

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

طرح ارتقایی  
پنج دانشگاه و واحدهای پژوهشی برتر کشور  
در تراز بین المللی

برای قرار گرفتن در فهرست ۲۰۰ دانشگاه برتر جهان



دانشگاه کاشان

دانشگاه جامعہ محور / دانشگاه کارآفرین



دانشگاه کاشان

# اهداف، راهبردها و اقدامات اجرایی دانشگاه کاشان

آبان ماه ۱۳۹۹





# محورهای شش گانه

۰۳

جهت گیری جدید آموزشی و پژوهشی برای فعالیت در سال های آتی با عنایت به شرایط شروع کرونا

۰۲

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب آوری در برابر ناملایمات

۰۱

مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه بندی مصوب پروژه

۰۶

اقدامات دانشگاه در حرکت به سوی دانشگاه های نسل سوم و جامعه محور

۰۵

روند ارتباطات بین المللی در سال های آتی با توجه به شرایط کرونا

۰۴

راهکار استقلال مالی و چگونگی کاهش میزان وابستگی به بودجه دولتی



# محور اول

گزارشی از مقایسه عملکرد  
دانشگاه طی سال‌های حضور در  
پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام  
رتبه‌بندی مصوب پروژه





# نقشه راهبردی همکاری‌های بین المللی دانشگاه کاشان (تدوین سال ۱۳۹۴)

توضیحات بیشتر





# اجرای نقشه راهبردی: جلب همکاری استادان و پژوهشگران بین المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب

## جلب همکاری ۱۱ پژوهشگر و استاد بین المللی



### برخی از پژوهشگران همکار

استاد دانشگاه کلورادوی شمالی آمریکا

دکتر خلیل شفیعی

استاد دانشگاه برینستون آمریکا

دکتر حسین موسویان

استاد دانشگاه نروژ NTNU

دکتر کاوه نیایش

استاد دانشگاه هوپ لیورپول

دکتر ابراهیم نادرعلی

استاد دانشگاه هیوستون آمریکا

دکتر محمد امین علیپور

از دانشگاه Illinois آمریکا

دکتر محمد شاهیده‌پور

دانشگاه Southampton انگلستان

دکتر روزبه بابایی

دانشگاه Canterbury نیوزلند

دکتر سارا فرشادنیا





## اجرای نقشه راهبردی: توانمندسازی اعضای هیئت علمی و کارکنان دانشگاه

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

### برگزاری ۵ کارگاه توانمندسازی

برگزاری کارگاه بین‌المللی‌سازی دانشگاه کاشان- مدرس: دکتر کریمی ا عضو هیئت علمی دانشگاه خوارزمی، مهر 1396

برگزاری کارگاه بین‌المللی‌سازی دانشگاه کاشان برای کارمندان دانشگاه و بررسی راهکارهای بین‌المللی‌شدن دانشگاه کاشان با توجه به ظرفیت های موجود- مدرس دکتر محمد حسینی‌مقدم، عضو هیئت علمی دانشگاه بین‌المللی امام خمینی در تاریخ 12 آذر 1396



## اجرای نقشه راهبردی: توانمندسازی اعضای هیئت علمی و کارکنان دانشگاه

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی مصوب پروژه

کارگاه آشنایی با بورس‌های هومبولت - مدرس دکتر آن کریم، بنیاد الکساندر فون هومبولت آلمان - 1397

برگزاری کلاس‌های زبان انگلیسی برای اعضای هیئت علمی، کارمندان و دانشجویان - مرکز زبان دانشگاه



## اجرای نقشه راهبردی: توانمندسازی اعضای هیئت علمی و کارکنان دانشگاه

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

معرفی و نحوه دریافت بورسیه های تحصیلی  
و تحقیقاتی در کشور آلمان (DAAD) با حضور  
پروفسور اکسل کلاین-1398





## اجرای نقشه راهبردی: توانمندسازی مدیریتی و سازمانی (ساختار)

۱۲

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی مصوب پروژه



تشکیل کمیته بین‌المللی‌سازی دانشگاه

برگزاری روز بین الملل دانشگاه، بهمن ۱۳۹۷

ایجاد دبیرخانه دائمی گفتگوهای ایران و جهان عرب

تشکیل کمیته علم‌سنجی و رتبه‌بندی و برگزاری جلسات منظم و رصد وضعیت دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی ملی و بین‌المللی



## اجرای نقشه راهبردی: توانمندسازی مدیریتی و سازمانی (فرآیندها و دستور عمل ها)

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی مصوب پروژه

اصلاح آیین‌نامه جذب اساتید و در اولویت قرارگرفتن جذب استادان با فعالیت‌های برتر بین‌المللی

بازبینی دستورالعمل و آیین‌نامه جذب دانشجویان خارجی

تدوین آیین‌نامه سفرهای خارجی برای اعضای هیأت علمی

تدوین آیین‌نامه و دستورالعمل نحوه تبادل دانشجو



# اجرای نقشه راهبردی: سرمایه فیزیکی و کالبدی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

## تجهیز هتل تحقیقاتی بین‌المللی با حمایت خیر در قمصر

احداث خوابگاه برای دانشجویان بین‌المللی





# اجرای نقشه راهبردی: تامین مالی

۱۵

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی مصوب پروژه

راه‌اندازی موسسه مطالعات پیشرفته بین‌المللی سعیدی (سیاس) با تامین مالی خیر

S I A S  
مؤسسه مطالعات پیشرفته سعیدی  
Saeedi Institute for Advanced Studies



برگزاری کرسی‌های وقفی علمی بین‌المللی



## اجرای نقشه راهبردی: تامین مالی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های مصوب پروژه

**تشکیل کمیته بین المللی بنیاد حامیان**

**مشارکت خیر در توسعه زیرساخت های بین المللی سازی دانشگاه**



# اجرای نقشه راهبردی: همکاری با نهادهای علمی بین المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

## نمونه تفاهم نامه همکاری

ایجاد ارتباط گروه باستان‌شناسی و فیزیک دانشگاه با موسسه ملی فیزیک هسته ای ایتالیا برای انجام طرح سالیانی آنالیز عنصری داده‌های باستان‌شناسی

جذب اولین دانشمند ایرانی خارج از کشور به نام خانم سونیا شیدرنگ در رشته باستان‌شناسی

فراهم‌آوردن مقدمات ایجاد آزمایشگاه باستان‌سنجی مشترک میان دانشگاه و موسسه INFN و تجهیز آن توسط موسسه مزبور.

فراهم‌آوردن مقدمات و حمایت از سفرهای متعدد تیم تحقیقاتی موسسه INFN جهت اجرای طرح و ارائه کارگاه‌های مرتبط با نتایج پژوهش‌های مشترک در ایران و ایتالیا.





## اجرای نقشه راهبردی: همکاری با نهادهای علمی بین المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سالهای حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه بندی مصوب پروژه

پیگیری برای تاسیس شعبه مرکز فیزیک نظری عبدالسلام (ICTP) در دانشگاه کاشان





## اجرای نقشه راهبردی: همکاری با نهادهای علمی بین المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام رتبه‌بندی مصوب پروژه

**فراهم‌آوردن مقدمات برای امضای توافقنامه  
همکاری با استادان مؤسسه CNRS فرانسه**

**انعقاد قرارداد با پروفسور مرجان مشکور  
سرپرست تیم تحقیقاتی SAPAA فرانسه و  
عضو هیأت علمی موزه ملی تاریخ طبیعی  
فرانسه به عنوان استاد معین**



## اجرای نقشه راهبردی: تفاهم‌نامه همکاری با دانشگاه‌های خارج کشور

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه



توضیحات بیشتر





## اجرای نقشه راهبردی: پژوهش‌های بین‌المللی با دانشگاه‌ها و مراکز علمی جهان

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

انجام طرح تحقیقاتی «شناخت و سازش حیات در کویرهای بسیار خشک جنوب غربی آسیا: مطالعه موردی سازش و عملکرد تنوع زیستی کویر لوت» با همکاری دانشگاه‌های جهانی و ارائه نتایج تحقیق برای نخستین بار در مجله GEO و science

انجام طرح پایش شهاب سنگ‌ها با همکاری کشور فرانسه و نصب دوربین‌های رصدگر شهاب سنگ در دانشگاه.

انجام طرح شناسایی و نمونه‌گیری گرده‌ها جهت تهیه تقویم گرده‌های گیاهی آلرژی‌زا در دشت کاشان با همکاری موسسه محیط زیست و تنوع زیستی مدیترانه در فرانسه (اطلس گرده‌ها برای نخستین بار در کشور).





## اجرای نقشه راهبردی: سفرهای بین‌المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

۲۲

توضیحات بیشتر

۲۱

تعداد سفرهای بین‌المللی



بازدید هیات چینی و برگزاری سمینار  
تخصصی انرژی خورشیدی آبان ۱۳۹۷



# همکاری های فرهنگی بین المللی میراث فرهنگی کاشان

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه بندی مصوب پروژه



## برگزاری کنفرانس بین المللی نقش هنر و معماری در ارتباطات علمی ایران و جهان عرب

کارگاه آموزشی تاثیر حکمت هنر اسلامی بر معماری  
خانه های تاریخی کاشان با حضور استاد اکبر حلی و  
پروفسور اوا اورتمان (Eva Orthman) استاد دانشگاه بن  
آلمان

# اجرای نقشه راهبردی: کنفرانس‌های بین‌المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام رتبه‌بندی مصوب پروژه

۳

تعداد کنفرانس‌ها

برگزاری کنفرانس  
بین‌المللی آموزش  
و پرورش تطبیقی-  
1398

برگزاری کنفرانس  
گل محمدی در  
پژوهشکده  
اسانس

برگزاری کنفرانس  
بین‌المللی بازی‌های  
رایانه‌ای، فرصتها و  
چالشها-1397





# اجرای نقشه راهبردی: کارگاه‌های علمی بین‌المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام رتبه‌بندی مصوب پروژه

توضیحات بیشتر

۱۳

تعداد کارگاه‌ها





## اجرای نقشه راهبردی: فعالیت های بین المللی مبتنی بر قابلیت های منطقه ای (میراث فرهنگی و باستان شناسی)

برگزاری کارگاه بین المللی در حوزه باستان شناسی با مشارکت دانشگاه ورشو

---

کاوش در منطقه جوشقان

---

راه اندازی رشته مشترک بین دانشگاه کاشان و دانشگاه ورشو 9866



## اجرای نقشه راهبردی: رشد مقالات مشترک با پژوهشگران بین المللی

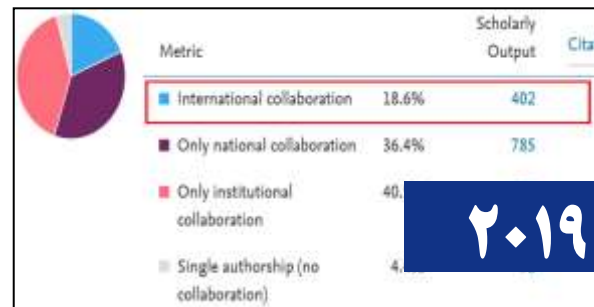
گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی مصوب پروژه

رشد مقالات مشترک اعضای هیأت علمی دانشگاه  
کاشان با پژوهشگران بین المللی از

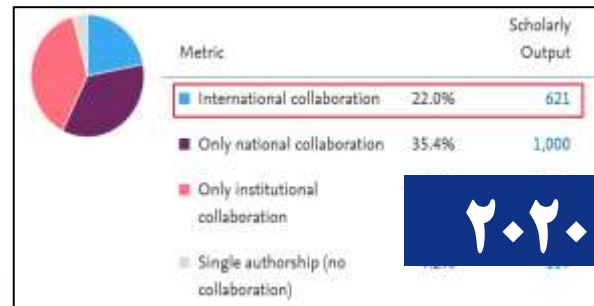
۱۸.۶ درصد (۴۰۲ مقاله) در سال ۲۰۱۹

به

۲۲ درصد (۶۲۱ مقاله) در سال ۲۰۲۰



۲۰۱۹



۲۰۲۰

# مقالات منتشر شده در مجلات معتبر بین المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

انتشار یک مقاله از محققان مؤسسه مطالعات پیشرفته سعیدی دانشگاه کاشان در مجله ساینس

انتشار گزارش تحقیقات مؤسسه مطالعات پیشرفته سعیدی دانشگاه کاشان در مجله GEO

انتشار یک مقاله از اعضای هیأت علمی دانشگاه (دکتر ابوالحسنی) در مجله Advance Science، IF: 15

**Cell** ARTICLE

## Tracking Five Millennia of Horse Management with Extensive Ancient Genome Time Series

**Graphical Abstract**



**Authors**  
Antonio Fagan, Allison Haglund, Maxwell Plummer, ... Anja K. Geffen, Pablo Librado, Ludovic Orlando

**Correspondence**  
fabian.orlando@ucl.ac.uk

**In Brief**  
Extensive genome data from 218 ancient equids provide insights into how ancient equid populations managed, managed, and bred horses and evaluate our knowledge of genetic diversity as well as the existence of two extinct lineages of horses that failed to contribute to modern domestic animals.

**Highlights**

- Two new extinct horse lineages lived in Iberia and Siberia some 5,000 years ago
- Iberian and Siberian horses contributed genetic ancestry to modern domestication
- Oriental horses have had a strong genetic influence within the last millennium
- Modern breeding practices were accompanied by a significant loss in genetic diversity



# جایگاه دانشگاه کاشان در نظام رتبه بندی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام (ISC) در سال 1397-1398

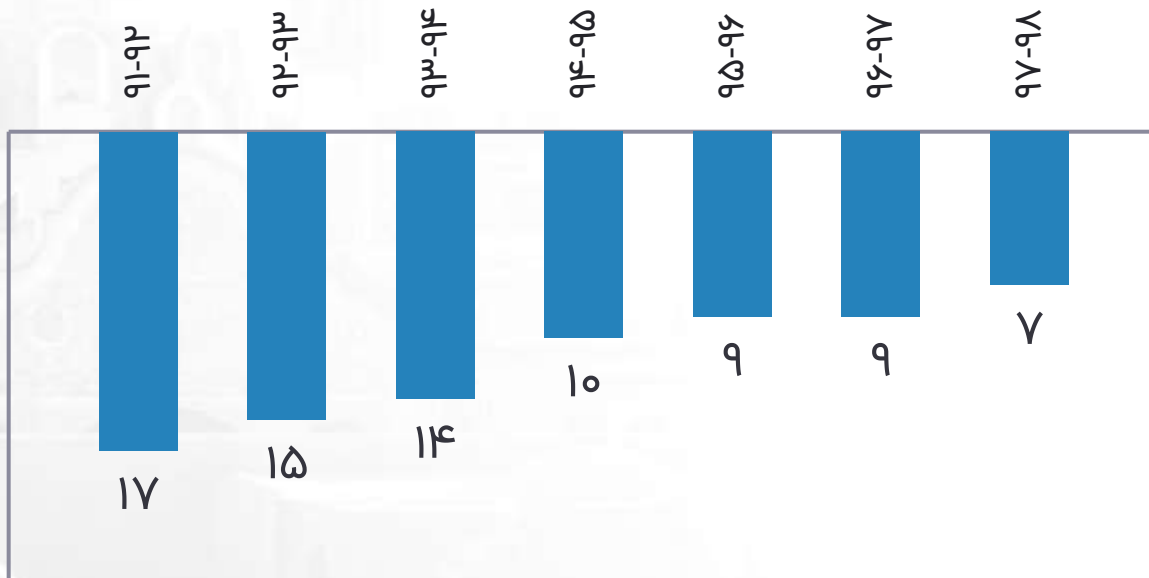
گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

دانشگاه‌های جامع					
رتبه	نام	رتبه	نام	رتبه	نام
۱		۶	دانشگاه تهران		دانشگاه شهید بهشتی
۲		۷	دانشگاه تربیت مدرس		دانشگاه کاشان
۳		۸	دانشگاه فردوسی مشهد		دانشگاه اصفهان
۴		۸	دانشگاه شیراز		دانشگاه بوعلی سینا
۵		۱۰	دانشگاه تبریز		دانشگاه جامع امام حسین (ع)



# ارتقای جایگاه دانشگاه کاشان در نظام رتبه بندی پایگاه استناد علوم جهان اسلام (ISC) از سال 1392 تا 1397

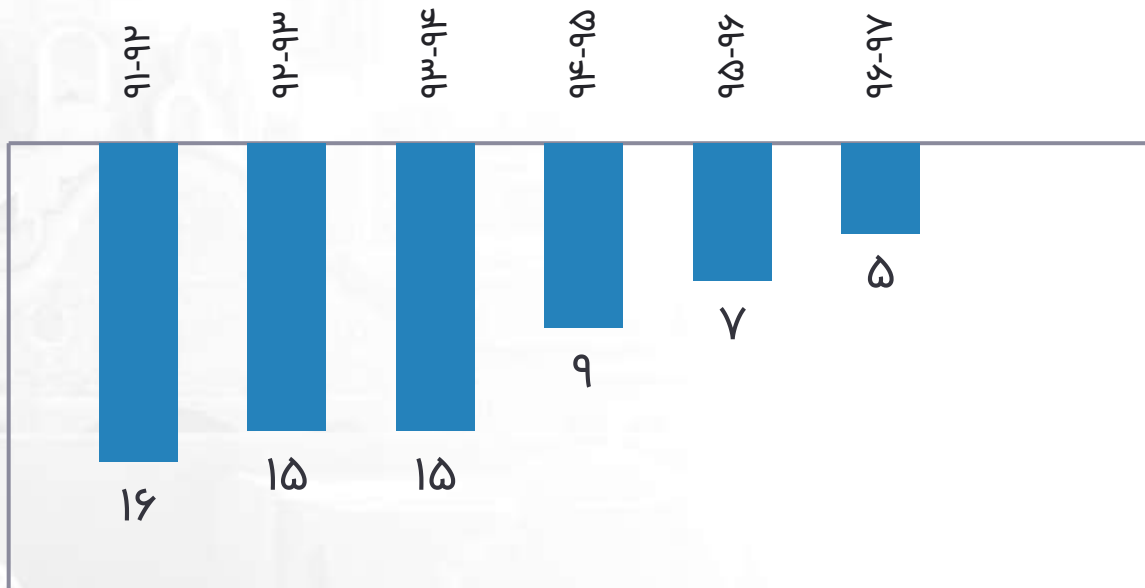
گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه





# جایگاه فعالیت‌های پژوهشی دانشگاه کاشان نظام رتبه بندی پایگاه استناد علوم جهان اسلام (ISC) از سال 1392 تا 1397

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه





## جایگاه دانشگاه کاشان در نظام های رتبه بندی بین المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه بندی مصوب پروژه

Rank	Name	Country/Region	Overall	Teaching	Research	Industry	International Outlook	
301-350	Kurdistan University of Medical Sciences	Iran	43.6-47.3	39.0	5.7			
351-400	Rabot Noshirvani University of Technology	Iran	43.6-45.3	16.0	20.3			
401-500	Sherif University of Technology	Iran	39.8-43.5	32.3	41.2			
501-600	Amirkabir University of Technology	Iran	36.4-39.7	32.5	35.5			
501-600	Iran University of Medical Sciences	Iran	36.4-39.7	40.0	11.4			
501-600	Iran University of Science and Technology	Iran	36.4-39.7	31.3	35.7	46.9	99.8	17.8
501-600	University of Kashan	Iran	36.4-39.7	23.1	18.9	78.0	37.4	20.4

رتبه در بین دانشگاه های جامع

رتبه در کشور

جایگاه دانشگاه کاشان در نظام رتبه بندی تایمز 2021







# جایگاه دانشگاه کاشان در نظام های رتبه بندی بین المللی

جایگاه دانشگاه  
کاشان در نظام رتبه  
بندی گرین متریک



Ranking	University	Country	Total Score	Setting & Infrastructure	Energy & Climate Change	Waste	Water	Transportation	Education & Research
1	University of Zanjan	Iran	7625	1225	1125	1500	1000	1150	1625
2	University of Kashan	Iran	6400	1050	1900	1125	700	1200	1025
3	University of Guilan	Iran	6100	1125	1100	750	500	1125	1500

۲

رتبه در بین  
دانشگاه های  
کشور

۱۲۳

رتبه در بین  
دانشگاه های  
جهان



## جایگاه دانشگاه کاشان در نظام های رتبه بندی بین المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام رتبه بندی مصوب پروژه

۳۴

قرارگرفتن دانشگاه کاشان در لیست امید نظام رتبه بندی کیو.اس





رتبه موضوعی	سال
- مهندسی شیمی ۳۰۱-۴۰۰ - مهندسی برق و الکترونیک مهندسی مواد و علوم مهندسی انرژی ۴۰۱-۵۰۰	۲۰۱۸
- مهندسی مکانیک ۲۰۱-۳۰۰ - مهندسی شیمی ۴۰۰-۳۰۱ - مهندسی برق و الکترونیک - مهندسی انرژی ۴۰۱-۵۰۰	۲۰۱۹
- مهندسی مکانیک - مهندسی شیمی - علوم و مهندسی انرژی رتبه ۳۰۱-۴۰۰	۲۰۲۰

## جایگاه دانشگاه کاشان در نظام های رتبه بندی بین المللی

۳۵

## جایگاه دانشگاه کاشان در نظام رتبه بندی شانگهای (موضوعی)



سال	لایدن
۲۰۱۸	- رتبه ۸۶۲ جهان - رتبه اول در کیفیت پژوهش در بین دانشگاه‌های کشور
۲۰۱۹	- رتبه ۷۹۳ جهان - رتبه اول در کیفیت پژوهش در بین دانشگاه‌های کشور
۲۰۲۰	- رتبه ۷۹۳ جهان - رتبه اول در کیفیت پژوهش در میان دانشگاه‌های کشور

## جایگاه دانشگاه کاشان در نظام رتبه بندی لایدن

# جایگاه دانشگاه کاشان در نظام های رتبه بندی بین المللی



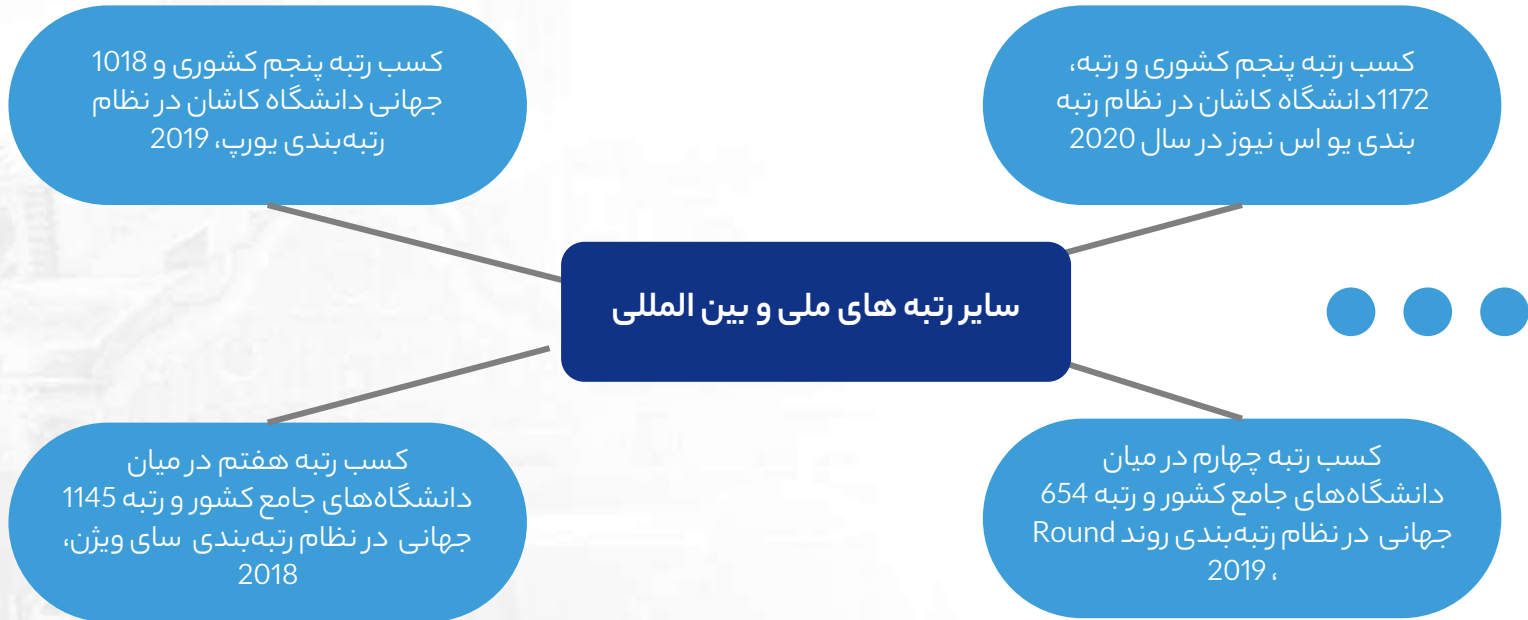
رتبه موضوعی	سال
- گروه مهندسی و فناوری رتبه ۳۰۱ تا ۴۰۰ جهان - گروه علوم فیزیکی (فیزیک و نجوم، شیمی، محیط زیست و علوم دریایی، آمار و ریاضی) رتبه ۴۰۱ تا ۵۰۰ جهان	۲۰۱۸
- گروه مهندسی و فناوری رتبه ۳۰۱ تا ۴۰۰ جهان - گروه علوم فیزیک (فیزیک و نجوم، شیمی، محیط زیست و علوم دریایی، آمار و ریاضی) رتبه ۴۰۱ تا ۵۰۰ جهان	۲۰۱۹
- مهندسی و فناوری رتبه ۲۵۱-۳۰۰ - علوم فیزیکی رتبه ۴۰۱-۵۰۰	۲۰۲۰

جایگاه دانشگاه کاشان  
در نظام رتبه بندی تایمز  
(موضوعی)



# رتبه‌های دانشگاه کاشان در سطح ملی و بین‌المللی

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی مصوب پروژه



# جایگاه در حوزه فناوری نانو

۳۹

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی مصوب پروژه



توضیحات بیشتر

کسب رتبه دوم دانشگاه کاشان در بین دانشگاه‌های جامع در حوزه فناوری نانو

نمایش شدن دو نشریه علمی پژوهشی دانشگاه کاشان به عنوان مجله بین‌المللی ISI در پایگاه تامسون رویترز و یک مجله در پایگاه اسکوپوس





# جایگاه دانشگاه در حوزه صنایع دستی کاشان

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه‌بندی مصوب پروژه

۴۰





گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام رتبه‌بندی مصوب پروژه



راهیابی ۵ کاشی از مجموعه «کاشی و کاشان» به موزه ویکتوریا و آلبرت انگلیس





## افتخارات

۴۲

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در نظام های رتبه‌بندی مصوب پروژه

انتخاب شش استاد دانشگاه به عنوان  
دانشمند بین‌المللی از سوی پایگاه  
استنادی طلایه داران علم تامسون رویترز





# افتخارات

گزارشی از مقایسه عملکرد دانشگاه طی  
سال‌های حضور در پروژه و جایگاه دانشگاه در  
نظام رتبه‌بندی مصوب پروژه

۴۳



انتخاب دکتر سیدعلیرضا اشرفی عضو  
هیأت علمی گروه ریاضی دانشگاه کاشان  
به عنوان معاون اول آکادمی جهانی  
ریاضی شیمی

انتخاب دکتر جواد مشرقی عضو هیأت  
علمی وابسته دانشگاه کاشان به عنوان  
رئیس انجمن ریاضی کانادا

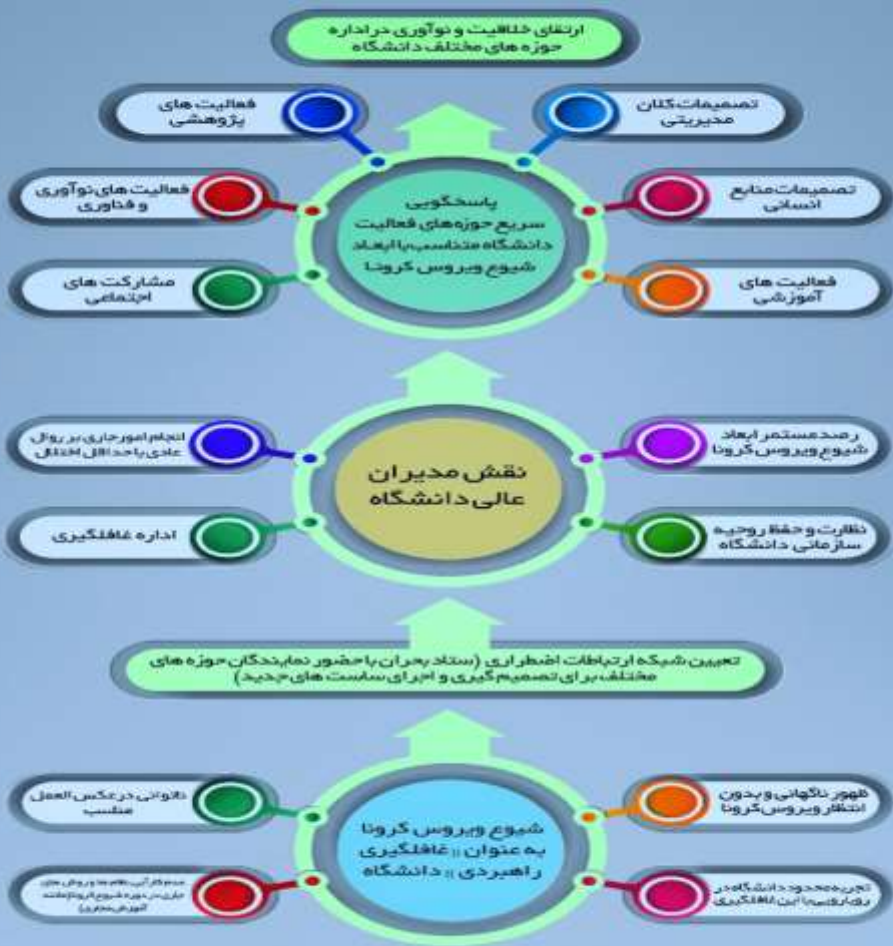




## محور دوم

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و  
پژوهشی و مشارکت اجتماعی و  
عکس العمل سریع در شرایط بحران  
و سطح تاب آوری در برابر ناملایمات





# فرآیند مدیریت غافلگیری حاصل از شیوع ویروس کرونا در دانشگاه کاشان

توضیحات بیشتر



# اقدامات مدیریتی و ساختاری

۴۶

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس‌العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب‌آوری در برابر نامالیقات



ایجاد ستاد بحران و برگزاری جلسات مستمر و ایجاد سازکارهای لازم برای آمادگی



ارائه کلیه خدمات پژوهشی به صورت مجازی



خدمات مرکز مشاوره در زمان همه‌گیری



اختصاص بخشی از پایگاه اطلاع‌رسانی دانشگاه به اطلاع‌رسانی درباره بیماری کووید 19



همکاری اساتید و دانشجویان گروه زبان و ادبیات انگلیسی در ترجمه مقالات مربوط به بیماری کووید 19 برای هلال احمر





# اقدامات پژوهشی

۴۷

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب‌آوری در برابر ناملایمات

راه‌اندازی کارگروه پژوهشی برای همه‌گیری کووید 19 با مشارکت دانشگاه علوم پزشکی

---

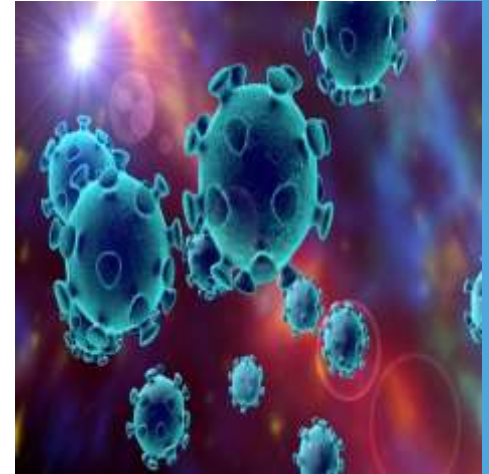
همکاری با دانشگاه علوم پزشکی کاشان و استادان دانشگاه آمریکا برای تحلیل  
آماري آینده شیوع کرونا

---

برگزاری جلسات روانشناسی کرونا- گروه روانشناسی دانشگاه کاشان

---

برگزاری جلسات جامعه‌شناسی کرونا- گروه جامعه‌شناسی دانشگاه کاشان



ساخت دستگاهی پیشرفته برای تصفیه و ضد عفونی هوا بدون تولید هیچ‌گونه گاز مضر توسط محققان دانشگاه کاشان

تولید محلول ضد عفونی کننده طبیعی، بی خطر و پایدار توسط عضو هیات علمی دانشگاه کاشان

تولید محلول ضد عفونی کننده چند منظوره سطح بالا و ارگانیک در دانشگاه کاشان

ساخت سیستم یونیزه کننده هوا به منظور ضد عفونی کردن محیط و از بین بردن ویروس کرونا







# اقدامات فرهنگی

۴۹

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب‌آوری در برابر ناملایمات

**برگزاری وینارهای تخصصی توسط انجمن‌های علمی دانشجویی**

---

**برگزاری دوره‌های مطالعاتی مجازی فرهنگی برای اساتید، کارمندان و دانشجویان**

---

**برگزاری دوره‌های مربوط به اطلاع‌رسانی در بحران‌های مربوط به همه‌گیری**

---

**کمک اساتید و دانشجویان برای راه‌اندازی بیمارستان صحرائی و کمک به کادر درمان و نیازمندان**





# جلب مشارکت خیرین برای ارتقای زیر ساخت های سلامت منطقه کاشان پس از شیوع کرونا

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب آوری در برابر نامالیقات

۵۰



تشکیل بنیاد حامیان  
مردمی مبارزه با کرونا با  
همکاری بنیاد حامیان  
دانشگاه

کمک خیرین به حوزه درمان و سلامت : بیش از ۷۰۰ میلیارد ریال



## جلب مشارکت خیرین برای ارتقای زیر ساخت های سلامت منطقه کاشان پس از شیوع کرونا

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب آوری در برابر نامالیقات

۵۱



جذب کمک خیر برای اهدای  
دستگاه ونتیلاتور به دانشگاه  
علوم پزشکی کاشان





## جلب مشارکت خیرین برای ارتقای زیر ساخت های سلامت منطقه کاشان پس از شیوع کرونا

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب آوری در برابر نامالیقات

۵۲



به مبلغ ۱.۵ میلیارد ریال

جلب کمک خیر برای حمایت از کادر درمانی



## جلب مشارکت خیرین برای ارتقای زیر ساخت های سلامت منطقه کاشان پس از شیوع کرونا

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب آوری در برابر نامالیقات

۵۳



مبلغ ۱.۵ میلیارد ریال

جلب کمک خیران برای حمایت از نیازمندان و آسیب دیدگاه شیوع کرونا



## جلب مشارکت خیرین برای ارتقای زیر ساخت های سلامت منطقه کاشان پس از شیوع کرونا

آمادگی برای ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و مشارکت اجتماعی و عکس العمل سریع در شرایط بحران و سطح تاب آوری در برابر ناملایمات

۵۴



مبلغ ۸۰۰ میلیون ریال

جلب کمک خیران برای حمایت از کارگران نیازمند دانشگاه کاشان



## محور سوم

جهت گیری آموزشی و پژوهشی  
برای فعالیت در سال های آتی با  
عنایت به شرایط شیوع کرونا



# نقشه راه آموزش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

توضیحات بیشتر







# اقدامات آموزشی

۵۷

جهت گیری آموزشی و پژوهشی برای فعالیت در سال های آتی با عنایت به شرایط شیوع کرونا

## پیگیری احداث مرکز فناوری اطلاعات و رایانه دانشگاه

جلب مشارکت خیر برای ارتقای زیرساخت های آموزش مجازی به مبلغ 100 میلیارد ریال

تدوین اصلاح نقشه راه گروه های آموزشی متناسب با شرایط شیوع ویروس کرونا





# نقشه راه پژوهش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

توضیحات بیشتر





## محور چهارم

راهکار استقلال مالی و چگونگی کاهش  
میزان وابستگی به بودجه دولتی



## ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان

توضیحات بیشتر





ایجاد معاونت نوآوری و اقتصادی

مشارکت در تاسیس پارک علم و فناوری

افتتاح مرکز نوآوری و تجاری سازی

تدوین دستورالعمل مالکیت فکری

تدوین دستورالعمل سرمایه گذاری و  
فعالیت‌های اقتصادی

## اقدامات زیر ساختی





## اقدامات زیر ساختی

۶۲

ارتقای فعالیت های بنیاد حامیان دانشگاه کاشان و هدایت کمک های خیرین در فعالیت های پژوهشی و بین المللی

کمک مالی خیرین برای ارتقای زیر ساخت های دانشگاه

به مبلغ ۸۰ میلیارد تومان (ارزش اسمی)





## اقدامات زیر ساختی

راهکار استقلال مالی و چگونگی کاهش میزان وابستگی به بودجه دولتی

۶۳

### جذب دانشجویان بین المللی

تشکیل هسته اولیه آموزش زبان فارسی به غیرفارسی‌زبانان (آزفا) در دانشگاه کاشان

جذب گزنت‌های بین‌المللی توسط اعضای هیئت علمی

**۶.۵ درصد**

نسبت دانشجویان بین‌المللی به کل  
دانشجویان تا پایان برنامه راهبردی دوم

# توسعه کارآفرینی و نوآوری

راهکار استقلال مالی و چگونگی کاهش میزان وابستگی به بودجه دولتی

۶۴

تدوین فرآیند حمایت از ایده‌های نوآورانه و ایجاد کسب و کارهای دانشجویی و هیأت علمی

ایجاد معاونت پژوهشی، کارآفرینی و فناوری در دانشکده‌ها

برقراری دوره‌های مهارت‌افزایی در سطح گروه‌ها

ایجاد واحدهای نوآوری، تجاری‌سازی و کسب و کار در دانشکده‌ها







## محور پنجم

---

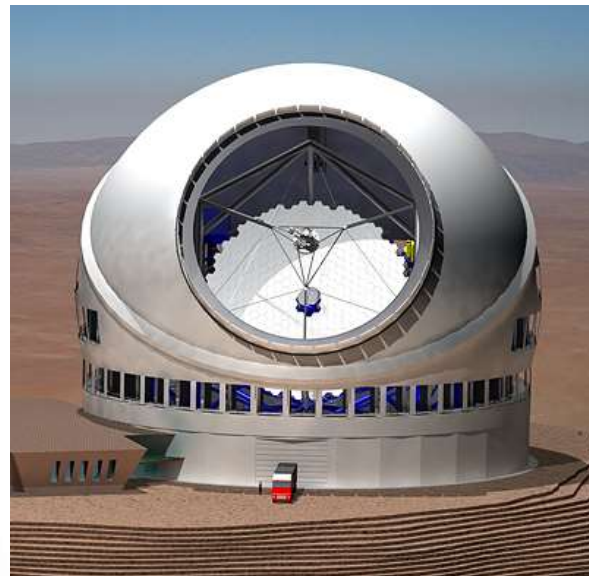
روند ارتباطات بین المللی در سال  
های آتی با توجه به شرایط کرونا



ارتقای فعالیت‌های بین‌المللی بر مبنای قابلیت‌های منطقه (اسانس، نمک، کویر و فرش)

مشارکت در رصدخانه بین‌المللی کامو با احداث پژوهشکده رصدخانه

پیگیری احداث رصدخانه اختصاصی دانشگاه کاشان در مجاورت رصدخانه بین‌المللی کامو





## فعالیت‌های آینده ارتباطات بین‌المللی

روند ارتباطات بین‌المللی در سال‌های آتی با توجه به شرایط کرونا

معرفی بورس‌های پژوهشی به اساتید و دانشجویان

برگزاری کنفرانس‌ها و نشست‌های بین‌المللی به صورت مجازی

برنامه‌ریزی برای ارائه دروس مشترک با همکاری دانشگاه‌های معتبر خارج از کشور

ارتباط علمی با روسیه و چین در تبادل دانشجو و محققان پسادکتری



## فعالیت‌های آینده ارتباطات بین‌المللی

روند ارتباطات بین‌المللی در سال‌های آتی با توجه به شرایط کرونا

برگزاری کنفرانس بین‌المللی شبکه‌های هوشمند انرژی

برگزاری کنفرانس بین‌المللی گل محمدی

برگزاری کنفرانس بین‌المللی شناسایی الگوها و تحلیل تصاویر (IRIAP)

ارائه طرح پیشنهادی تاسیس کرسی یونسکو با موضوع  
«بازخوانی امروزین نظریه خودشناسی نظریه افضل‌الدین کاشانی»



## محور ششم

---

اقدامات دانشگاه در حرکت به  
سوی دانشگاه های نسل سوم  
و جامعه محور



## راهبردهای کلان دانشگاه کاشان در ارتباط با جامعه در برنامه راهبردی دوم

توضیحات بیشتر



**پاسخگویی و التزام اجتماعی دانشگاه**

پیشگامی دانشگاه در ارتقای شاخص های پیشرفت جامعه

**ارایه راهبردهای پاسخگویی در حوزه های فرهنگی، آموزشی، پژوهشی و فناوری همزمان با تغییرات محیط**

**بکارگیری شیوه های هدفمند برای شناخت و تحلیل تغییرات محیط اجتماعی**

**شناسایی نیازها، مسائل فعلی و آتی جامعه در حوزه های فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و مدیریتی**

دانشگاه کارآفرین

دانشگاه مردمی، متعلق به مردم

دانشگاه جامعه محور

**تقویت ارتباطات بین المللی دانشگاه به ویژه در حوزه قابلیت های منطقه کاشان**  
(بر اساس سند چشم انداز دانشگاه کاشان)

**گسترش ارتباطات منطقه ای دانشگاه با منطقه فرهنگی کاشان**

**انطباق نظام فرهنگی، آموزشی پژوهشی و نوآوری با نیازهای جامعه**

**ارتقای ترویج علم در سطح جامعه (عموم مردم، نهاد های عمومی، بنگاه های خصوصی)**

**تقویت تفکر علمی در جامعه (ساده سازی زبان علم برای عموم مردم و آگاهی عمومی نسبت به علم)**

**مسئوبی دانشگاه با اهداف توسعه کشور و منطقه کاشان**

**افزایش رضایت جامعه از نقش علمی دانشگاه در حل مشکلات و مسائل جامعه**

### دانشگاه کارآفرین

**تحقیق اقتصاد دانش بنیان منطقه**

- ارتقای سهم دانش در تولید ناخالص منطقه
- ارتقای فناوری صنایع منطقه
- توجه بیشتر به اقتصاد منطقه

**اصول و رویکردهای نوین آموزشی و نظام های صنعتی**

- حل مسائل بنگاهها
- سازمان ها
- پاسخگویی به نیازها

**ارتقای سطح کارکنان منطقه ای**

- ارتقای کیفی سیاست ها و تصمیمات
- آگاهی منطقه
- ارتقای نظام مدیریتی منطقه

**اصول نوین پژوهشی**

- انجام پژوهش های معلول به مسائل واقعی جامعه
- پیوستگی کیفی پژوهش ها

### دانشگاه جامعه محور

**خدمات تخصصی برای منطقه**

- آموزش کارکنان
- ارتقای مهارت های منطقه ای
- ارتقای بهره وری
- ارتقای توانمندی های منطقه ای
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

**ارتقای مهارت های کارکنان و مدیریت منطقه کارکنان**

- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

**ارتقای مهارت های کارکنان و مدیریت منطقه کارکنان**

- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

**ارتقای مهارت های کارکنان و مدیریت منطقه کارکنان**

- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

**ارتقای مهارت های کارکنان و مدیریت منطقه کارکنان**

- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

**ارتقای مهارت های کارکنان و مدیریت منطقه کارکنان**

- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

**سرمایه اطلاعاتی**

- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

**سرمایه انسانی**

- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

**سرمایه سازمانی**

- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری
- ارتقای بهره وری

۱- چشم انداز

۲- پیامدها

۳- فزایندها

۴- زیرساخت ها

## نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت

توضیحات بیشتر







## ارتباط با جامعه بین المللی

اقدامات دانشگاه در حرکت به سوی دانشگاه های نسل سوم و جامعه محور

۷۳

پیگیری تاسیس شعبه ICTP با کمک خیر  
در دانشگاه کاشان

اولویت بندی فعالیت های پژوهشی بین المللی  
متناسب با قابلیت های منطقه





# تعامل با دانشگاه ها و مراکز علمی و پژوهشی در کشور

اقدامات دانشگاه در حرکت به سوی دانشگاه های نسل سوم و جامعه محور

همکاری در برگزاری پنل های آینده پژوهی آموزش عالی کشور

ایجاد شبکه تبادل تجارب دانشگاهی

نشست چند جانبه

# شبکه تجارب دانشگاهی

زمان: پنجشنبه ۹۸/۵/۳  
ساعت: ۸:۳۰ الی ۱۷:۳۰  
مکان: قفسه پژوهشگاه اساس های طبیعی دانشگاه کاشان

دانشگاه کاشان

با رویکرد همسوسازی، هماهنگی و نفوذ توانمند مدیریتی دانشگاهها و مراکز آموزشی عالی در صدد راه اندازش شبکه «تبادل دانش و تجارب» دانشگاههاست که با استقرار این شبکه، همسویی و هماهنگی بیشتر در مجموعه فعالیتها و آموزش عالی کشور ایجاد خواهد شد و دانش ناشی از تجارب هر دانشگاه در حوزه های مختلف مدیریتی به صورت حرفه ای در سایر دانشگاهها گسترش پیدا خواهد کرد.



## ارتباطات منطقه‌ای

۷۵

اقدامات دانشگاه در حرکت به سوی دانشگاه‌های نسل سوم و جامعه محور

الزام اعضای هیئت علمی به ارائه یک طرح در حوزه پیشرفت منطقه کاشان برای تبدیل وضع و ارتقا

برگزاری دوره‌های کارافرینی روستایی

برگزاری پنل‌های آینده‌پژوهی منطقه کاشان



انعقاد تفاهم‌نامه با مرکز فنی حرفه‌ای شهید موسویان کاشان: هر دانشجوی یک مهارت

برگزاری دوره‌های آموزشی کارآفرینی برای اساتید و دانشجویان

تسهیل حضور اعضای هیئت علمی در شرکت‌های دانش بنیان

ارائه خدمات مشاوره اولیه در زمینه مالکیت فکری





## اثرگذاری بر مولفه های فرهنگی منطقه کاشان

۷۷



پیگیری استقرار فرهنگسرای دانشجو  
با همکاری شهرداری کاشان و  
دانشگاه های منطقه

توسعه فعالیت های مرکز ارتباطات اجتماعی  
دانشگاه در محل خانه عطارها

برگزاری دوره های آموزشی برای شهروندان  
(مانند حافظ پژوهشی و مولوی پژوهشی)

# ضمیمه

پاییز ۱۳۹۹



## زیر ساخت ها

نقشه راهبردی همکاری‌های بین المللی دانشگاه کاشان در سال 1394

۱۰





## فرآیندها

نقشه راهبردی همکاری‌های بین‌المللی دانشگاه کاشان در سال 1394

۰۲

### فرآیندهای اصلی

همکاری‌های  
بین‌المللی در  
حوزه‌های قابلیت‌های  
کاشان

تبادلات  
فرهنگی  
بین‌المللی

فعالیت‌های  
نوآوری و فناوری  
بین‌المللی

فعالیت‌های  
پژوهشی  
بین‌المللی

فعالیت‌های  
آموزشی  
بین‌المللی

### فرآیندهای پشتیبان

جذب استادان،  
پژوهشگران و  
دانشجویان  
بین‌المللی

برند و  
بازاریابی





## ستاده ها

نقشه راهبردی همکاری‌های بین‌المللی دانشگاه کاشان در سال 1394

۳

جوایز بین‌المللی  
دریافت‌گرنتهای بین‌المللی

همایش‌ها و کنفرانس‌های بین‌المللی  
کارگاه‌های بین‌المللی  
پژوهش‌ها در پایگاه‌های معتبر بین‌المللی  
مقالات مشترک با پژوهشگران بین‌المللی  
فرصت‌های مطالعاتی دانشجویان و استادان

تنوع و تعداد دانشجویان بین‌المللی  
تنوع و تعداد استادان و پژوهشگران  
بین‌المللی  
دوره‌های آموزشی مشترک



## پیامدها

نقشه راهبردی همکاری‌های بین‌المللی دانشگاه کاشان در سال 1394

۴

تعاملات فرهنگی و اجتماعی با رویکرد  
شناساندن هویت و فرهنگ منطقه  
کاشان در سطح بین‌المللی

انتقال فناوری

استفاده از فرصت‌های  
اقتصادی بازار و آموزش عالی  
بین‌المللی

تربیت دانشجویان با صلاحیت  
و قابلیت فعالیت بین‌المللی



## چشم انداز

نقشه راهبردی همکاری‌های بین المللی دانشگاه کاشان در سال 1394



ارتقای نقش دانشگاه در بهبود  
منطقه در سطح بین المللی

گسترش صلح و مفاهمه  
بین ملت‌ها

ارتقای جایگاه دانشگاه در  
نظام‌های معتبر رتبه بندی





## تفاهم‌نامه‌های اجراننده

۰۱

انعقاد تفاهم‌نامه همکاری میان دانشگاه کاشان و دانشگاه بابل عراق

انعقاد تفاهم‌نامه همکاری دانشگاه کاشان با دانشگاه دیپونگورو اندونزی

انعقاد تفاهم‌نامه همکاری مشترک با موسسه تحصیلات انفورماتیک عراق

انعقاد تفاهم‌نامه همکاری دانشگاه کاشان با دانشگاه نیریخا مادرید



## تفاهم نامه های اجرایی شده با دانشگاه های خارجی

۰۲

قرارداد همکاری با دانشگاه روزنهایم آلمان برای ایجاد رشته صنایع چوب: 80 درصد

دانشگاه دیلیمان فیلیپین: 80 درصد

امضای تفاهم نامه همکاری و تنظیم قرارداد دانشگاه کاشان و دانشگاه کالیاری ایتالیا: 90 درصد





## برخی سفرهای علمی

طرح بازدید تمام اعضای هیئت علمی از حداقل یک دانشگاه خارجی

سفر مدیریت دانشگاه به ICTP

سفر مدیران و اعضای هیئت علمی دانشگاه به دانشگاه های عراق

سفر اعضای هیئت علمی دانشگاه به دانشگاه های ایتالیا

سفر به دانشگاه های اتریش

اعزام هیئتی 7 نفره از اساتید گروه آموزشی زبان و ادبیات فارسی به دانشگاه دهلی نو

برگزاری تور علمی آشنایی با دانشگاههای اروپا برای تعدادی از اساتید دانشگاه

شرکت در همایش بین المللی شهرهای کهن جهان



## برخی کارگاه‌ها

نشست علمی در حوزه کنترل با  
آقای دکتر Luis Rubio Rodriguez  
از کشور اسکاتلند

برگزاری کارگاه سخنرانی دکتر ارسلان  
الشیناوی به زبان انگلیسی در دانشکده ی  
ادبیات و زبانهای خارجی

کارگاه مهندسی نیروگاه‌های  
فتوولتائیک برای استادان  
دانشگاه‌های عراق

کارگاه تخصصی مهندسی  
انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه  
پایدار برای استادان دانشگاه‌های  
عراق

کارگاه بین المللی دستگاہ‌های آنالیزی  
پیشرفته شیمی و فیزیک با حضور اعضای  
هیات علمی دانشگاه‌های کشور عراق

کارگاه آموزش بیابان زدایی برای  
استادان دانشگاه‌های عراق





برخی رتبه ها

۰۱

انتخاب دکتر مسعود صلواتی عضو هیات علمی دانشگاه کاشان در میان برترین های علم و فناوری نانو جهان

کسب مقام دومی دانشجویان دانشگاه کاشان در نخستین دوره نانو استارت آپ انتخابی المپیاد جهانی

خالص سازی پروتئین ها به کمک نانوجاذب های مغناطیسی توسط پژوهشگران دانشگاه کاشان





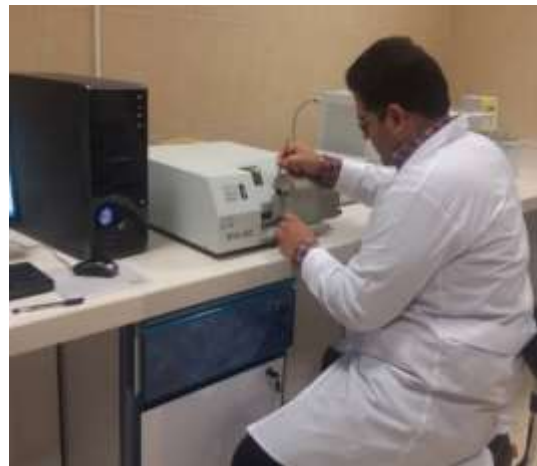
کسب مقام دومی دانشجویان دانشگاه کاشان در هفتمین دوره مسابقات ملی طراحی و ساخت سامانه های هوا فضایی

انتخاب دکتر حسین نعیمی عضو هیات علمی دانشگاه کاشان به عنوان شیمیدان برجسته کشور





## انتخاب آزمایشگاه مرکزی دانشگاه کاشان به عنوان رتبه نخست آزمایشگاه های کشور





برگزیده شدن دو دانشجوی دانشگاه کاشان در بیست و ششمین جشنواره دانشجوی نمونه کشوری

تهیه میکروکپسول پلیمری جهت رهایش کنترل شده فاکتورهای رشد درون توده سلولهای بنیادی توسط عضو هیات علمی دانشگاه کاشان

افتتاح آزمایشگاه بین المللی باستان شناسی در دانشگاه کاشان و عضویت این دانشگاه در شبکه جهانی باستان شناسی



راه اندازی مجمع علمی گفتگوهای ایران و جهان عرب در دانشگاه کاشان

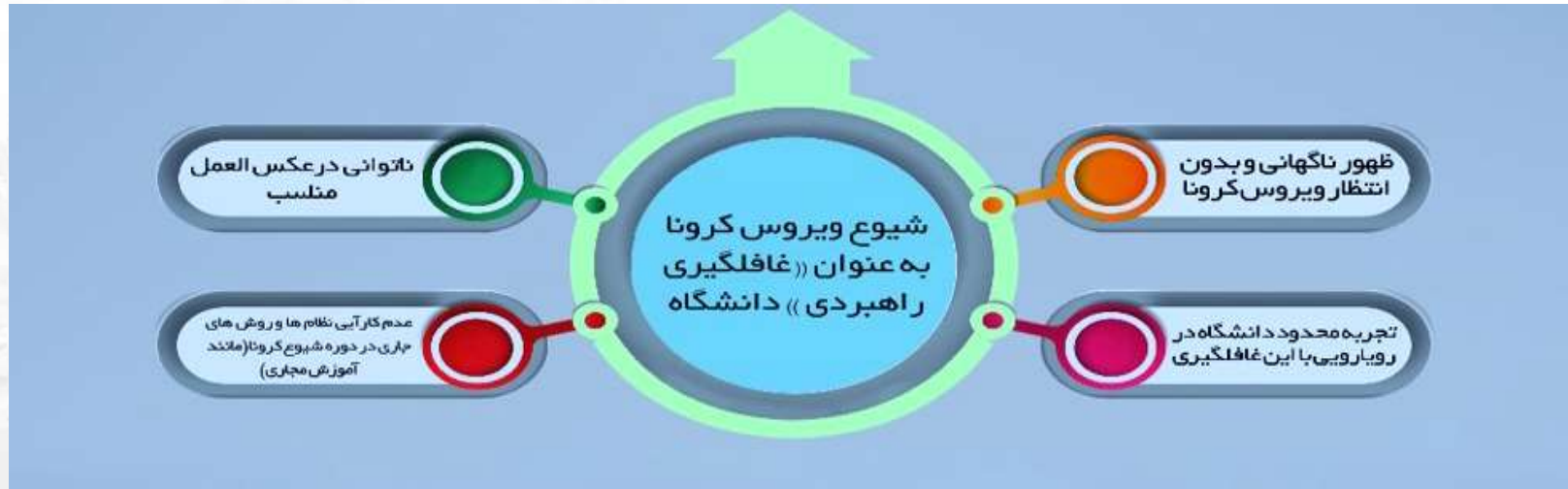
کسب رتبه اول مجله مطالعات معماری ایران در بین نشریات علمی حوزه معماری کشور

انتخاب دو پایان نامه دانشجویی دانشگاه کاشان به عنوان پایان نامه های برتر



# شیوع ویروس کرونا به عنوان «غافلگیری راهبردی» دانشگاه

فرآیند مدیریت غافلگیری حاصل از شیوع ویروس کرونا در دانشگاه کاشان



## نقش مدیران عالی دانشگاه

فرآیند مدیریت غافلگیری حاصل از شیوع ویروس کرونا در دانشگاه کاشان



## پاسخگویی سریع حوزه‌های فعالیت دانشگاه متناسب با ابعاد شیوع ویروس کرونا

فرآیند مدیریت غافلگیری حاصل از شیوع ویروس کرونا در دانشگاه کاشان



## اقدامات دانشگاه کاشان پس از شیوع ویروس کرونا







## ارتقای زیر ساخت‌ها

نقشه راه آموزش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۱۰

### سرمایه فیزیکی و سخت افزاری

- توسعه امکانات و زیرساخت‌های دیجیتال
- توسعه ابزارهای یادگیری آنلاین
- توسعه فرصت‌های یادگیری مجازی برای همه دانشجویان



## ارتقای زیر ساخت‌ها

نقشه راه آموزش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۰۲

### سرمایه انسانی

- توانمندسازی اعضای هیات علمی برای آموزش مجازی
- ارتقای توانمندی دانشجویان (مهارت‌های دیجیتال)
- طراحی نظام پاداش برای یاددهندگان و یادگیرندگان مجازی
- جلب همکاری استادان بین‌المللی
- جلب همکاری استادان توانمند ملی



### سرمایه اطلاعاتی

- استقرار نظام دستیابی به منابع درسی معتبر در سطح ملی و بین المللی
- استقرار نظام هوشمند رصد تجربه های آموزش مجازی در سایر دانشگاه ها



## ارتقای زیر ساخت‌ها

نقشه راه آموزش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۴

### سرمایه‌سازمانی

- سیاست‌گذاری مناسب برای آموزش ترکیبی (مجازی و حضوری)
- ارتقای فعالیت‌های گروه‌پایش کیفیت آموزشی
- توانمندسازی گروه‌های آموزشی برای طراحی راهبردهای نوین آموزشی



## فرآیندهای آموزشی

نقشه راه آموزش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا



### گسترش فضای آراد

- ارتقای دسترسی گروه های مختلف به محتوای تولید شده
- تولید محتوا برای گسترش آموزش های آراد



### مهارت افزایی

- ارتقای مهارت افزایی دانشجویان در دوره های مجازی
- ارتقای توانمندی کار آفرینی در دوره های مجازی



## فرآیندهای آموزشی

نقشه راه آموزش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۰۷

### شیوه‌های آموزشی

- اصلاح راهبرد یاددهی-یادگیری
- بازنگری برنامه‌های درسی
- اصلاح شیوه‌های ارزیابی
- برگزاری دوره‌های مشترک آموزشی بین‌المللی
- گسترش روابط همکارانه بین دانشجویان و استادان
- ارتقای یادگیری پژوهش محور و جستجو محور



## فرآیندهای آموزشی

نقشه راه آموزش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا



### منابع

- تولید محتوا برای دروس نظری
- تولید محتوا برای دروس عملی
- تامین محتوا برای دانشجویان بین المللی
- تامین محتوا و مشارکتی با سایر دانشگاه‌های کشور و بین المللی





### رشته‌ها

- تمرکز بر رویکرد چند رشته‌ای و میان رشته‌ای
- حمایت از توسعه رشته‌ها متناسب با تقاضای بازار کار و جامعه



## جهت‌گیری کلان آموزشی

نقشه راه آموزش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۱۰

گسترش فرصت‌های  
آموزشی برای  
گروه‌های مختلف  
اجتماعی

گسترش محیط  
آموزشی هوشمند  
مبثنی بر استقلال  
و خلاقیت  
یادگیرندگان

ارتقای یادگیری  
چندگانه

گسترش فضای  
انعطاف‌پذیر  
برای آموزش





## زیرساخت ها

نقشه راه پژوهش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۱۰

### تأمین مالی

جلب حمایت خیرین از پروژه های پژوهشی  
جلب حمایت بنگاه های اقتصادی از پروژه های  
پژوهشی  
حفظ سهم بودجه پژوهش در بودجه دانشگاه



### سرمایه اطلاعاتی

- تداوم دسترسی به پایگاه های اطلاعاتی معتبر برای دسترسی به منابع علمی
- رصد، پایش و ارزیابی برون دادهای پژوهشی دانشگاه در دوره شیوع کرونا
- رصد، پایش و ارزیابی برون دادهای پژوهشی مراکز آموزش عالی و پژوهش های ملی و بین المللی



### سرمایه انسانی

- طراحی مشوق ها برای تداوم فعالیت پژوهشی اعضای هیات علمی و دانشجویان تحصیلات تکمیلی
- ایجاد شرایط بهداشتی مناسب برای فعالیت اعضای هیات علمی و دانشجویان در آزمایشگاه ها
- تسهیل و تشویق اعضای هیات علمی و دانشجویان
- حضور فعالانه در همایش ها و کنفرانس های بین المللی (به صورت مجازی) تقویت شبکه نخبگانی



## زیرساخت ها

نقشه راه پژوهش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۴

### سرمایه سازمانی

- تشکیل و ارتقای گروه‌های پژوهشی در مدیریت ارتباط با جامعه و صنعت برای شناسایی نیاز و وسایل سازمان‌های عمومی و نگاه‌های اقتصادی
- حمایت از فعالیت‌های پژوهشی مشترک بین‌المللی (تشکیل هسته‌های پژوهشی مشترک)



## فرآیندهای پژوهشی

نقشه راه پژوهش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا



### ارتقای پاسخگویی اجتماعی با انجام پژوهش های مرتبط با کرونا

شناسایی نیازهای فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و فناوری جامعه  
ارایه موضوعات پژوهشی مرتبط با شیوع کرونا  
حمایت از انجام فعالیت های پژوهشی مرتبط با شیوع کرونا



## فرآیندهای پژوهشی

نقشه راه پژوهش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۰۶

### توسعه همکاری های پژوهشی بین المللی

- گسترش همکاری های پژوهشی با نهادهای معتبر علمی بین المللی
- حضور بیشتر اعضای هیات علمی و دانشجویان در  
وبینارهای علمی بین المللی
- حمایت از انتشار علمی مشترک جلب حمایت پژوهشگران  
برجسته بین المللی برای راهتمایی پایان نامه ها





## فرآیندهای پژوهشی

نقشه راه پژوهش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۰۷

### تعادل در انجام فعالیت های پژوهشی

- حمایت از پژوهش های بنیادی و علوم پایه
- تناسب فعالیت های پژوهشی معطوف به کرونا با
- فعالیت های پژوهشی بلند مدت دانشگاه
- الزام به رعایت استانداردهای کیفی فعالیت های پژوهشی
- گسترش خدمات مشاوره ای



## فرآیندهای پژوهشی

نقشه راه پژوهش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا



### اولویت بندی پژوهش ها

- حمایت از پژوهش های مسأله محور و میان رشته ای
- حمایت از پژوهش های اصلاح علوم انسانی
- حمایت از پژوهش های علوم پایه به عنوان پیشران پژوهش و فناوری سایر حوزه ها



## اهداف پژوهشی

نقشه راه پژوهش دانشگاه کاشان پس از شیوع کرونا

۰۹

ارتقای مسئولیت پذیری  
و پاسخگویی اجتماعی  
های دانشگاه در فعالیتهای  
پژوهشی

حفظ و ارتقای کیفی  
فعالیت‌های پژوهشی  
دانشگاه

استفاده از قابلیت و توانمندی  
استادان و پژوهشگران ملی و  
بین‌المللی برای همکاری‌های  
پژوهشی بین‌المللی





## تامین منابع مالی پایدار

ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان

۰۱

جلب حمایت خیرین و واقفان برای فعالیتهای آموزشی، پژوهشی، نوآوری و کارآفرینی

● اصلاح ساختار و فرایندهای بنیاد حامیان برای ارتقای بهره‌وری و ارزش افزوده کمک‌های خیرین و واقفان

● تشکیل صندوق سرمایه‌گذاری

● ارتقای جایگاه وقف در دانشگاه

● تشکیل شرکت نوآوری دانشگاه

● گسترش فعالیت موسسه پیشرفته سعیدی

● ارتقای گستره کمک خیرین به کمک‌های خرد

● ارتقای فعالیت‌های حمایتی صندوق حضرت فاطمه الزهرا (س)



## تامین منابع مالی پایدار

ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان

۰۲

### فعالیت‌های اقتصادی دانش بنیان

- تنوع بخشی به فعالیت های مرکز نوآوری و تجاری سازی
- استقرار و فعالیت گروه توسعه و انتقال فناوری
- اجرای دستور العمل مالکیت فکری
- جلب حمایت فعالان بخش خصوصی برای تامین مالی محصولات و شرکت های دانش بنیان



## تامین منابع مالی پایدار

ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان

۳۰

### سرمایه‌گذاری مشارکتی با کارآفرینان بخش خصوصی

● اجرای دستور العمل سرمایه‌گذاری دانشگاه

● شناسایی دارایی‌ها و قابلیت‌های درآمدی دانشگاه

● طراحی و اجرای پروژه‌های مشارکتی با کارآفرینان



## تامین منابع مالی پایدار

ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان

۴

تشکیل واحدهای کسب و کار متناسب با محوریت دانشکده‌ها و گروه‌های آموزشی

● تأسیس شرکت‌ها و واحدهای کسب و کار مشاوره‌ای

● تأسیس واحدهای کسب و کار ارائه خدمات علمی



## تخصیص بهینه منابع

ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان



### ساختار جدید مالی

- شورای عالی راهبری مالی
- شورای سرمایه‌گذاری
- تقسیم‌کار بین واحدهای مختلف مالی دانشگاه





## تخصیص بهینه منابع

ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان

۰۶

### انضباط مالی

- تغییر اولویت های راهبردی دانشگاه
- کاهش بهای تمام شده فعالیت های دانشگاه
- تخصیص منابع به اولویت های راهبردی
- ارتقای شفافیت مالی
- مدیریت هزینه ها



## تخصیص بهینه منابع

ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان

۰۷

### نظام بودجه بندی مراکز فعالیت

استقرار نظام تخصیص منابع به مراکز فعالیت دانشگاه (ستاد مرکزی و دانشکده ها)



## تخصیص بهینه منابع

ارکان استقلال مالی دانشگاه کاشان



### استقرار نظام بودجه بر مبنای عملکرد

- تکمیل زنجیره حسابداری تعهدی
- استقرار نظام بهای تمام شده
- تغییر شاخص های کلیدی عملکرد دانشگاه در حوزه های مختلف فرهنگی، آموزشی، پژوهشی و نوآوری





## ارزش‌های بنیادی

سیاست‌های کلان دانشگاه جامعه محور و کارآفرین

۰۱

پیشگامی دانشگاه در ارتقای  
شاخص‌های پیشرفت جامعه



پاسخگویی و التزام  
اجتماعی دانشگاه



## ماموریت دانشگاه

سیاست‌های کلان دانشگاه جامعه محور و کارآفرین

۰۲



ارایه راهبردهای  
پاسخگویی در حوزه‌های  
فرهنگی، آموزشی،  
پژوهشی و فناوری  
همزمان با تغییرات محیط



بکارگیری شیوه‌های  
هدفمند برای شناخت  
و تحلیل تغییرات محیط  
اجتماعی



شناسایی نیازها، مسائل  
فعلی و آتی جامعه در  
حوزه‌های فرهنگی،  
اجتماعی، اقتصادی  
و مدیریتی



## چشم انداز

سیاست‌های کلان دانشگاه جامعه محور و کارآفرین

۳۰

دانشگاه کارآفرین

دانشگاه مردمی، متعلق به مردم

دانشگاه جامعه محور



**تقویت ارتباطات  
بین‌المللی دانشگاه به  
ویژه در حوزه قابلیت‌های  
منطقه کاشان**

(عبرآلات فرهنگی، همسازی، آسانس، کوپسره،  
دریاچه نمک، فست‌فود، آسروزی)



**گسترش ارتباطات  
منطقه‌ای دانشگاه با  
منطقه فرهنگی کاشان**



**انطباق نظام  
فرهنگی، آموزشی  
پژوهشی و نوآوری  
با نیازهای جامعه**



**ارتقای ترویج علم در  
سطح جامعه (عموم  
مردم، نهاد های  
عمومی، بنگاه‌های  
خصوصی)**



## پیامدها

سیاست‌های کلان دانشگاه جامعه محور و کارآفرین

۵

**تقویت تفکر علمی در جامعه**  
(ساده سازی زبان علم برای عموم مردم و آگاهی عمومی نسبت به علم)

**همسویی دانشگاه با اهداف توسعه کشور و منطقه کاشان**

**افزایش رضایت جامعه از نقش علمی دانشگاه در حل مشکلات و مسائل جامعه**





## سیاست های کلان دانشگاه جامعه محور و کارآفرین





## چشم انداز

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت

۰۱

دانشگاه کارآفرین



دانشگاه جامعه محور



## پیامدها

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت

۰۲

### بهره‌وری پژوهشی

- انجام پژوهش‌های معطوف به مسایل واقعی جامعه
- بهبود کیفیت پژوهش‌ها



## پیامدها

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت

۳۰





## پیامدها

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت

۴

بهره وری سازمان های  
عمومی و نگاه های صنعتی

- حل مسایل پنگاه ها
- سازمان ها
- پاسخگویی به
- نیازها



## پیامدها

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت



### تحقق اقتصاد دانش بنیان منطقه

- ارتقای سهم دانش در تولید ناخالص منطقه
- ارتقای فناوری صنایع منطقه
- تنوع بخشی به اقتصاد منطقه



## فرآیندها

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت

۰۶

### خدمات تخصصی برای بنگاه‌های اقتصادی منطقه



- تجهیز آزمایشگاه همکاری
- استاندارد (بومی محصولات
- نقل تخصصی و انتقال) در
- پژوهشکده اساس
- عضویت خدمات مشاوره برای
- راه‌اندازی R&D بنگاه‌ها



#### ارتباط با بنگاه های صنعتی و اقتصادی



- افزایش ظرفیت همکاری با بنگاه های اقتصادی
- ایجاد بنگاه های اقتصادی در مراکز علمی
- انعقاد قرارداد طرح های پژوهشی
- ایجاد بانک اطلاعاتی سایر خبرین دانشگاهی
- مقاله علمی و
- عضویت در هیئت مدیران در مراکز علمی
- ایجاد کمیته های تخصصی و کارگزاران
- دعوت از مدیران و هیئت مدیران برای
- حضور در کلاس های علمی
- برگزاری کارگاه های آموزشی و انتقال
- دانشی کاشان





## فرآیندها

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت



### هدایت پژوهش‌ها به مسائل جامعه



- هدایت پایان نامه ها به مسائل منطقه کاشان
- شرح رضایت بخشی کارفرمایان



## فرآیندها

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت

۰۹

**ارتقای  
مهارت  
دانشجویان**



- ارائه طرح
- هر دانشجو، یک مهارت >
- برگزاری دوره‌های تخصصی دروس برای
- ارتباط با نیازهای بازار کار
- رصد مستمر ارتباط دانش آموختگان
- تشکیل بانک اطلاعات دانش آموختگان



### نظام سیاست گذاری و مدیریت منطقه کاشان



- تشکیل شورای پژوهش و فناوری کاشان
- طرح تشکیل خانه مدیران
- تشکیل هیئت صنعت
- تشکیل بزرگراه‌ها و هنر
- استقرار پارک علم و فناوری
- ایجاد آداب جمعیت کاشانی
- برآوردن نیازات منطقه و حلوف
- مدیریت و توسعه آوری منطقه



## فرآیندها

نقشه راه ارتباط دانشگاه کاشان با جامعه و صنعت

۱۱

هماهنگی ارتباطات  
بین المللی با  
قابلیت های منطقه کاشان



- تشکیل موسسه  
پیشرفته سعیدی

### سرمایه‌سازمانی



- ایجاد مدیریت از نگاه جامعه در معاونت پژوهشی
- ایجاد معاونت نوآوری و اقتصادی شامل مدیریت نوآوری و گروه توسعه و انتقال فناوری
- ایجاد واحد بازاریابی پژوهشی در معاونت پژوهشی
- تدوین نقشه راه گروه‌های توسعه ارتباط با جامعه
- همایشی بین دانشکده‌ها برای تعریف پروژه‌های مشترک پژوهشی
- ایجاد ساختار پایش مستمر پروژه‌های پژوهشی

### سرمایه انسانی



- ارتقای اعضای هیأت علمی به پژوهش در حوزه معاینه متعلقه (مصوبه هیأت جذب)
- برگزاری کارگاه‌های آموزشی برای توانمندی کارآفرینی هیأت علمی
- گسترش فرصت‌های مشارکتی هیأت علمی در بخش صنعت
- حمایت ویژه از اعضای هیأت علمی دارای طرح‌های پژوهش با سازمان‌ها و نهادهای

### سرمایه اطلاعاتی



- تدوین گزارش شناخت جدید بنگاه‌های صنعتی و اقتصادی منطقه کاشان
- طراحی مابعد شناخت نیازها و مسائل بنگاه‌های اقتصادی
- تدوین طرح پژوهشی شناسایی قابلیت‌ها و توانمندی‌های پژوهشی دانشگاه
- شناسایی پایان‌نامه‌ها و پژوهش‌های انجام شده مرتبط با کاشان
- بازدید فرسایر دانشگاه‌ها برای آشنایی با تجربیات موفق دانشگاه‌ها





## نوآوری اقتصادی

پیامدها و تاثیرات دانشگاه کاشان بر شاخص های فرهنگی، اجتماعی، مدیریتی و اقتصادی منطقه کاشان

استقرار مرکز نوآوری و تجاری سازی

راه اندازی پارک علم و فناوری غیاث الدین جمشید کاشانی

ارتقای مهارت کارآفرینی دانشجویان و اعضای هیات علمی

تعریف پروژه های ارتقای بهره وری صنایع





## فرهنگی و دانشجویی

پیامدها و تاثیرات دانشگاه کاشان بر شاخص های فرهنگی، اجتماعی، مدیریتی و اقتصادی منطقه کاشان

۰۲

ارتباط با کانون های و تشکل های فرهنگی دانشگاه با نهادهای فرهنگی منطقه

تبیین الگوهای موفق علمی و فرهنگی کاشان در قالب آثار علمی و همایش ها

اقدامات داوطلبانه اجتماعی دانشجویان و اعضای هیات علمی



توامندسازی نیروی کار منطقه در قالب آموزش های آزاد

ارتقای مهارت های شغلی دانشجویان

رصد مستمر اشتغال دانش آموختگان در منطقه

رضایت سنجی کارفرمایان منطقه از فعالیت دانش آموختگان



پژوهشی

پیامدها و تاثیرات دانشگاه کاشان بر شاخص های فرهنگی، اجتماعی، مدیریتی و اقتصادی منطقه کاشان

ارائه خدمات مشاوره ای و تخصصی

ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی

پژوهش های تقاضا محور هدایت پایان نامه به مسائل منطقه ای



## پیامدهای فرهنگی و اجتماعی

پیامدها و تاثیرات دانشگاه کاشان بر شاخص های فرهنگی، اجتماعی، مدیریتی و اقتصادی منطقه کاشان



حفظ و بسط میراث غنی فرهنگی منطقه کاشان

ارتقای انسجام و همبستگی و هم افزایی منطقه ای



## پیامدهای اقتصادی

پیامدها و تاثیرات دانشگاه کاشان بر شاخص های فرهنگی، اجتماعی، مدیریتی و اقتصادی منطقه کاشان

۰۶

ارتقای تولید و مصرف صنایع خلاق

توسعه خدمات پیشرفته حرفه ای و پشتیبان تولید

ارتقای رقابت پذیری و بهره‌وری صنایع موجود

ارتقای فناوری صنعت منطقه کاشان

شکل‌گیری بنگاه‌های دانش بنیان

ارتقای بهره‌وری بنگاه‌های موجود

ارتقای سهم دانش در تولید ناخالص منطقه



## پیامدهای مدیریت

پیامدها و تاثیرات دانشگاه کاشان بر شاخص های فرهنگی، اجتماعی، مدیریتی و اقتصادی منطقه کاشان

۰۷

ارتقای نظام مدیریتی مشارکتی، پویا و کارآفرین

ارتقای کیفیت نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری منطقه ای (حکمرانی منطقه)

ارتقای شاخص های توسعه پایدار منطقه ای



# با تشکر از حسن توجهتان

پاییز ۱۳۹۹