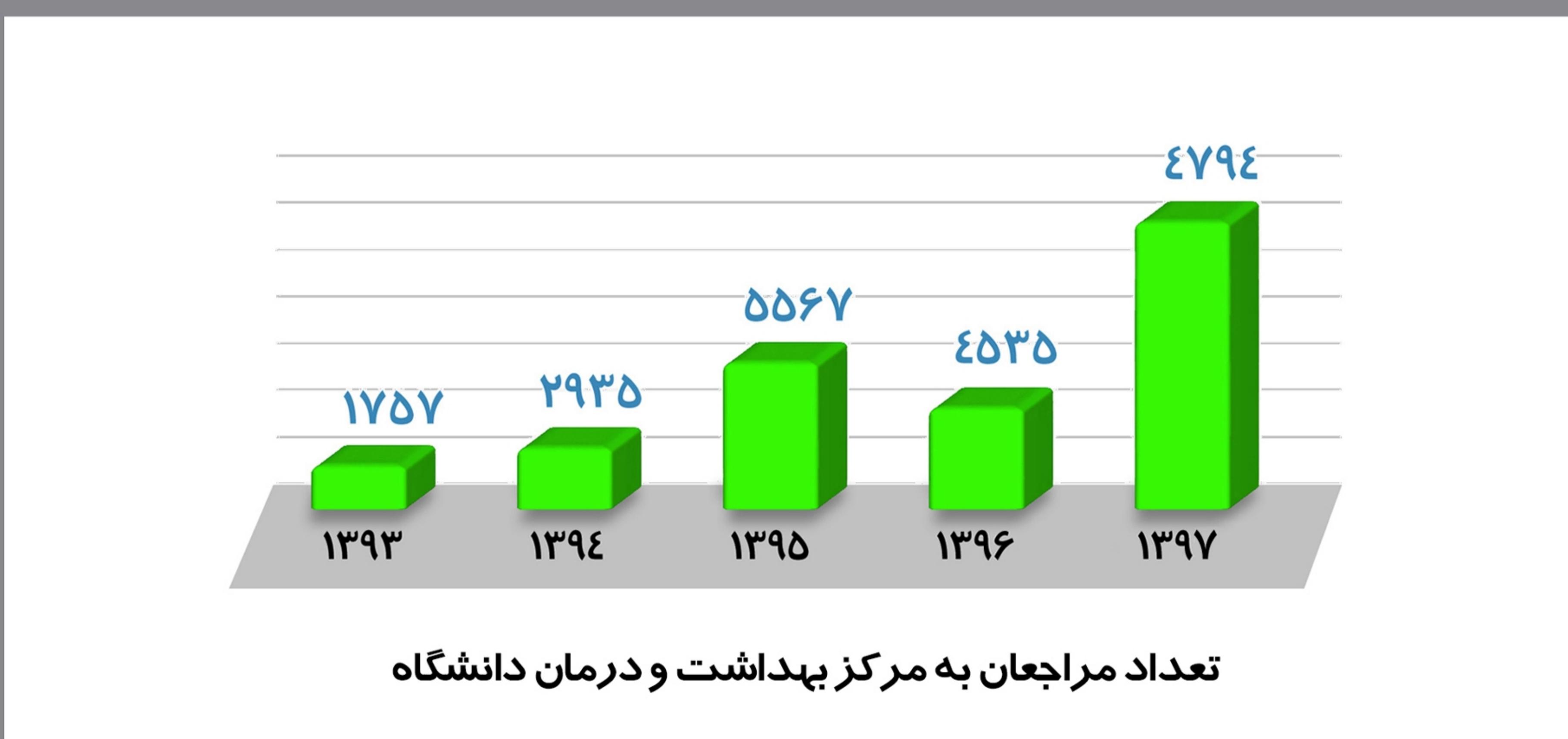
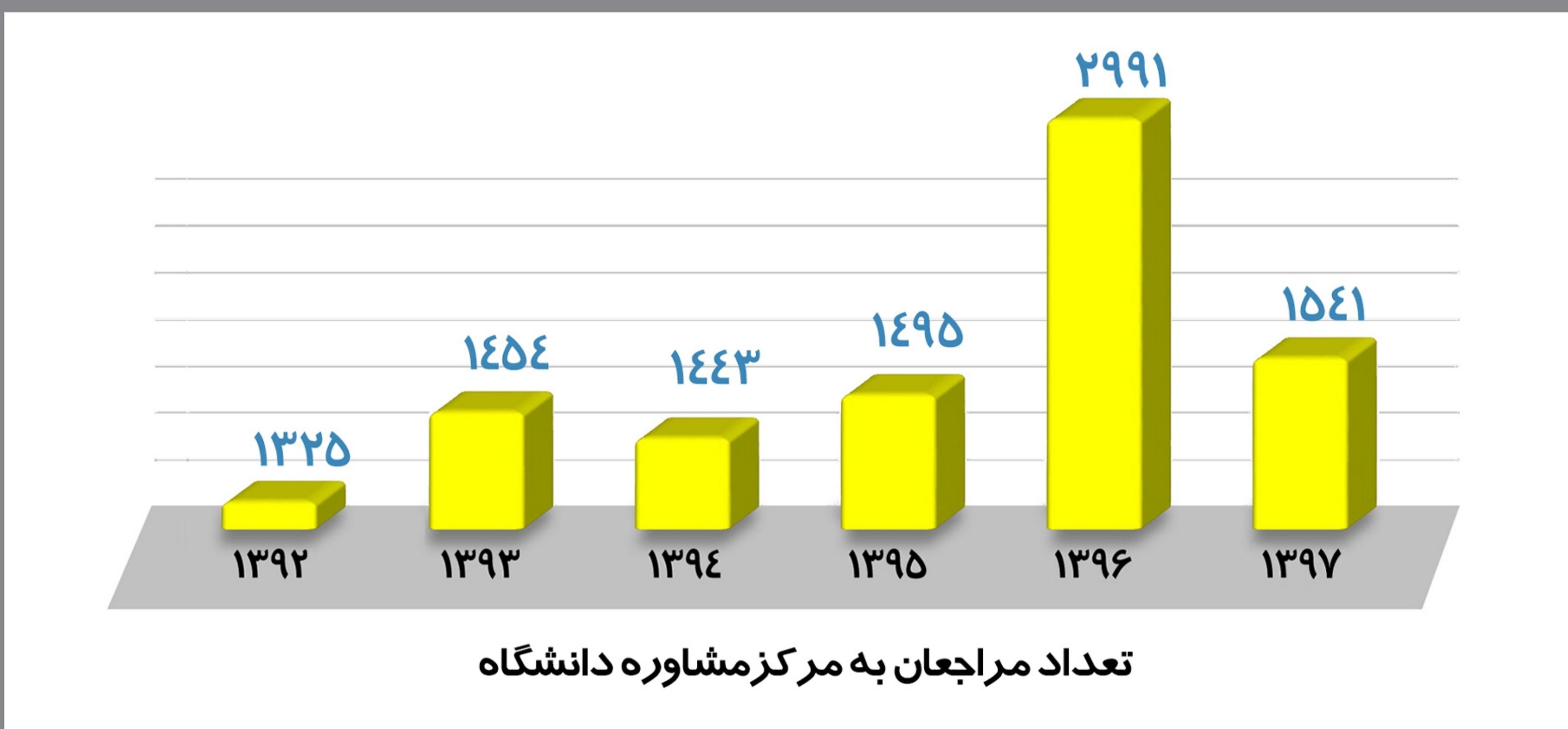
| | | |
|----|------------|------------------------------------------------------------------|
| ۹ | احمدی روشن | هوشمندسازی و عایق کاری موتورخانه خوابگاه |
| ۱۰ | | روند کاهش مصرف برق دانشگاه |
| ۱۱ | | برگزاری دوره های آموزشی کارکنان |
| ۱۲ | | بینه سازی زمان فعالیت موتورخانه ها و تجهیزات تاسیساتی ساختمان ها |
| ۱۳ | | مدیریت پسماند (تفکیک زباله) |
| ۱۴ | | دقیت در انتخاب مصالح ساختمانی و شیرآلات کم مصرف |
| ۱۵ | | کنترل سختی آب سیستم های تهویه |
| ۱۶ | | آبیاری قطره ای |

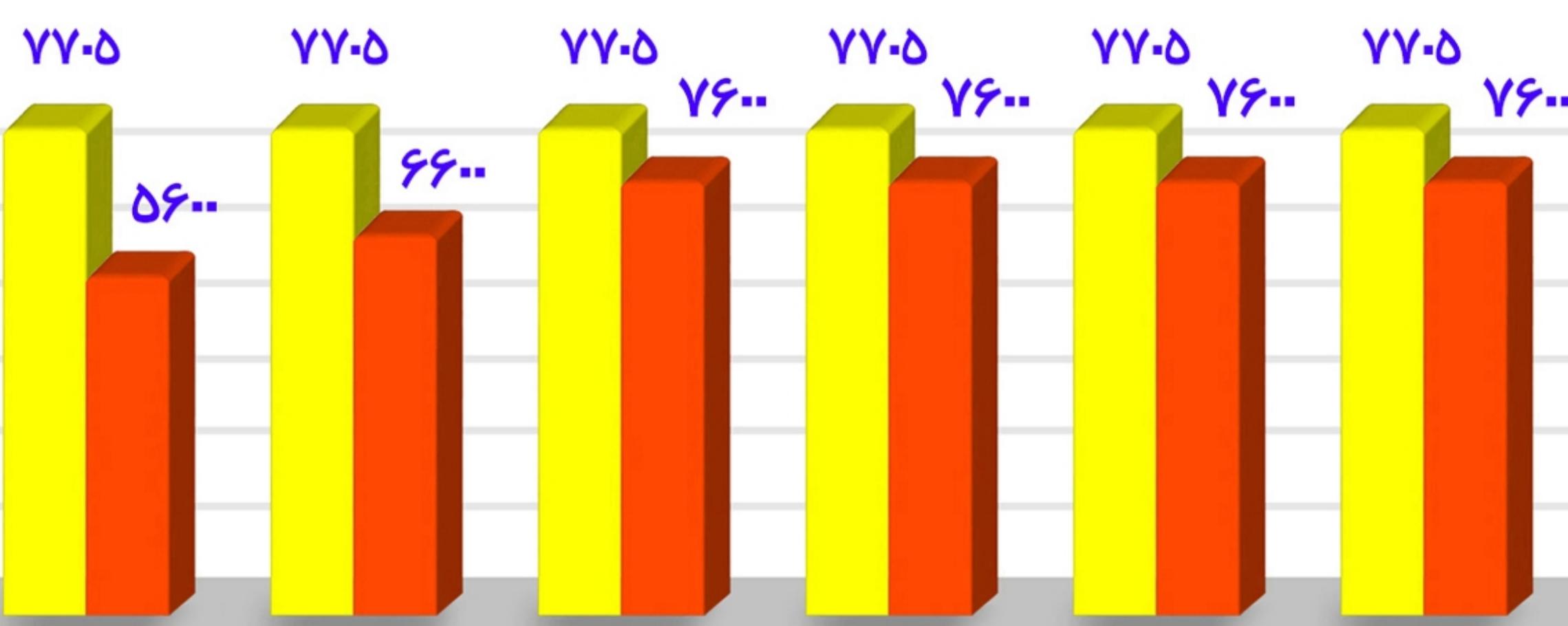


| | |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱ | دستگاه تصفیه آب مرکزی خوابگاه |
| ۲ | ساخت دستگاه تصفیه پساب حاصل از گلاب گیری، با قابلیت صنعتی سازی به منظور استفاده در کارخانجات عرقیجات |
| ۳ | طراحی و ساخت تصفیه خانه پساب ۲ بلوک خوابگاهی |
| ۴ | نصب دستگاه کارواش در آشپزخانه رستوران |
| ۵ | نصب دستگاه شستشوی اتوماتیک ظروف غذای مجموعه |
| ۶ | عملیات هوشمند سازی ۲ بلوک خوابگاهی |
| ۷ | تغییر الگوی ایجاد فضای سبز (شن رنگی جایگزین چمن) |
| ۸ | استفاده بینه از نور طبیعی در طراحی واجرا |

هدف دهم

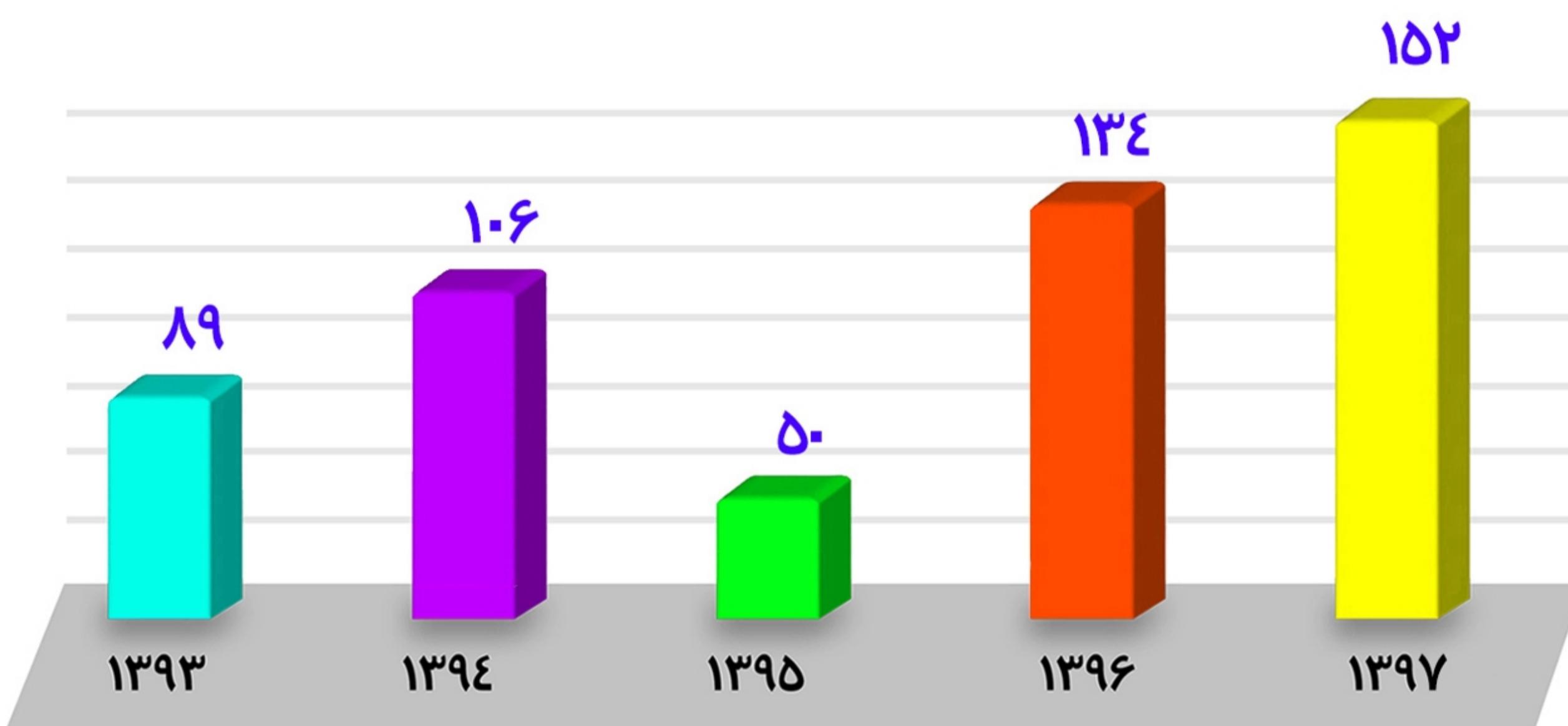
ارتقای ایمان، اخلاق، انگیزه، اعتماد به نفس، نشاط، امید به آینده، خلاقیت و مسولیت پذیری دانشجویان



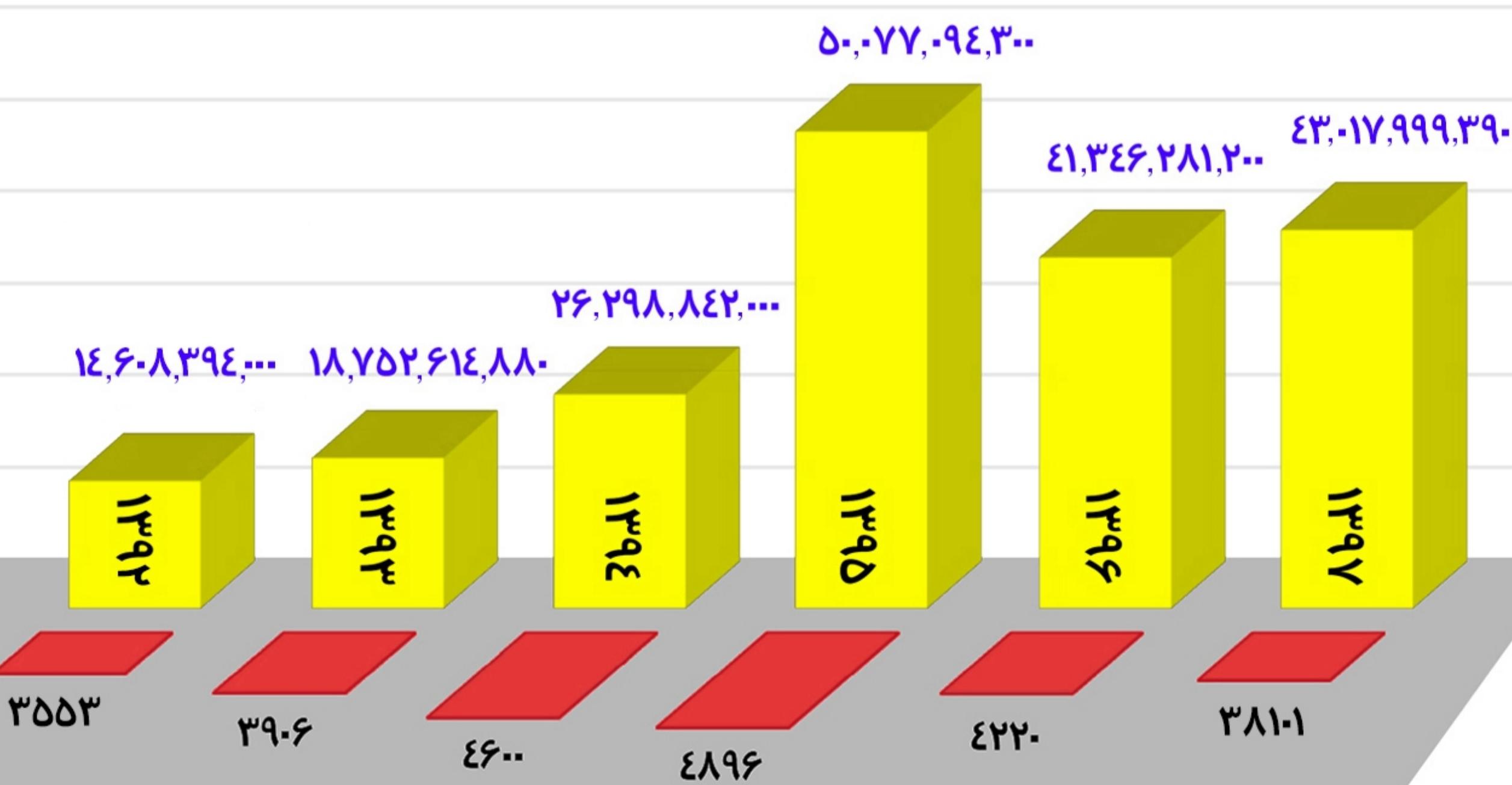


فضای ورزشی روباز ■ فضای ورزشی سرپوشیده

مساحت فضای ورزشی دانشگاه (مترمربع)



تعداد اعضای تیم‌های ورزشی دانشگاه در رشته‌های مختلف



تعداد وام ■ مبلغ وام (ریال)

تعداد و مبلغ وام‌های پرداخت شده به ریال

ظرفیت‌های خوابگاهی دانشگاه

| نام خوابگاه | تعداد اتاق | سال ساخت | قطعه | دختر/پسر | متراژ کل | ظرفیت اسمی در هر اتاق | کل ظرفیت اسمی | فعلی در هر اتاق | کل ظرفیت فعلی |
|------------------------|------------|----------|-----------------------|-----------------------|----------|-----------------------|---------------|-----------------|---------------|
| بلوک ۱(شهریار) | ۳۶ | ۱۳۷۰ | کارشناسی | پسر | ۲۸۰۰ | ۵ نفره | ۱۷۰ | ۷ نفره | ۲۴۰ |
| بلوک ۲(کلیم) | ۳۶ | ۱۳۷۰ | کارشناسی ارشد و دکتری | پسر | ۲۸۰۰ | ۵ نفره | ۱۷۰ | ۷ نفره | ۲۴۰ |
| بلوک ۳(حسین پور) | ۳۶ | ۱۳۷۰ | کارشناسی | پسر | ۲۸۰۰ | ۵ نفره | ۱۷۰ | ۷ نفره | ۲۴۰ |
| بلوک ۴(سیده کاشانی) | ۳۶ | ۱۳۷۲ | کارشناسی | دختر | ۲۸۰۰ | ۵ نفره | ۱۷۰ | ۷ نفره | ۲۴۰ |
| بلوک ۵(ابوین اعتمادی) | ۳۶ | ۱۳۷۲ | کارشناسی | دختر | ۲۸۰۰ | ۵ نفره | ۱۷۰ | ۷ نفره | ۲۴۰ |
| بلوک ۶(هاجر) | ۵۵ | ۱۳۷۸ | کارشناسی | دختر | ۳۲۰۰ | ۴ نفره | ۲۰۶ | ۵ نفره | ۲۰۶ |
| بلوک ۷(بهار) | ۶۶ | ۱۳۸۲ | کارشناسی ارشد و دکتری | دختر | ۳۱۰۰ | ۴ نفره | ۲۶۵ | ۵ نفره | ۳۲۰ |
| معصومیه | ۱۰ واحد | ۱۳۸۲ | کارشناسی | پسر | ۱۰۰۰ | ۱۰ نفره | ۱۰۰ | ۱۰ نفره | ۱۰۰ |
| بلوک ۸(مریم) | ۶۵ | ۱۳۸۵ | کارشناسی ارشد و دکتری | دختر | ۳۳۰۰ | ۴ نفره | ۲۵۰ | ۵ نفره | ۳۰۰ |
| احمدی روشن | ۶۴ | ۱۳۸۸ | کارشناسی | پسر | ۳۲۰۰ | ۵ نفره | ۲۴۰ | ۵ نفره | ۳۰۰ |
| امامی | ۲۵ | ۱۳۸۹ | کارشناسی ارشد و دکتری | دختر | ۱۳۵۰ | ۴ نفره | ۱۰۰ | ۴ نفره | ۱۰۰ |
| بابا خلیل | ۱۹ | ۱۳۹۰ | کارشناسی | دختر | ۱۱۰۰ | ۷ نفره | ۱۳۰ | ۶ نفره | ۱۲۰ |
| شوید شهریاری (مناهلین) | ۱۵ | ۱۳۹۱ | متاہلان | کارشناسی ارشد و دکتری | ۱۰۰۰ | یکدانشجوی متأهل | ۱۵ | یکدانشجوی متأهل | ۱۵ |
| عصار کاشانی | ۱۹ | ۱۳۹۲ | کارشناسی | دختر | ۱۱۰۰ | ۷ نفره | ۱۳۰ | ۶ نفره | ۱۲۰ |
| هاشمیان | ۱۹ | ۱۳۹۳ | کارشناسی | پسر | ۱۱۰۰ | ۷ نفره | ۱۳۰ | ۶ نفره | ۱۲۰ |
| مسچی (متاہلین) | ۱۹ | ۱۳۹۵ | متاہلان | کارشناسی ارشد و دکتری | ۱۱۰۰ | یکدانشجوی متأهل | ۱۹ | یکدانشجوی متأهل | ۱۹ |
| مبینی | ۲۱ | ۱۳۹۶ | کارشناسی ارشد | پسر | ۸۰۰ | ۴ نفره | ۹۰ | ۴ نفره | ۸۴ |
| ترکیان | ۲۱ | ۱۳۹۷ | کارشناسی | پسر | ۸۰۰ | ۴ نفره | ۹۰ | ۴ نفره | ۸۴ |



توسعه فعالیت‌ها و همکاری‌ها با سایر نهادها و ارگان‌های منطقه‌ای

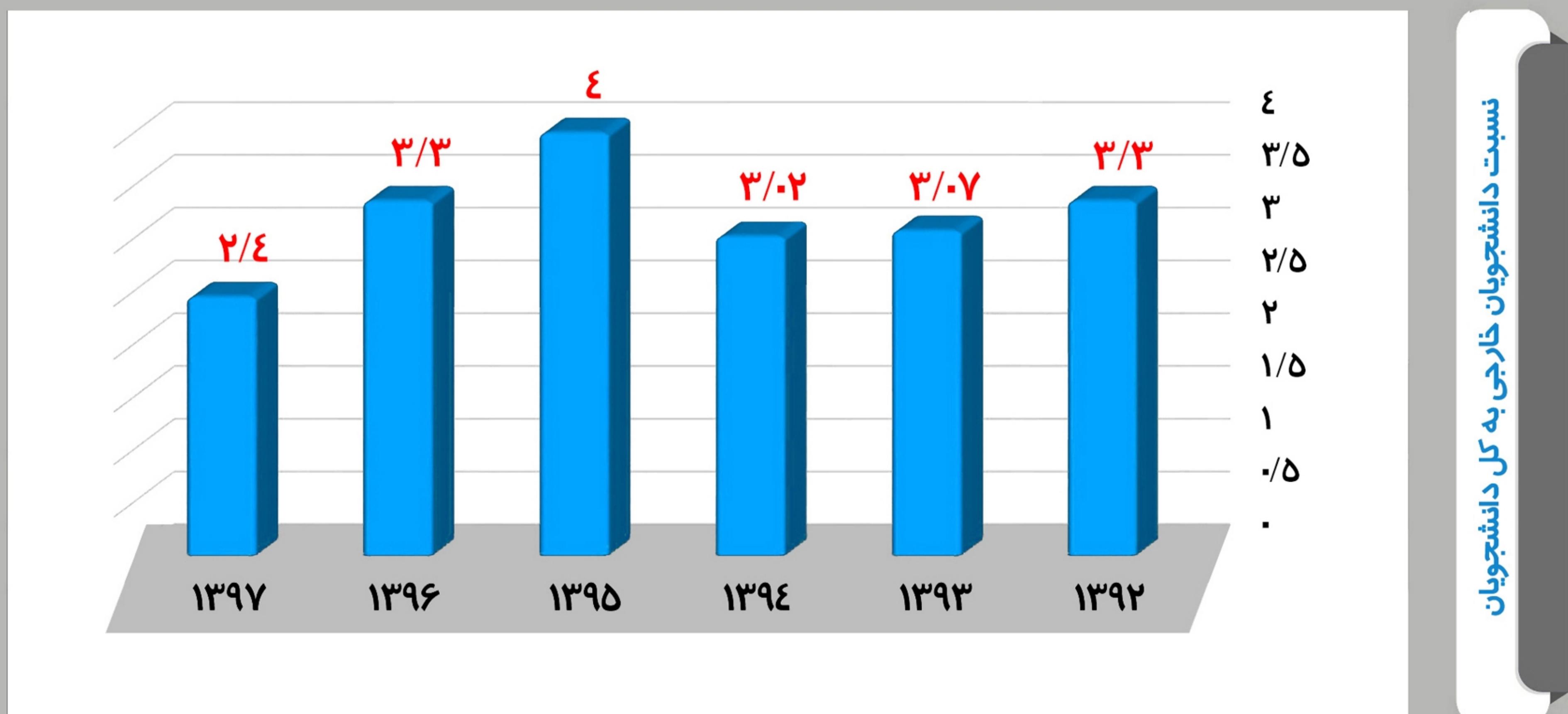
فعالیت‌های منطقه‌ای دانشگاه کاشان



هدف دوازدهم

توسعه فعالیت‌ها و همکاری‌های بین‌المللی با سایر مراکز علمی، پژوهشی و فرهنگی

همکاری‌های بین‌المللی در سال ۱۳۹۷



درصد دانشجویان خارجی به کل دانشجویان



موسسه مطالعات پیشرفته سعیدی

Saeedi Institute for Advanced Studies

موسسه مطالعات پیشرفته سعیدی، واحد پژوهشی است که می‌کوشد در موضوعات راهبردی بانگرش بین‌المللی فعالیت پژوهشی انجام دهد. شادابی پژوهشی همراه با ارتباط بین‌المللی، مبنای فعالیت این موسسه است. فرهنگ ناشی از فعالیت در این موسسه باید به تمام ارکان دانشگاه سرایت کند.

بر اساس مصوبه دوم هیأت امنای دانشگاه کاشان در شهریور سال ۱۳۹۵ و تفاهم نامه میان دانشگاه کاشان و موسسه کارآفرینان و نوابغ سعیدی، موسسه مطالعات پیشرفته سعیدی در پردیس دانشگاه کاشان در قمصر تاسیس شد. موسسه مطالعات پیشرفته سعیدی، یک موسسه مستقل مربوط به تحقیقات پسادکترا و پژوهش‌های نظری است که توسط مهندس علی سعیدی بنیان نهاده شد. اگرچه این موسسه با دانشگاه کاشان همکاری می‌کند، اما بخشی از دانشگاه نیست و هیچ گونه بودجه‌ای از آن دریافت نمی‌کند. این موسسه تمام بودجه خود را از طریق وقف و هدیه تأمین می‌کند و در این موسسه هیچ گونه مدرک تحصیلی اعطانی شود و یا هیچ گونه دوره آموزشی تجربی وجود ندارد.

امید می‌رود این اقدام علاوه بر افزایش شادابی علمی به افزایش ارتباط دانشگاه با جامعه هم منجر شود.



درصد تحقق برنامه راهبردی اول

نقاط ضعف اقدامات

نقاط قوت اقدامات

درصد

درجه اهمیت

هدف کلان

- ضعف منابع مالی حوزه فرهنگی

- ارتباطات گسترده با نهادهای فرهنگی منطقه در موضوعات اجتماعی و فرهنگی

۳۸

۰/۰۵۵

ایفای نقش موثر دانشگاه در حفظ و ارتقای هويت اسلامي و فرهنگي جامعه

۱

- فقدان چارچوب مشخص برای ارتقای برنده
- ضعف گوشش های رقابتی دانشگاه

- ارتقای جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه بندی

۶۰

۰/۰۶۵

ارتقای موقعیت دانشگاه به عنوان یکی از دانشگاه های برتر سطح ملی و بین المللی

۲

- ضعف نظام برنامه ریزی منابع انسانی
- ضعف نظم کارشناسی
- ضعف نظم پردازش نیروی انسانی
- ساماندهی نیروی انسانی
- ضعف نظم پردازش نیروی انسانی
- ضعف نظم کارمند های مدیریتی
- نمایندگان اداره دانشگاه
- ضد مطابق کارمند هایی هیأت علمی
- اصلاح ساختار سازمانی

- گسترش آموزش نیروی انسانی
- نسبت مطابق کارمند هایی هیأت علمی
- اصلاح ساختار سازمانی

۴۳

۰/۱۱۷

اصلاح نظام سیاستگذاری و مدیریت دانشگاه برای ارتقای کیفیت، اثربخشی، کارآیی، شفافیت و پاسخگویی

۳

- پایین بودن نسبت درآمد اختصاصی به کل منابع

- رشدم منابع دولتی

۵۷

۰/۱۱۵

ایجاد نظام مدیریت مالی راهبردی برای توسعه و تنوع منابع مالی رقابتی و ارتقای کارآیی منابع دانشگاه

۴

- عدم استفاده از ظرفیت های صنعتی و اقتصادی منطقه ای

- ایجاد ساختارها و نهادهای انتقال فناوری

۴۵

۰/۰۷

ارتقای نقش دانشگاه در تولید و انتقال دانش به حوزه های فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی و افزایش بهره وری فعالیت های پژوهشی

۵

- ضعف مهارت افزایی در آموزش
- عدم ارزیابی درونی گروه های آموزشی

- ارتقای کیفیت آموزشی گروه ها

۴۸

۰/۰۸۲

بیوپد مستمر کیفیت آموزشی در حوزه های رقابتی برای ایجاد یک محیط یادگیری منحصر به فرد

۶

- عدم وجود فرایند مطلوب برای بازاریابی دانشجو

- جذب دانشجویان بومی
- جذب استعدادهای درخشان

۳۴

۰/۰۷۲

ارتقای دسترسی به فرمتهای آموزشی برای گروه های مختلف اجتماعی با تأکید بر جذب دانشجویان برتر ملی و بین المللی

۷

- فقدان شیوه های مناسب رفاهی و انگیزشی برای حفظ محققان

- جذب و حفظ محققان و هیأت علمی بر جسته

۷۲

۰/۱۵۲

جذب، بکارگیری و حفظ محققان، هیأت علمی بر جسته سطح منطقه ای، ملی و بین المللی

۸

- ضعف درسیما و منظر دانشگاه

- ارتقای سرانه کالبدی دانشگاه
- ارتقای زیرساخت های فناوری اطلاعات

۷۵

۰/۱۰۸

ایجاد زیرساخت ها، تسهیلات و امکانات مطلوب

۹

- ضعف در مشارکت دانشجویان در فعالیت های اجتماعی دانشگاه

- ایجاد فضای تفکر و نقد در دانشگاه
- ارتقای فعالیت های رفاهی دانشجویان

۶۵

۰/۰۸۳

ارتقای ایمان، اخلاق، انگیزه، اعتماد به نفس، نشاط، امید به آینده، خلاقیت و مسوولیت پذیری دانشجویان

۱۰

- عدم تعاون گروه ها و دانشکده ها برای همکاری های منطقه ای

- ارتباطات گسترده با سازمان ها و نهادهای منطقه ای

۳۵

۰/۰۵۷

ارتقای نقش دانشگاه در نظام سیاستگذاری و مدیریت منطقه کاشان برای تسهیل و تسریع فرایند توسعه فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی منطقه

۱۱

- ضعف فرایند ارتباطات بین المللی گروه ها و دانشکده ها

- جذب دانشجویان خارجی
- ایجاد نهادهای مناسب فعالیت های بین المللی

۵۵

۰/۰۷۴

توسعه فعالیت ها و همکاری های بین المللی دانشگاه با سایر مراکز معتبر علمی، پژوهشی و فرهنگی

۱۲

آسیب شناسی برنامه راهبردی

- محدودیت نظام آمار و اطلاعات جامع و صحیح و به هنگام (سیستم مدیریت مبتنی بر اطلاعات) در حوزه‌های کلیدی عملکرد دانشگاه
- عدم اعتقاد واقعی برخی از مدیران دانشگاه به ضرورت اجرای طرح راهبردی
- دانش‌سازمانی محدود در زمینه مفاهیم طرح راهبردی بین مدیران دانشگاه

آسیب‌های مربوط به
پیش‌نیازهای بر تامه ریزی

- عدم اجماع نسبی اعضای دانشگاه بر برخی مؤلفه‌های کلیدی اداره دانشگاه
- تعدد اهداف بدون اولویت‌بندی آنها
- عدم وجود سازوکاری برای درنظرگرفتن سهم دانشکده‌ها و گروه‌های آموزشی در تحقق چشم‌انداز و اهداف دانشگاه

آسیب‌های مربوط
به فرآیند تدوین برنامه

- درنظرگرفتن برخی مفاهیم غیرعملیاتی در طرح راهبردی

آسیب‌های مربوط
به محتوای برنامه

- برنامه راهبردی در برخی حوزه‌های مدیریتی یک پروژه تحول نیست.
- تقدم فعالیت‌های جاری بر فعالیت‌های راهبردی در برخی حوزه‌های فعالیت دانشگاه
- ضعف برنامه ریزی توانمندی
- ضعف توانمندی مدیریت میانی برای اجرای راهبردها در برخی حوزه‌های فعالیت
- عدم وجود مدل بودجه مبتنی بر برنامه
- عدم تطبیق ساختار دانشگاه با طرح راهبردی
- تعهد حداقلی برخی واحدهای ستادی و دانشکده‌های اجرایی شدن سیاست‌های طرح راهبردی
- عدم توجه لازم به طرح راهبردی در اتخاذ تصمیمات سازمانی و اتخاذ تصمیماتی در سطوح مختلف خارج از برنامه و مبتنی بر سایر عوامل
- محدودیت منابع مالی دانشگاه
- ضعف توانمندی متابع انسانی دانشگاه در برخی حوزه‌های فعالیت دانشگاه
- تغییر مدام برقی مدیران صفت و ستاد که منجر به تغییر در برخی از رویکردها و سیاست‌های شده و یا منجر به از دست رفتن زمان برای توجیه مجدد مدیران شده است.

آسیب‌های مربوط به
اجرای برنامه

- عدم اجرای کامل سیستم نظارت و ارزیابی دانشگاه
- بی تأثیر بودن نتایج ارزیابی عملکردها و تعیین میزان اثربخشی حوزه‌های مختلف بر عملکرد آنها

آسیب‌های مربوط به
نظارت و ارزیابی برنامه





دانشگاه کاشان

مدیریت مطالعات راهبردی، برنامه و بودجه



www.kashanu.ac.ir



info@kashanu.ac.ir



۰۳۱ ۵۵۵ ۱۱۱۲۱ - ۰۳۱ ۵۵۵ ۲۱۳۰ - ۸۷۳۱۷-۵۱۱۶۷



[universityofkashan](https://www.instagram.com/universityofkashan)



[@universityofkashan](https://t.me/@universityofkashan)



کاشان، بلوار قطب راوندی

